



HÄMEENLINNAN SEURAKUNTAYHTYMÄ

Tilinpäätös 2025
Toimintakertomus

SISÄLTÖ

1	Toimintakertomus.....	1
1.1	Yleiskatsaus.....	1
1.1.1	Talous- ja hallintojohtajan katsaus	1
1.1.2	Talouden kehitys.....	3
1.1.3	Hallinnon, toiminnan ja talouden tarkastelu kriisiytyvän seurakunnan mittareiden valossa	8
1.2	Hallinto.....	10
1.3	Henkilöstö	17
1.4	Jäsenmäärä.....	24
1.5	Ympäristötyö.....	25
1.6	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, riskeistä ja epävarmuustekijöistä...	26
1.7	Selvitys sisäisestä valvonnasta	26
1.8	Talouden tunnusluvut	27
1.8.1	Tuloslaskelman tunnusluvut.....	27
1.8.2	Rahoituslaskelman tunnusluvut	27
1.8.3	Taseen tunnusluvut.....	27
2	Talousarvion toteutuminen.....	28
2.1	Käyttötalouden toteutuminen.....	28
2.1.1	Seurakunnat.....	28
2.1.1.1	Hämeenlinna-Vanajan seurakunta.....	29
2.1.1.2	Lammin seurakunta.....	36
2.1.1.3	Hauhon seurakunta	40
2.1.2	Yhtymän yksiköt.....	43
2.1.2.1	Hallinto	45
2.1.2.2	Hautaustoimi.....	47
2.1.2.3	Kiinteistötoimi.....	53
2.1.2.4	Taulukot.....	57
2.2	Tuloslaskelman toteutuminen	58
2.2.1	Verotulot ja valtionrahoitus.....	58
2.3	Investointiosan toteutuminen	62

2.4	Yhteenveto valtuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta 67	
2.5	Yhteisen kirkkoneuvoston esitys tilikauden tuloksen käsittelyksi	67
3	Tilinpäätöslaskelmat.....	69
3.1	Tuloslaskelma	69
3.2	Rahoituslaskelma.....	70
3.3	Tase.....	71
4	Tilinpäätöksen liitetiedot.....	73
4.1	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	73
4.2	Tuloslaskelman liitetiedot	74
4.3	Taseen vastaavia koskevat liitetiedot.....	76
4.4	Taseen vastattavia koskevat liitetiedot.....	78
4.5	Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot.....	80
4.6	Omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot	81
4.7	Hautainhoitorahastojen tilinpäätökset	82
5	Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	93
6	Luettelot ja selvitykset	89
6.1	Luettelo kirjanpitolajeista ja tositteiden lajeista	89
6.2	Selvitys kirjanpitokirjojen ja tositteiden säilytystavoista	90
7	Määritelmät	91
8	Seurakuntavertailu	93



1 Toimintakertomus

1.1 Yleiskatsaus

1.1.1 Talous- ja hallintojohtajan katsaus

Vuosi 2025 oli Hämeenlinnan seurakuntayhtymälle toimeenpanon, rakentamisen ja aktiivisen kehittämisen aikaa. Vuoden aikana etenimme määrätietoisesti strategiassa, kiinteistöjen kehittämisessä, hautaustoimen palveluprosessien uudistamisessa sekä ympäristötyössä. Samalla onnistuimme toteuttamaan osan laajaa investointiohjelmaa, tehostamaan toimintatapoja ja säilyttämään talouden vakaana. Kokonaisuutena vuosi osoitti, että pitkäjänteisellä kehittämisellä ja huolellisella taloudenpidolla pystymme vahvistamaan palvelukykyämme myös muuttuvassa toimintaympäristössä. Strategiatyön pohjalta keskityimme toiminnan kestävyyteen, tehokkuuteen ja tulevaisuuden ratkaisujen valmisteluun. Jäsenmäärän muutokset sekä taloudelliset realiteetit ohjasivat resurssien kohdentamista perustehtäviimme. Strategiset linjauksemme näkyivät erityisesti seurakuntayhtymän strategian 2025–2030 ja kiinteistöstrategian 2025–2029 hyväksymisessä ja keskusseurakuntatalohankkeen jatkosuunnittelussa. Näillä ratkaisuilla loimme selkeää suuntaa tuleville vuosille ja vahvistimme yhtymän kykyä tehdä hallittuja, taloudellisesti kestäviä päätöksiä.

Ympäristötyö vahvistui vuoden aikana edelleen konkreettisina tekoina ja mitattavina tuloksina. Koko yhtymän jätemäärä väheni 8 prosenttia ja sekajättemäärä 11 prosenttia. Ympäristödiplomin katselmustaulukon mukaiset ympäristöpisteet lisääntyivät vuoden aikana 28 pisteellä. Lisäksi seurakuntayhtymässä otettiin käyttöön kirkon päästölaskuri ja jätteiden lajittelua kehitettiin edelleen. Onnistuimme viemään ympäristötavoitteita käytäntöön tavalla, joka tukee sekä ekologista kestävyyttä että pitkän aikavälin kustannushallintaa.

Toinen keskeinen kehittämiskokonaisuus oli hallinnon ja tiedonhallinnan uudistaminen. Sähköisen arkiston ja oman asianhallintaohjelman valmistelua jatkettiin suunnitelmallisesti ja

Vuorentaan kappelin arkiston rakentaminen saatiin lähes valmiiksi. Vaikka kokonaisuus ei ollut vielä vuoden 2025 lopussa käyttöönottovalmiudessa, vuoden aikana tehty työ loi vahvan perustan hallinnon sujuvoittamiselle. Tavoitteena on parantaa tiedon saavutettavuutta, turvallisuutta ja yhtenäisiä toimintatapoja sekä vähentää manuaalisen työn määrää.

Vainajalogistiikan ja hautaustoimen palveluprosessien kehittäminen oli yksi vuoden merkittävimmistä onnistumisista. Vainajan sähköinen kirjausjärjestelmä otettiin käyttöön alkuvuodesta 2025 ja Vuorentaan kylmätilojen peruskunnostus sekä uusien kylmätilojen hankinta valmistuivat alkuvuodesta. Näillä ratkaisuilla paransimme palveluprosessin sujuvuutta, tiedonkulkua ja toimintavarmuutta. Hautaustoimen palvelut tuotettiin vuoden aikana ammattitaitoisesti ja laadukkaasti, ja Suomen Hautaustoimistojen Liitto valitsi Hämeenlinnan seurakuntayhtymän vuoden seurakunnaksi. Lisäksi hautakartta.fi-palvelun käyttöönotto toi omaisille uuden digitaalisen asiointimahdollisuuden ja paransi palvelun saavutettavuutta.

Kiinteistöjen ja toimitilojen osalta vuosi oli vahva kehittämisen vuosi. Syöksynsuun leirikeskuksen uusi keittiö- ja majoitusrakennus valmistui loppuvuodesta 2025 ja oli käyttöönotettavissa heti alkuvuodesta 2026. Uuden keskusseurakuntatalon suunnittelu eteni merkittävästi arkkitehtuurikilpailun ja jatkosuunnittelun myötä. Lisäksi valmistuivat Tuuloksen kellotapulien päänukatto, Lammin kirkon AV-järjestelmän uusiminen, sähköautojen latauspisteiden rakentaminen sekä Vanajan kirkon sakastitilan kalusteiden uusiminen. Kiinteistöstrategian mukaisia myynti- ja valmistelutoimenpiteitä jatkettiin vuoden aikana määrätietoisesti. Onnistuimme viemään eteenpäin sekä suuria että pienempiä hankkeita hallitusti niin, että kiinteistökanta tukee entistä paremmin seurakunnan toimintaa, energiatehokkuutta ja tilojen tarkoituksenmukaista käyttöä.

Organisaatiossa painotettiin vuoden aikana johtamisen, osaamisen ja työhyvinvoinnin vahvistamista. Esihenkilökoulutusohjelmaa toteutettiin suunnitelman mukaisesti, ja vuoden aikana järjestettiin myös työhyvinvointikysely sekä uusia turvallisuuskoulutuksia. Työhyvinvointipainostuksia lisättiin laajentamalla ePassin liikunta- ja kulttuurietuus koskemaan myös hyvinvointipalveluita ja nostamalla etuuden arvo 150 eurosta 250 euroon henkilöä kohden. Työterveyshuollon kustannukset pienenevät edellisvuoteen verrattuna. Henkilöstön hyvinvointiin ja johtamisen kehittämiseen tehdyt panostukset vahvistivat arjen sujuvuutta, ennakoitavuutta ja organisaation kykyä toteuttaa muutoksia hallitusti.

Toiminnallisesti vuosi oli erittäin onnistunut. Taloudellisesti tulos pysyi vakaana poikkeuksellisen suuresta investointiohjelmasta huolimatta. Vuosikate oli 1 796 813,65 euroa ja tilikauden ylijäämä 37 174,12 euroa. Erityisen merkittävää oli se, että pystyimme yhdistämään investoinnit, toiminnan kehittämisen ja kustannusvastuun hallituksi kokonaisuudeksi. Vuosikate kattoi poistot selvästi, ja vuoden aikana tehdyt ratkaisut vahvistivat seurakuntayhtymän toiminnallista tehokkuutta, palvelukykyä ja taloudellista kestävyyttä.

Vuonna 2026 jatkamme keskusseurakuntatalohankkeen suunnittelua, otamme käyttöön Syöksynsuun leirikeskuksen uudet tilat ja Vuorentaan kappelin arkiston, etenemme kiinteistöstrategian mukaisissa toimenpiteissä sekä vahvistamme ympäristö- ja energiatehokkuustyötä. Painotamme edelleen talouden ennakoivaa suunnittelua, resurssien tehokasta käyttöä ja toimintatapojen kehittämistä siten, että pystymme palvelemaan seurakuntalaisia laadukkaasti myös tulevaisuudessa.

Lämmin kiitos kaikille työntekijöille ja luottamushenkilöille erinomaisesta yhteistyöstä, kehittämismyönteisyydestä ja sitoutumisesta yhteisiin tavoitteisiimme vuoden 2025 aikana.

Rami Jokinen

Talous- ja hallintojohtaja Hämeenlinnan seurakuntayhtymä

1.1.2 Talouden kehitys

Tilikauden aikana inflaatio pysyi maltillisena ja korkotaso vakiintui aiempaa alemmalle tasolle. Kuluttajahinnat nousivat 2,19 % vuonna 2021 ja 7,12 % vuonna 2022 ja 6,24 % vuonna 2023. Vuonna 2024 inflaatio hidastui 1,56 %:iin ja vuonna 2025 kuluttajahintojen nousu oli keskimäärin noin 1,9 %.

Kahdentoista kuukauden euribor-korko oli negatiivinen helmikuusta 2016 maaliskuuhun 2022. Vuonna 2023 korko nousi korkeimmillaan 4,212 %:iin. Vuoden 2024 lopussa korko oli 2,460 % ja vuonna 2025 korkotaso pysyi selvästi vuoden 2023 huippua alempana.

Suomen bruttokansantuote (BKT) on supistunut 2000-luvulla seitsemänä vuotena: 2009, 2012–2014, 2020 sekä 2023–2024. Suomen hypoteekkiyhdistyksen katsauksen mukaan Suomi on ainoa Euroopan maa, jonka BKT-volyymin muutos on ollut negatiivinen aikavälillä 2019–2024. Suhdannekäännettä on odotettu usean vuoden ajan. Vuoden 2025 kehitys on osoittautumassa ennusteita heikommaksi. Myös vuoteen 2026 liittyy riskejä. BKT supistui 0,2 % vuonna 2024 erityisesti rakentamisen ja yksityisen kulutuksen heikkenemisen seurauksena. Vuonna 2025 talouskehitys oli edelleen heikkoa, ja BKT:n kasvu jäi noin 0,1 %:iin. Viennin kasvu pysyi maltillisena ja suhdannekäännne siirtyi eteenpäin. Vuodelle 2026 ennakoidaan noin 1,6 %:n kasvua.

Vuonna 2025 konkurssiin haettiin 3 906 yritystä. Vuosi 2025 oli Tilastokeskuksen mukaan sykin sitten 90-luvun lamavuosien.

Kokonaisuutena taloussympäristö säilyi vuonna 2025 haastavana. Inflaation rauhoittuminen ja korkotason lasku loivat edellytyksiä asteittaiselle elpymiselle, mutta kasvu jäi vielä heikoksi ja julkisen talouden tasapaino vaatii sopeutustoimia tulevina vuosina.

Hämeenlinnassa työttömien osuus työvoimasta oli vuoden 2025 joulukuussa 13,1 %, kasvua vuoden takaisesta 1,1 prosenttiyksikköä. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli koko Suomen tasolla 13,0 prosenttia eli 1,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin edellisenä vuotena. (Lähde: Työllisyyskatsaus – KEHA-keskus)

Hämeenlinnan asukasluku oli 31.12.2025 ennakkotiedon mukaan 68 622 (Lähde: Tilastokeskus).

Hämeenlinnan seurakuntayhtymän jäsenmäärä oli 44 689, vähennystä edellisvuoteen 1,4 %. Kirkkoon kuului 65,1 % hämeenlinnalaisista. Seurakuntayhtymän jäsenmäärä on vähentynyt vuodesta 2019 yhteensä 9 %. Kaupungin asukasluku on kasvanut samalla aikavälillä 1 %. Jäsenmäärätietoa esitellään tarkemmin kappaleessa 1.1.3 Jäsenmäärä.

Seurakuntayhtymän tilinpäätöstietojen vertailu edelliseen vuoteen

Tuloslaskelman vertailu edelliseen vuoteen (ulkoinen)

Tuloslaskelma

	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024 - 31.12.2024	Muutos	%
Korvaukset	119 287,86	137 223,70	-17 935,84	-13,07
Myyntituotot	30 164,00	40 317,83	-10 153,83	-25,18
Maksutuotot	1 166 686,14	1 090 867,80	75 818,34	6,95
Vuokratuotot	301 716,40	309 371,96	-7 655,56	-2,47
Metsätalouden tuotot	405 482,25	125 634,52	279 847,73	222,75
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	315 939,31	198 881,32	117 057,99	58,86
Tuet ja avustukset	80 125,84	71 422,23	8 703,61	12,19
Muut toimintatuotot	44 070,96	254 394,44	-210 323,48	-82,68
TOIMINTATUOTOT	2 463 472,76	2 228 113,80	235 358,96	10,56
Palkat ja palkkiot	-6 835 124,89	-6 373 271,25	-461 853,64	7,25
Henkilösivukulut	-1 575 369,76	-1 441 626,41	-133 743,35	9,28
Henkilöstökulujen oikaisuerät	56 641,87	88 789,38	-32 147,51	-36,21
Henkilöstökulut	-8 353 852,78	-7 726 108,28	-627 744,50	8,12
Palvelujen ostot	-3 560 950,65	-3 489 740,82	-71 209,83	2,04
Vuokrakulut	-673 386,29	-532 295,24	-141 091,05	26,51
Ostot tilikauden aikana	-1 583 301,18	-1 578 276,70	-5 024,48	0,32
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 583 301,18	-1 578 276,70	-5 024,48	0,32
Annetut avustukset	-485 821,40	-478 493,74	-7 327,66	1,53
Muut toimintakulut	-299 437,74	-268 669,89	-30 767,85	11,45
TOIMINTAKULUT	-14 956 750,04	-14 073 584,67	-883 165,37	6,28
TOIMINTAKATE	-12 493 277,28	-11 845 470,87	-647 806,41	5,47
Kirkollisverotulot	13 221 251,22	13 053 155,20	168 096,02	1,29
Valtionrahoitus	1 206 197,40	1 391 502,96	-185 305,56	-13,32
Verotuskulut	-183 588,04	-194 204,43	10 616,39	-5,47
Keskusrahastomaksut	-1 253 364,00	-1 146 960,00	-106 404,00	9,28
Korkotuotot	219 255,95	268 162,14	-48 906,19	-18,24
Muut rahoitustuotot	1 086 694,24	297 012,20	789 682,04	265,88
Arvon muutokset sijoituksista	73 084,73	81 905,88	-8 821,15	-10,77
Korkokulut	-972,37	-1 524,93	552,56	-36,24
Muut rahoituskulut	-78 468,20	-8 703,96	-69 764,24	801,52
Rahoitustuotot ja -kulut	1 299 594,35	636 851,33	662 743,02	104,07
VUOSIKATE	1 796 813,65	1 894 874,19	-98 060,54	-5,18
Suunnitelman mukaiset poistot	-511 916,32	-419 832,62	-92 083,70	21,93
Poistot ja arvonalentumiset	-511 916,32	-419 832,62	-92 083,70	21,93
Tuotot	510 339,38	489 505,61	20 833,77	4,26
Kulut	-493 583,63	-386 323,94	-107 259,69	27,76
Siirto rahastosta/rahastoon	-16 755,75	-103 181,67	86 425,92	-83,76
Erilliskirjanpituksena hoidetut rahastot	0,00	0,00	0,00	0,00
TILIKAUDEN TULOS	1 284 897,33	1 475 041,57	-190 144,24	-12,89
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)	12 276,79	12 276,79	0,00	0,00
Vapaaehtoisten var. lisäys(-)/vähennys(+)	-1 260 000,00	-1 450 000,00	190 000,00	-13,10
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	37 174,12	37 318,36	-144,24	-0,39

Toimintatuotot kasvoivat 235 000 euroa, 11 % edellisvuoteen verrattuna. Maksutuottoihin sisältyvät tuhkauksmaksut kasvoivat 76 000 euroa. Metsätalouden tuotot kasvoivat 280 000 euroa. Pysyvien vastaavien myyntivoitot olivat yhteensä 6 000 euroa, vähennystä 209 000 euroa.

Myyntivoitot muodostuivat Hämeenlinnan kaupungin maksamasta korvauksesta viher- ja katu-alueista litalan ja Loimalahden alueilla.

Henkilöstökulut kasvoivat 628 000 euroa, 8 % vuodesta 2023. Henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 139 (143). Sairauspoissaolot vähenivät 25 % vuoteen 2024 verrattuna, mutta olivat edelleen 15 % korkeammat kuin vuonna 2023. Verrattuna vuosiin 2023 ja 2024 vuonna 2025 laskivat yli 30 päivän sairauslomat, mutta alle 30 päivän sairauspoissaolot kasvoivat edelleen. Alle 30 päivän sairauspoissaolot kasvoivat vuoteen 2024 verrattuna yhteensä 21 %.

Toimintakulut nousivat 883 000 euroa, mikä merkitsee 6 % kasvua edellisvuodesta. Nettokulut eli toimintakate kasvoi 648 000 euroa, 5 %. Rakennusten ja huoneistojen vuokrat sekä vastikkeet kasvoivat yhteensä 91 000 euroa. Koneiden ja laitteiden vuokrat kasvoivat 53 000 euroa. Laittevuokrasta 36 000 euroa kohdistui Hauhon kirkkoon. Muissa toimintakuluissa on Asunto-osakeyhtiö Hämeenlinnan Rautakulman asunnon myyntitappio 2 723,84 euroa. Rahoituserät yhteensä olivat 663 000 euroa edellistä vuotta suuremmat, mikä johtui pääasiassa varainhoidon kilpailuttamisesta johtuneesta vanhojen rahastojen myynnistä.

Vuosikate oli 1 797 000 euroa, poistot 512 000 euroa. Tilikauden tuloksesta tehtiin 1 270 000 euron suuruinen investointivaraus Lammin uuteen seurakuntataloon sekä 1 440 000 euroa Syöksynsuun leirikeskusrakennukseen. Keskusseurakuntataloon tehty varaus 1 450 000 euroa purettiin. Tilikauden ylijäämäksi muodostui 37 000 euroa (37 000 euroa vuonna 2023).

Toimintakuluista 16 % (16 % vuonna 2023) katettiin toimintatuotoilla. Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista oli 56 % (55 %) ja kirkollisverotuloista 63 % (59 %).

Seurakuntien ja pääluokkien sitovuustason mukaiset toimintakatteet verrattuna talousarvioon ja edelliseen vuoteen

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Muutos
Hämeenlinna-Vanaja						
TOIMINTATUOTOT	579 380	411 381	167 999	141 %	412 964	166 416
TOIMINTAKULUT	-6 071 789	-6 028 200	-43 589	101 %	-5 830 062	-241 727
Henkilöstökulut	-4 399 131	-4 430 459	31 328	99 %	-4 155 779	-243 352
Muut toimintakulut	-1 672 659	-1 597 741	-74 918	105 %	-1 674 284	1 625
TOIMINTAKATE	-5 492 410	-5 616 819	124 409	98 %	-5 417 099	-75 311
Lammi						
TOIMINTATUOTOT	45 072	23 190	21 882	194 %	45 021	51
TOIMINTAKULUT	-745 709	-766 464	20 755	97 %	-691 746	-53 963
Henkilöstökulut	-586 059	-588 905	2 846	100 %	-528 925	-57 133
Muut toimintakulut	-159 651	-177 559	17 908	90 %	-162 821	3 170
TOIMINTAKATE	-700 638	-743 274	42 637	94 %	-646 725	-53 913
Hauho						
TOIMINTATUOTOT	133 918	30 850	103 068	434 %	78 791	55 127
TOIMINTAKULUT	-552 726	-450 438	-102 288	123 %	-464 931	-87 795
Henkilöstökulut	-354 183	-348 987	-5 196	101 %	-330 078	-24 106
Muut toimintakulut	-198 542	-101 451	-97 091	196 %	-134 853	-63 689
TOIMINTAKATE	-418 807	-419 588	781	100 %	-386 140	-32 667

Hämeenlinna-Vanajan seurakunta alitti talousarvion 124 000 eurolla. Alitus kattoi vuosien 2023–2024 ylitykset 113 000 euroa. Toimintakate sisältää 40 000 euroa hallinnon pääluokan tukea Hämeenlinna-Vanajan perheneuvontaan ja 2 000 euroa Via Crusis –näytelmään.

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Muutos
Hallinto						
TOIMINTATUOTOT	56 544	50 000	6 544	113 %	54 849	1 694
TOIMINTAKULUT	-1 503 346	-1 510 000	6 654	100 %	-1 291 981	-211 365
Henkilöstökulut	-447 151	-421 195	-25 956	106 %	-385 909	-61 242
Muut toimintakulut	-1 056 195	-1 088 805	32 610	97 %	-906 072	-150 123
TOIMINTAKATE	-1 446 802	-1 460 000	13 198	99 %	-1 237 131	-209 671
Hautaustoimi						
TOIMINTATUOTOT	1 002 630	1 027 010	-24 380	98 %	950 381	52 249
TOIMINTAKULUT	-1 806 076	-1 942 010	135 934	93 %	-1 725 298	-80 778
Henkilöstökulut	-1 050 678	-1 025 374	-25 304	102 %	-919 194	-131 483
Muut toimintakulut	-755 398	-916 636	161 238	82 %	-806 103	50 706
TOIMINTAKATE	-803 446	-915 000	111 554	88 %	-774 917	-28 529
Kiinteistötoimi						
TOIMINTATUOTOT	1 031 649	1 129 625	-97 976	91 %	917 238	114 411
TOIMINTAKULUT	-4 662 824	-5 129 625	466 801	91 %	-4 300 697	-362 127
Henkilöstökulut	-1 516 651	-1 431 846	-84 805	106 %	-1 406 223	-110 428
Muut toimintakulut	-3 146 173	-3 697 779	551 606	85 %	-2 894 474	-251 699
TOIMINTAKATE	-3 631 175	-4 000 000	368 825	91 %	-3 383 459	-247 716

Hautaustoimi alitti talousarvion 112 000 eurolla ja kiinteistötoimi 369 000 eurolla. Kiinteistötoimessa metsätaloustuotot ylittivät talousarvion 205 000 eurolla. Myyntivoitot alittivat arvion 374 000 eurolla. Lämmitys ja sähkö alittivat arvion 160 000 eurolla, rakennus- ja kunnossapitopalvelut 249 000 eurolla.

Talousarvion toteutuminen

Tuloslaskelman vertailu talousarvioon (ulkoinen ja sisäinen)

(sisäiset: ruokapalvelutuotot ja -kulut, muut tuotot ja kulut mm. Puupäiden tuotemyynti työmuodoille)

	TP 2025	TA 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Korvaukset	119 287,86	86 645	32 643	138 %
Myyntituotot	30 164,00	60 300	-30 136	50 %
Maksutuotot	1 166 686,14	1 183 860	-17 174	99 %
Vuokratuotot	301 716,40	285 975	15 741	106 %
Metsätalouden tuotot	405 482,25	200 000	205 482	203 %
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	315 939,31	25 856	290 083	1 222 %
Tuet ja avustukset	80 125,84	80 500	-374	100 %
Muut toimintatuotot	44 070,96	428 800	-384 729	10 %
Sisäiset tuotot	385 719,81	320 120	65 600	120 %
TOIMINTATUOTOT	2 849 192,57	2 672 056	177 137	107 %
Henkilöstökulut	-8 353 852,78	-8 246 766	-107 087	101 %
Palvelujen ostot	-3 560 950,65	-4 032 972	472 021	88 %
Palvelun ostot - sisäiset	-385 719,81	-320 120	-65 600	120 %
Vuokrakulut	-673 386,29	-653 755	-19 631	103 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 583 301,18	-1 930 460	347 159	82 %
Annetut avustukset	-485 821,40	-445 920	-39 901	109 %
Muut toimintakulut	-299 437,74	-196 744	-102 694	152 %
TOIMINTAKULUT	-15 342 469,85	-15 826 737	484 267	97 %
TOIMINTAKATE	-12 493 277,28	-13 154 681	661 404	95 %
Kirkollisverotulot	13 221 251,22	13 790 000	-568 749	96 %
Valtionrahoitus	1 206 197,40	1 204 610	1 587	100 %
Verotuskulut	-183 588,04	-185 336	1 748	99 %
Keskusrahastomaksut	-1 253 364,00	-1 253 620	256	100 %
Rahoitustuotot ja -kulut	1 299 594,35	200 000	1 099 594	650 %
VUOSIKATE	1 796 813,65	600 973	1 195 841	299 %
Poistot ja arvonalentumiset	-511 916,32	-632 980	121 064	81 %
TILIKAUDEN TULOS	1 284 897,33	-32 007	1 316 904	-4 014 %
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)	12 276,79	32 277	-20 000	38 %
Vapaaehtoisten var. lisäys(-)/vähennys(+)	-1 260 000,00	0	-1 260 000	0 %
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	37 174,12	270	36 904	13 768 %

Talousarviovertailussa käyttötalouden toteumaprosentiksi muodostui 95 %. Merkittävin poikkeus käyttötaloudessa verrattuna talousarvioon oli ulkoisissa palveluiden ostoissa, jotka alittivat talousarvion 472 000 eurolla sekä ostoissa, jotka alittivat arvion 347 000 eurolla. Suurimmat yksittäiset alitukset olivat rakentamis- ja kunnossapitopalveluissa, jotka alittivat arvion

348 000 eurolla sekä lämmitys- ja sähkökuluissa (alitus 186 000 euroa). Metsätalouden tuotot ylittivät talousarvion 205 000 eurolla, myyntivoitot alittivat 374 000 euroa. Kirkollisverotulot alittivat talousarvion 569 000 eurolla. Merkittävimpänä kumulatiivisen laskun syynä on ryhmäosuuksien oikaisut. Vuoden 2024 joulukuussa verovuoden 2024 ryhmäosuutta oikaistiin virheellisesti. Vuoden 2025 toukokuussa sama osuus oikaistiin takaisin. Tämän seurauksena keriy ennustettua enemmän veroa kalenterivuonna 2024 ja vastaavasti vähemmän kalenterivuonna 2025.

Rahoituserät olivat 1 100 000 euroa talousarviota suuremmat. Vuosikate 1 797 000 euroa kattoi poistot 512 000 euroa ja toisaalta korvausinvestoinnit. Tuloksesta tehtiin 1 440 000 euron investointivaraus aiemman 2 000 000 euron varauksen lisäksi Syöksynsuun leirikeskusrakennukseen ja 1 270 000 euron varaus Lammin uuteen seurakuntataloon. Uuden keskusseurakuntatalon investointivaraus 1 450 000 euroa purettiin.

Investoinnit

Vuoden 2025 pysyvien vastaavien lisäykset olivat yhteensä 4 881 000 euroa. Suurimmat tilikauden investointimenot olivat Syöksynsuun uudisrakennus (3 041 000 euroa), uuden keskusseurakuntatalon suunnittelu (668 000 euroa), Tuuloksen kellotapulin katto (290 000 euroa) sekä Vanajan hautausmaan ja sankarihautausmaan valaistuksen uusiminen 160 000 euroa. Lammin kirkon äänentoiston uusimiseen käytettiin 148 000 euroa ja Hauhon 10 000 euroa. Sähköautojen latauspisteitä rakennettiin 111 000 eurolla. Lammin seurakuntatalon investointi jatkuu edelleen vuonna 2026 piha-alueen töillä ja lopputarkastuksilla.

Rahoitus

Seurakuntayhtymän varainhoidossa olevat varat kilpailutettiin vuonna 2024. Yhteistyö uusien varainhoitajien kanssa aloitettiin alkuvuodesta 2025. Varainhoidossa olevat varat olivat 31.12.2025 tasearvoltaan 13 444 000 euroa (13 076 000 euroa vuona 2024) ja markkina-arvoltaan 14 429 000 euroa (14 187 000 euroa). Pankkitileillä oli varoja 2 889 000 euroa. Sijoitusten arvon muutokset olivat tuloslaskelmassa +73 000 euroa.

1.1.3 Hallinnon, toiminnan ja talouden tarkastelu kriisiytyvän seurakunnan mittareiden valossa

Kriisiytyvän seurakunnan talouden mittarit

Taloudelliset mittarit	Seurakuntayhtymä, TP 2025
1 Tilikauden tulos ilman kertaluonteisia eriä negatiivinen kahtena peräkkäisenä vuotena/vero-% 2,0	Tilikauden tulos ylijäämäinen, kirkollisvero-% 1,3
2 Edellisten tilikausien yli-/alijäämä luku menossa alijäämäiseksi.	Ei toteutunut
3 Maksuvalmius < 90 päivää tai heikkenee kolmena peräkkäisenä vuotena	Ei toteutunut: v.2025 279 pv, v.2024 400 pv, v.2023 410 pv
4 Henkilöstömenojen osuus toimintakuluista kasvaa kolmena peräkkäisenä vuotena	Ei toteutunut: v.2025 56 %, v.2024 55 %, v.2023 57 %

Kriisiytyvän seurakunnan hallinnon mittarit

1 Seurakunnan yhteiskunnalliset tehtävät

- Puutteet hautaustoimen tai hautausmaan ylläpitotehtävien hoidossa: **Ei puutteita**
- Epäkohdat kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennusten ja irtaimiston ylläpitotehtävien hoidossa: **Ei puutteita**

2 Seurakunnan hallinto ja viranomaistoiminta

- Toimielinten kokoonpanoon ja toimivuuteen liittyvät ongelmat: **Ei toteutunut**
- Hallintomenettelyn puutteellisuudet: **Hallintosääntö ja perussääntö on hyväksytty yhteisessä kirkkovaltuustossa 14.12.2023, voimaan 1.1.2024**

3 Seurakunnan toimintaorganisaatio

- Perustehtävien (KL 3:1) mukaisen toiminnan ylläpidon ilmeiset puutteet ja laiminlyönnit:

Seurakunta toteuttaa kirkon tehtävää huolehtimalla jumalanpalvelusten pitämisestä, sakramenttien toimittamisesta sekä muista kirkollisista toimituksista, kristillisestä kasvatuksella ja opetuksesta, sielunhoidosta, diakoniasta, lähetystyöstä ja muista kristilliseen sanomaan perustuvista julistus- ja palvelutehtävistä.

- Jäsenmäärä laskenut viimeisten viiden vuoden aikana 15 % ja on arviointihetkellä alle 2 000 jäsentä: **jäsenmäärä laskenut 7,8 % vuosina 2020–2025**

- Jäykkä, lokeroitunut, eristäytynyt ja/tai uusiutumiskyvytön toimintakulttuuri: **Ei toteutunut**

4 Johtaminen seurakunnassa

- Johtamisen heikkoudet: **Vuosien 2025–2026 aikana toteutetaan esihenkilövalmennus kaikille johtamis- ja esihenkilöasemassa oleville työntekijöille.**

- Johtamista tukevat strategiset linjaukset, kuten toimintasuunnitelma, seurakunnan strategia/toimintalinjaus/missio/visio, kiinteistöstrategia, henkilöstösuunnitelma, koulutussuunnitelma tai valmiussuunnitelma puuttuvat: **Yhtymän strategiatyö jatkuu vuonna 2026.**

- Haluttomuus yhteistyöhön lähiseurakuntien, rovastikunnan muiden seurakuntien ja/tai tuomiokapitulin kanssa: **Yhteistyötä hiippakuntaan, eri seurakuntayhtymiin sekä seurakuntiin on laajennettu.**

5 Seurakunnan henkilöstö

- Henkilöstön määrä: **139, vähennystä neljä hlöä**

- Sairaslomien määrä: kokonaisuutena sairaslomien määrä laski 25 %, mutta laskua oli ainoastaan yli 30 päivän sairaslomissa. Alle 30 päivän sairaslomat laskivat vuonna 2023, mutta kasvoivat sekä vuosina 2024 että vuonna 2025

- Henkilöstön työhyvinvoinnissa toistuvia ongelmia: **Työhyvinvointipanostusta on lisätty entisestään viime vuosina.**

1.2 Hallinto

Seurakuntayhtymään kuuluu kolme seurakuntaa: Hauho, Hämeenlinna-Vanaja ja Lammi. Marraskuussa 2022 järjestetyissä seurakuntavaaleissa valittiin 51-jäseniseen yhteiseen kirkkovaltuustoon kaudelle 2023–2026 Hauholta neljä (4), Hämeenlinna-Vanajasta neljäkymmentä (40) ja Lammilta seitsemän (7) edustajaa.

Perussääntö

Seurakuntayhtymän perussääntö hyväksyttiin vuonna 2008 kaikissa seurakuntayhtymään liittyneiden seurakuntien kirkkovaltuustoissa. Päivitetty perussääntö tuli voimaan 1.1.2024. Perussäännön mukaan seurakunnat hoitavat kaiken seurakunnallisen toiminnan ja seurakuntayhtymä hoitaa mm. talous- ja henkilöstöhallinnon, hautaustoimen, kiinteistötoimen sekä tilojen käytön koordinoinnin. Perussäännön voimaantulopäivästä lukien seurakuntien omaisuus ja velvoitteet ovat kuuluneet seurakuntayhtymälle. Tulojen jakomallin mukaan verotulot vähennettynä verotuskustannuksilla ja keskusrahastomaksulla jaetaan seurakunnille ja yhtymälle. Seurakunnille jaettava osuus jaetaan seurakuntien väkiluvun mukaisessa suhteessa. Perusteluista syistä yhteinen kirkkoneuvosto voi poiketa jakoperusteista. Vuosittain on näin toimittu, ja vuodelle 2025 pienemmät seurakunnat saivat jaettavaksi talousarviotukea 120 000 euroa lakisääteisten virkojen turvaamiseksi. Yhteinen kirkkoneuvosto myönsi kokouksessaan Hämeenlinna-Vanajan seurakunnalle lisämäärärahan 200 000 euroa. Lammin ja Hauhon seurakuntien määrärahoja lisättiin samassa suhteessa jäsenmäärän mukaisesti.

Yhteinen kirkkoneuvosto vahvistaa vuosittain talous- ja toimintasuunnitelman yhteydessä verotulojen jako-osuudet seurakuntayhtymälle ja sen seurakunnille.

Yhteinen kirkkovaltuusto

Yhteisen kirkkovaltuuston jäsenet 2025:

Hauhon seurakunta

Liisa Ilonen-Teivonen, Pekka Rantio, Juha Rehuttu ja Sari Salminen

Hämeenlinna-Vanajan seurakunta

Aulis Ansaharju, Ulla Appelroth, Pekka Arvio, Henna Heikkilä, Mia Heinonen, Antti Hieta (pj.), Mikko Hieta, Riitta Hietanen, Pasi Honkanen, Teppo Hänninen, Juha Isosuo, Sara Kaloinen, Susanna Kollanus, Heikki Koskela, Kylli Kylliäinen, Mika Lartama, Pia-Nina Mohr, Helena Mäkinen, Kirsi Ojansuu-Kaunisto, Piia Olkinuora, Ari Palomäki, Antti Piirainen, Antti Puuska, Outi Pänkäälä, Riku Rantakari, Sari Rautio, Marianna Roine, Tuula Ruuska, Kristiina Ruuskanen, Ilkka Sorsa, Terhi Sortila (vpj.), Satu Suonperä, Kirsti Suoranta, Sara Syyrakki, Irma Taavela, Kimmo Tapanainen, Jarmo Vainio, Antti Valkama, Kalle Virtanen ja Vilppu Vuori

Lammin seurakunta:

Mari Huostila, Ahti Isomöttönen, Ulla Kartano, Marko Mikkola, Minna-Mari Ojamäki-Salminen, Hannu Silpola ja Marita Tuomi

Sihteeri: toimistosihteeri Kati Miettinen

51-jäseninen yhteinen kirkkovaltuusto käyttää seurakuntayhtymän ylintä päätösvaltaa kirkkolain ja kirkkojärjestyksen nojalla. Kertomusvuonna yhteisellä kirkkovaltuustolla oli kolme kokousta, joissa kirjattiin 41 pykälää. Yhteinen kirkkovaltuusto päätti mm. seuraavista asioista:

Hallintoa ja taloutta koskevat päätökset:

- Yhteisen kirkkovaltuuston puheenjohtajan vaali vuosiksi 2025-2026
- Yhteisen kirkkovaltuuston varapuheenjohtajan vaali vuosiksi 2025-2026
- Yhteisen kirkkovaltuuston sihteerin vaali vuosiksi 2025-2026
- Yhteisen kirkkoneuvoston varapuheenjohtajan vaali vuosiksi 2025-2026
- Yhteisen kirkkoneuvoston kolmentoista (13) varsinaisen jäsenen vaali vuosiksi 2025-2026
- Yhteiseen kirkkoneuvostoon valittujen neljäntoista (14) jäsenen henkilökohtaisten varajäsenten (14) vaali vuosiksi 2025-2026
- Kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunnan puheenjohtajan ja kymmenen (10) varsinaisen jäsenen ja heidän henkilökohtaisten varajäsenten (11) vaali vuosiksi 2025-2026
- Seurakuntayhtymän tilinpäätöksen vahvistaminen ja vastuuvapauden myöntäminen varainhoitovuodelta 2024
- Hämeenlinnan seurakuntayhtymän strategia 2025-2030
- Määräalojen myynti kiinteistöistä 109-416-8-54 Viholainen, 109-416-5-15 Sammola ja 109-487-3-50 Marttila
- Yhteisen kirkkovaltuuston varajäsen Timo Kauniston vapauttaminen luottamustehtävästä
- Keskusseurakuntatalohankkeen suunnittelun jatkaminen, toteutusmalli ja rahoitusperiaatteiden hyväksyminen
- Seurakuntayhtymän puolivuotiskatsaus 2025
- Tuloveroprosentin vahvistaminen vuodelle 2026
- Hämeenlinnan seurakuntayhtymän kiinteistöstrategia 2025–2029
- Hautaustoimen hinnasto 1.1.2026 alkaen
- Talousarvio 2026 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma 2026-2028
- Määräalan (600 m2) myynti kiinteöstä 109-461-1-67 Kotkala, Hauho
- Määräalan (1144 m2) myynti kiinteöstä 109-461-1-67 Kotkala, Hauho
- Vastaus valtuustoaloitteeseen: Tehtävänimikkeiden muuttaminen sukupuolineutraaleiksi

Aloitteet:

- Valtuutettu Riku Rantakari jätti yhteisen kirkkovaltuuston kokouksessa 15.5.2025 / § 13 valtuustoaloitteen, jossa esitetään, että Hämeenlinnan seurakuntayhtymässä selvitetään ammattinimikkeiden sukupuolineutraalisuutta.
 - Toimenpiteet:
 - Yhteinen kirkkoneuvosto käsitteli aloitteen kokouksessaan 28.5.2025 ja päätti antaa aloitteen käsiteltäväksi Hämeenlinnan seurakuntayhtymän talous- ja hallintojohtajalle ja henkilöstöhallinnolle. Yhteinen kirkkoneuvosto kävi valmistelun tueksi lähetekeskustelun.
 - Talous- ja hallintojohtaja teki nimikkeiden muutoksesta viranhaltijapäätöksen 17.12.2025.
 - Yhteinen kirkkovaltuusto totesi kokouksessaan 11.12.2025 valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

Yhteinen kirkkoneuvosto

Yhteisen kirkkoneuvoston puheenjohtajana on toiminut tuomiokapitulin määräämänä Hämeenlinna-Vanajan seurakunnan kirkkoherra Kimmo Reinikainen.

Yhteisen kirkkoneuvoston jäsenet 2025:

Hauhon seurakunta:

Liisa Ilonen-Teivonen

Hämeenlinna-Vanajan seurakunta:

Aulis Ansaharju (vpj.), Mikko Hieta, Riitta Hietanen, Teppo Hänninen, Juha Isosuo, Kylli Kylliäinen, Outi Pänkäälä, Satu Suonperä, Kirsti Suoranta, Sara Syyrakki, Pasi Tervasmäki.

Lammin seurakunta:

Ahti Isomöttönen, Marita Tuomi

Sihteeri: talous- ja hallintojohtaja Rami Jokinen

Yhteisen kirkkoneuvoston kokouksiin ovat myös osallistuneet yhteisen kirkkovaltuuston puheenjohtajat, seurakuntayhtymän johtoryhmän jäsenet ja seurakuntien kirkkoherrat sekä nuorten vaikuttajaryhmän edustaja.

15-jäseninen yhteinen kirkkoneuvosto toimii kirkkolain sille säätämän tehtävän mukaisesti seurakuntayhtymän toimeenpano- ja hallintoelimenä. Yhteisen kirkkoneuvoston tehtävänä on johtaa seurakuntayhtymän hallintoa, talouden ja omaisuuden hoitoa, valmistella yhteisen kirkkovaltuuston käsittelemät asiat ja panna täytäntöön sen päätökset sekä valvoa sen etuja. Kertomusvuonna yhteisellä kirkkoneuvostolla oli 11 kokousta, joissa kirjattiin 135 pykälää. Tärkeimmät päätökset yhteiselle kirkkovaltuustolle esiteltujen asioiden lisäksi olivat:

Hallintoa ja taloutta koskevat päätökset:

- Arkkitehtitoimiston kilpailutus, Keskuseurakuntatalo
- Valtuustoaloite: Ympäristödiplomin huomioiminen metsäsuunnitelman päivityksessä
- Yhteisen kirkkoneuvoston edustajan valitseminen kiinteistö- ja hautaustoimen johtokuntaan vuosiksi 2025-2026
- Yhteistyösopimus Lopen seurakunnan Kesijärven leirikeskuksen toiminnasta ja leirivuoroista
- Hämeenlinnan seurakuntayhtymän valmiussuunnitelma
- Palkkaustyöryhmän kokoonpano vuodelle 2025
- Kiinteistöjen myynnin valmistelu
- Testamenttivarojen vastaanottaminen ja käyttö Rengon alueen seurakunnalliseen toimintaan ja haudanhoitoon
- Keskuseurakuntatalohankkeen jatkovalmistelun linjaus, arkkitehtuurikilpailun tulos, toteutusmalli, rahoitusperiaatteet, yhtiö rakenne, valtuutukset ja lausuntopyyntö seurakuntaneuvostoille
- Hämeenlinnan seurakuntayhtymän kiinteistöstrategia 2025-2029
- Pankkipalveluiden hankinta 1.9.2025 alkaen

- Kirkkohallituksen lausuntopyyntö luonnoksesta kirkkohallituksen esitykseksi kirkolliskokoukselle kirkkojärjestyksen muuttamiseksi seurakunnan ja seurakuntayhtymän toimielinten jäsenmäärän sekä läsnäolo- ja puheoikeuden osalta
- 2 000 000 euron määräaikaistalletus
- Veto- ja pitovoimaohjelma 2025–2027
- Hämeenlinnan seurakuntayhtymän talousarvion 2026 laadintaohje
- Keskusseurakuntatalon rakenne- ja GEO-suunnittelijan valinta
- Keskusseurakuntatalon talotekniikkasuunnittelun hankinta
- Keskusseurakuntatalorakennushankkeen yhtiöiden perustaminen (palautui valmisteluun)
- Hautainhoitorahasto 2.0 hinnasto 1.1.2026 alkaen
- As Oy Hämeenlinnan Ratakulma ja As Oy Hämeenlinnan Eteläkatu 10 osakehuoneistojen myynti
- Henkilöstön palkantarkistukset osana veto- ja pitovoimaohjelmaa
- Anomus lisähautapaikasta Lammin hautausmaalla
- Kiinteistö ja hautaustoimen johtokunnan tehtävien vastuunjaon tarkistaminen sekä hallinto- ja perussäännön muutokset
- Seurakuntayhtymän tilojen vuokraushinnasto ja leirikeskusten kokoustarjoiluhinnasto 1.1.2026 alkaen
- Hätilän seurakuntatalon myyntiin laittaminen
- Kiinteistöstrategian mukaiset toimenpiteet / Loimalahden leirikeskus
- Perustettiin Hämeenlinna-Vanajan seurakunnan testamenttirahasto
- Hämeenlinnan seurakuntayhtymän visuaalisen ilmeen uudistaminen

Aloitteet:

- Valtuutetut Sara Kaloinen ja Sara Syyrakki jättivät yhteisen kirkkovaltuuston kokouksessa 19.12.2024 / § 30 valtuustoaloitteen. Valtuustoaloitteen aiheena on ympäristödiplomin huomioiminen metsäsuunnitelman päivityksessä.
 - Toimenpiteet:
 - Yhteinen kirkkoneuvosto käsitteli aloitteen kokouksessaan 21.1.2025. Aloite päätettiin antaa käsiteltäväksi metsäsuunnitelman päivityksen valmisteluun talous- ja hallintojohtajalle. Yhteinen kirkkoneuvosto käy valmistelun tueksi lähetekeskustelun.
 - Metsäsuunnitelman päivitys on kirjattu kiinteistötoimella talousarviovuoden 2026 toiminnalliseksi tavoitteeksi.

Kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunta

Kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunnan jäsenet 2025:

Hauhon seurakunta:

Sari Salminen

Hämeenlinna-Vanajan seurakunta:

Iija Filén (pj.), Sara Kaloinen, Heikki Koskela, Vesa Koskinen, Mika Lartama, Pia-Nina Mohr, Jari Nurmi, Marja-Leena Nykänen ja Antti Puuska (vpj.)

Lammin seurakunta:

Mari Huostila

Sihteeri: toimistosihteeri Kati Miettinen

Kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunnan kokouksiin ovat myös osallistuneet talous- ja hallintojohtaja, esittelijöinä kiinteistöjohtaja ja hautaustoimen päällikkö, sekä läsnäolo- ja puheoidella yhteisen kirkkovaltuuston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, yhteisen kirkkoneuvoston puheenjohtaja ja edustaja, seurakuntayhtymän ja kiinteistö- ja hautaustoimen johtoryhmien jäsenet sekä nuorten vaikuttajaryhmän edustaja.

11-jäseninen kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunta piti kertomusvuoden aikana 10 kokousta, joissa käsiteltiin yhteensä 118 pykälää. Johtokunnan tehtävänä on johtaa, suunnitella, valvoa ja kehittää seurakuntayhtymän kiinteistö- ja hautaustointia sekä suorittaa riittävässä määrin kiinteistötarkastuksia. Kertomusvuonna johtokunta tutustui kokousten yhteydessä Ahveniston hautausmaahan ja kappeliin. Johtokunnassa käsitellyt tärkeimmät asiat yhteiselle kirkkoneuvostolle esiteltujen asioiden lisäksi olivat:

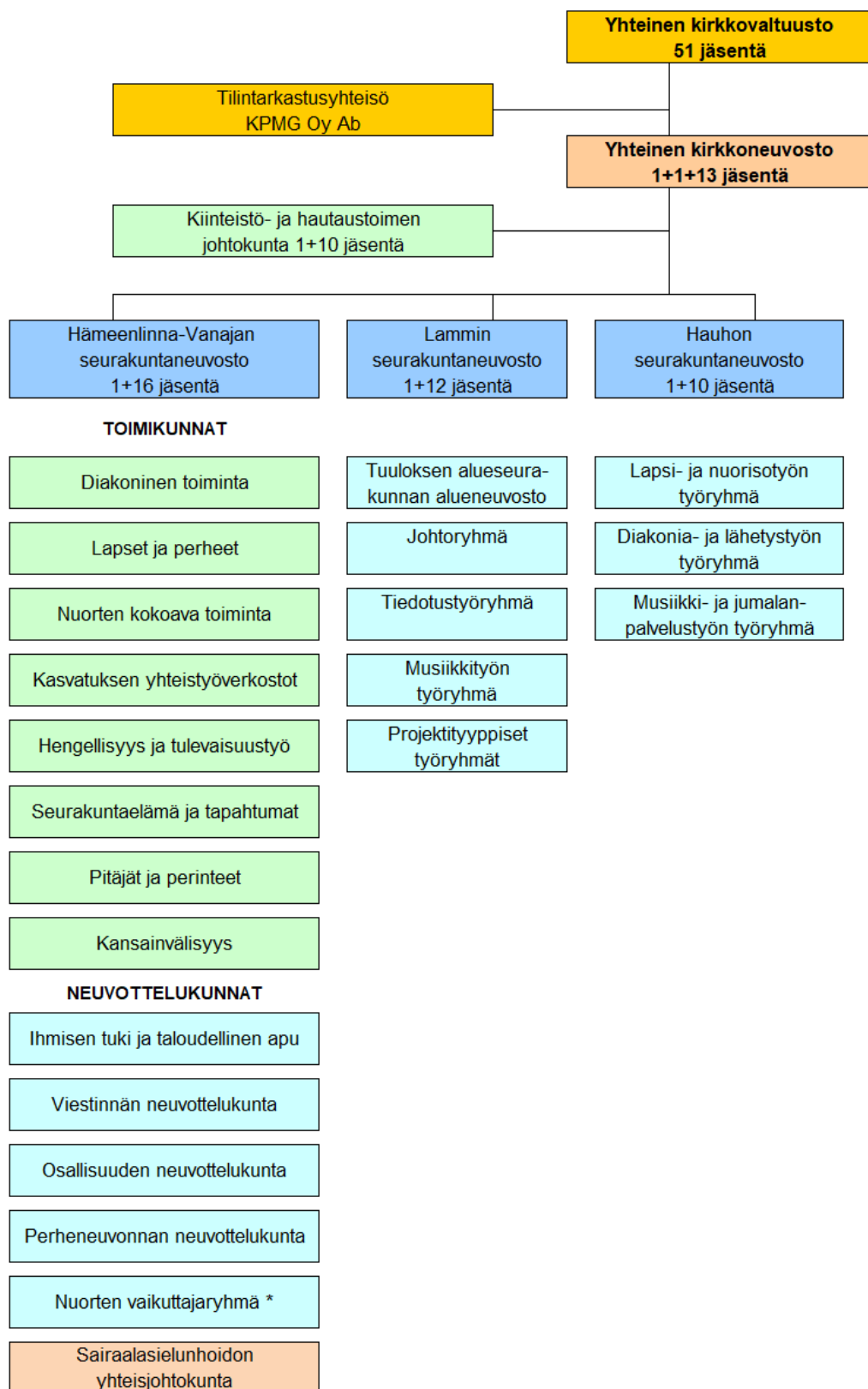
Hallintoa ja taloutta koskevat päätökset:

- Tuuloksen kellotapulien paanukaton uusiminen
- Arkistotilan rakentaminen Vuorentaan kappelin tiloihin
- Kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunnan sihteerin valinta toimikaudeksi 2025–2026
- Kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunnan varapuheenjohtajan valinta toimikaudeksi 2025–2026
- Krematorion metallien kierrätyksestä vuonna 2024 saatujen varojen käyttö hyväntekeväisyyteen
- As Oy Iittalan laidunkuja, As Oy Hämeenlinnan eteläkatu 10 ja As Oy Hämeenlinnan Rautakulma -osakehuoneistojen myyntiin laittaminen
- Partiolippukunta Vanajan Ilveksen aloite
- Vanajan hautausmaan, sankarihautausmaan ja Vanajan kirkon julkisivun valaistuksen uusiminen
- Lausunto: Kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunnan roolin käsittely ja tehtävien vastuunjako
- Kiinteistö- ja hautaustoimen hankkeet ja investoinnit 2026
- Keskusseurakuntatalon suunnitteluvaiheen projektipäällikkötehtävien ja LVI-asiantuntijatehtävien hankinta

- Seurakuntayhtymän vuokra-asuntojen vuokrankorotukset 1.1.2026 alkaen

Aloitteet:

- Partiolippukunta Wanajan Ilves on antanut aloitteen 11.12.2024 lapsi- ja nuorisotyön johtokunnalle. Hämeenlinna-Vanajan seurakuntaneuvosto on käsitellyt aloitetta kokouksessaan 20.2.2025 ja antanut sen kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunnalle. Aloite on tehty Vanajan kirkon lähialueen pihapiirin toteutettavan kota/nuotiopaikka/katosrakennelman saamiseksi. Lisäksi seurakuntaneuvosto pyytää kiinteistö- ja hautaustoimen johtokuntaa sekä yhteistä kirkkoneuvostoa edistämään myös Rengon seurakuntatalon yhteyteen partiolippukunta Jaakon Samoojien esittämää kotoa/laavuinvestointia.
 - Toimenpiteet:
 - Vanajan laavu on selvitysvaiheessa
 - Rengon tulipaikka on rakenteilla maankäyttösopimuksella Säästöpankkisäätiön kanssa Rapalammin alueelle uuden luontopolun yhteyteen. Säästöpankkisäätiö on toteuttanut nuotiopaikan myös Kirkkojärven rantaan.

LUOTTAMUSHENKILÖORGANISAATIO - HÄMEENLINNAN SEURAKUNTAYHTYMÄ 2025

* Hämeenlinna-Vanajan alueen vaikuttajaryhmän jäsenet valitaan nuorisotyön toimialojen toimintaryhmistä. Jokaisesta toimintaryhmästä valitaan kaksi edustajaa. Hauhon ja Lammin seurakunnat voivat nimetä omat edustajansa ryhmään. Edellä mainittujen lisäksi vaikuttajaryhmän kokouksissa on paikalla nuorisotyön johtaja.

1.3 Henkilöstö

Henkilöstön määrä 31.12.2025 oli neljä henkilöä vähemmän kuin 31.12.2024. Hämeenlinna-Vanajan seurakunnassa vähennystä oli vuoden vaihteessa kuusi henkilöä johtuen henkilöstön suuresta vaihtuvuudesta. Hämeenlinna-Vanajan henkilötyövuodet lisääntyivät kahdeksalla. Henkilöstön lukumäärässä on huomioitu vuoden lopussa läsnä olleet työntekijät mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät täysinä henkilölukuina. Osa-aikaisten työpanos otetaan huomioon henkilötyövuositaulukossa.

Taulukko 1 Henkilöstö ammattiryhmittäin 31.12.2025

Ammattiryhmä	Hauho	HML-V	Lammi	SRKY	Yhteensä
Diakoniatyö	1	12	1		14
Eriyisammattimiehet				14	14
Hallinto- ja toimistotyö	1	4	1	6	12
Kiinteistö- ja hautaustoimen hallinto ja työnjohto	-	-	-	12	12
Kiinteistö- ja kirkonpalvelu				10	10
Kirkkomuusikot	1	6	2		9
Lähetys- ja vapaaehtoistyö	-	3	-		3
Muut seurakuntatyöntekijät	-	-	-	3	3
Nuorisotyö		10	1		11
Papisto	2	15	3		20
Perheneuvonta	-	5	-		5
Sairaalasielunhoito	-	2	-		2
Varhaiskasvatus	1	15	3		19
Viestintä		3	1	1	5
Yhteensä	6	75	12	46	139

Taulukko 2 Henkilöstön määrän muutos 2023–2024 ammattiryhmittäin

Ammattiryhmä	2024	2025	Muutos
Diakoniatyö	14	14	-
Eriyisammattimiehet	14	14	-
Hallinto- ja toimistotyö	13	12	-1
Kiinteistö- ja hautaus- toimen hallinto ja työnjohto	9	12	3
Kiinteistö- ja kirkonpalvelu	10	10	-
Kirkkomuusikot	9	9	-
Lähetys- ja vapaaehtoistyö	3	3	-
Muut seurakuntatyöntekijät	5	3	-2
Nuorisotyö	12	11	-1
Papisto	22	20	-2
Perheneuvonta	6	5	-1
Sairaalasielunhoito	2	2	-
Varhaiskasvatus	19	19	-
Viestintä	5	5	-
Yhteensä	143	139	-4

Taulukko 3 kuvaa Hämeenlinnan seurakuntayhtymän tarvittaessa töihin kutsuttavien työntekijöiden määrää 31.12.2025. Tarvittaessa töihin kutsuttavia työntekijöitä on eniten seurakuntayhtymän vahtimestaripalveluissa.

Taulukko 3 Tarvittaessa töihin kutsuttavat palvelussuhteet 31.12.2025

Ammattiryhmä	Hauho	HML-V	Lammi	SRKY	Yhteensä
Eriyisammattimiehet	-	-	-	2	2
Hallinto- ja toimistotyöntekijät				1	1
Kiinteistö- ja kirkonpalvelu	-	-	-	7	7
Muut seurakuntatyöntekijät	-	-	-	4	4
Varhaiskasvatus	-	3	1	-	4
	-	3	1	14	18

Henkilötyövuosi (HTV) kuvaa kokoaikaiseksi muutetun henkilön työpanosta. Palkansaajaksi lasketaan vakituisesti tai tilapäisesti työskennellyt henkilö, jonka työpanos korvataan palkkatuloilla. Koko vuoden täysipäiväisenä työskennellyt vastaa yhtä henkilötyövuotta. Osa-aikaiset työntekijät muutetaan kokoaikaisiksi, esimerkiksi koko tilikauden kestänyt puolipäiväinen työskentely vastaa 0,5 henkilöä.

- **HTV 1** = Työaika valitulla aikavälillä (esimerkiksi kalenterivuosi), maksimiarvo 1, jos henkilö on ollut koko vuoden työsuhteessa
- **HTV 2** = Edellä mainittu työaika, josta on vähennetty palkattomat keskeytykset

- **HTV 3** = Edellä mainittu työaika, josta on vähennetty sekä palkalliset että palkattomat keskeytykset

Taulukko 4 Henkilötyövuodet vuonna 2025

Yksikkö	HTV1	HTV2	HTV3
Hauho	6,26	6,23	5,21
HML-V	89,76	86,32	71,91
Lammi	12,44	11,79	10,09
SRKY	81,62	80,46	71,73
Hautainhoitorahasto	7,51	7,45	6,64
Yhteensä	197,59	192,25	165,58

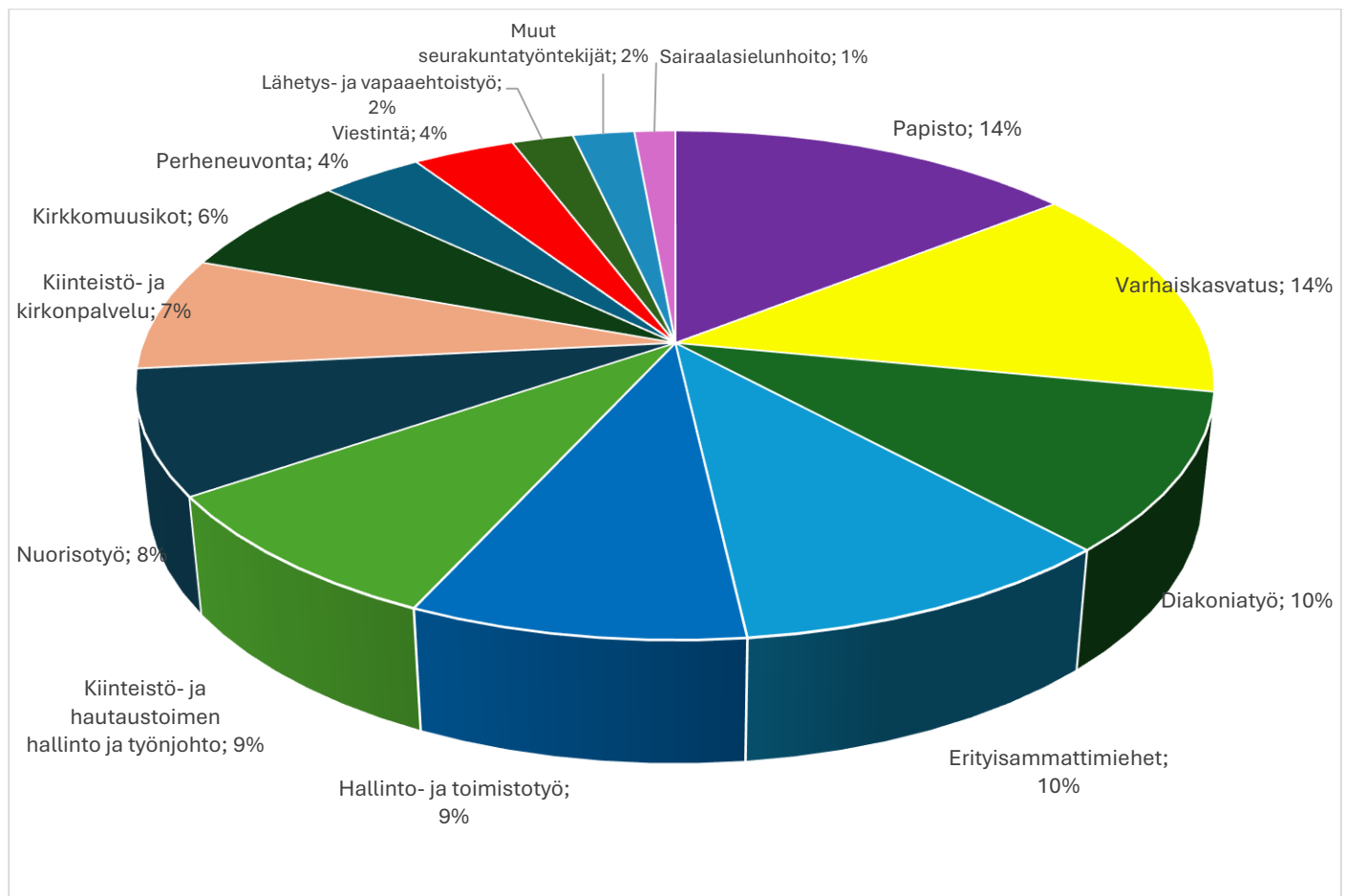
Taulukko 5 Henkilötyövuodet vuonna 2024

Yksikkö	HTV1	HTV2	HTV3
Hauho	6,1	6,1	5,18
HML-V	82,14	79,51	65,35
Lammi	10,79	10,32	8,46
SRKY	63,87	63,24	54,16
Hautainhoitorahasto	8,14	8,01	6,83
Yhteensä	171,04	167,18	139,98

Hämeenlinnan seurakuntayhtymän henkilöstörakenne 31.12.2025

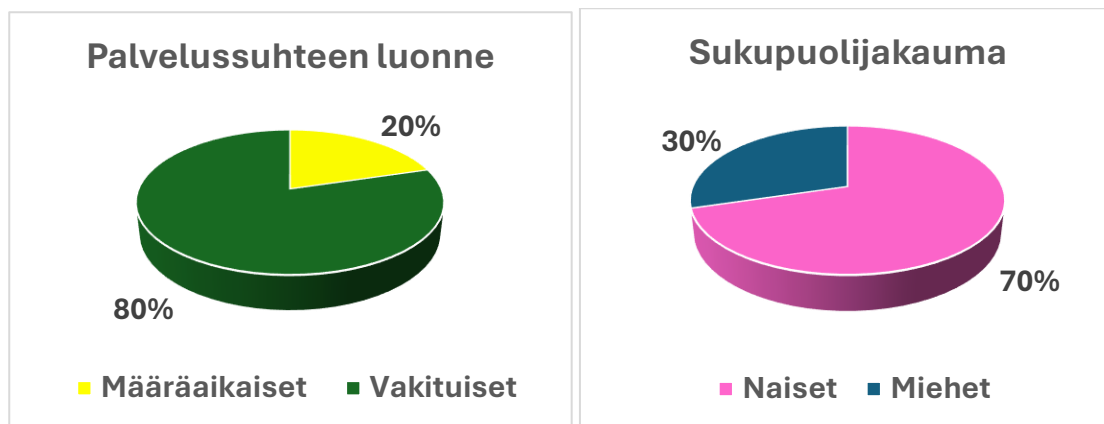
Henkilöstöstä suurimmat ammattiryhmät muodostavat papisto (14 %), varhaiskasvatus (14 %), diakoniatyö (10 %) ja erityisammattimiehet (10 %). Pienimmän työalan muodostaa sairaalasielunhoito (1 %).

Kuva 1 Henkilöstörakenne 31.12.2025

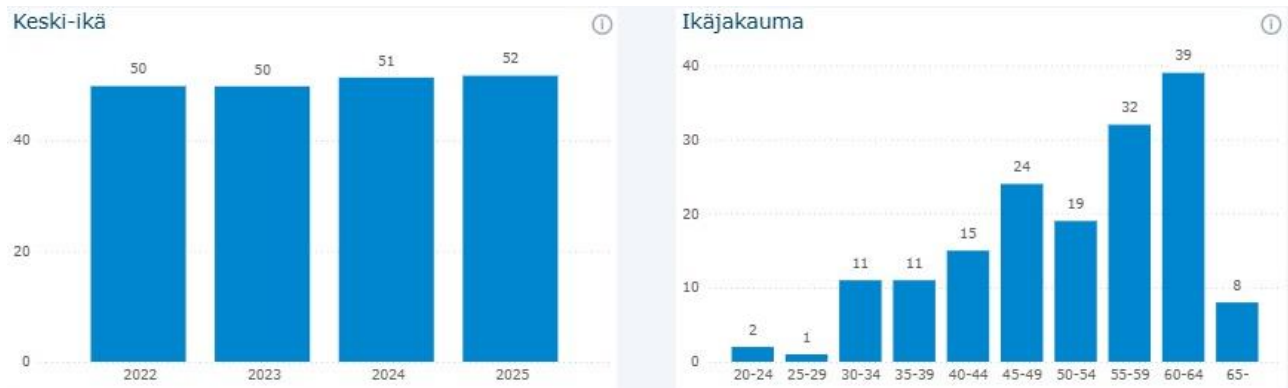


Seurakuntayhtymän henkilöstön suurin ikäryhmä vuonna 2025 on 60–64-vuotiaat. Keski-ikää nostaa osaltaan se, että eläkkeelle siirrytään myöhemmin. Pienin ikäryhmä on alle 30-vuotiaat. Keski-ikä oli 52 vuotta.

Hämeenlinnan seurakuntayhtymällä 31.12.2025 voimassa olleista palvelussuhteista 80 % (88% v.2024) oli vakituisia ja 20 % (12 %) määräaikaista palvelussuhteita (pois lukien tarvittaessa töihin kutsuttavat). Henkilöstöstä naisia oli 70 % (67 %) ja miehiä 30 % (33 %).



Kuva 2: Kaikkien palveluksessa olleiden henkilöstön keski-ikä ja ikäjakauma. Lähde: Kirkon palvelukeskus (KIPA)/Human Resources (HR)-tilinpäätös



Henkilöstön keski-ikä oli edelleen kasvava vuonna 2025.

Työkyky ja terveys

Vuonna 2025 sairauspoissaolojen määrä laski 25 % verrattuna vuoteen 2024. Lasku johtui yli 30 päivän sairauspoissaolojen vähenemisestä. Alle 30 päivän sairauspoissaolot jatkoivat kasvua ollen 21 % suuremmat kuin vuonna 2024 ja 28 % suuremmat kuin vuonna 2023.

Taulukko 6 Sairauspoissaolot vuonna 2025 (Lähde: Terveystalo)

Sairauspoissaolo,päiviä	2022	2023	2024	2025	24-25	23-25
>30 päivää	1 376	642	1 267	548	-57 %	-15 %
11-29 päivää	369	225	236	328	39 %	46 %
4-10 päivää	490	266	311	334	7 %	26 %
1-3 päivää	386	259	323	394	22 %	52 %
Yhteensä	2621	1392	2137	1604	-25 %	15 %
päiviä/hlö	16,5	8,3	13,0	9,9		

Työterveyshuollon kustannukset

Työterveyshuollon kustannukset vuonna 2025 olivat yhteensä 168 082 euroa. Kustannuksista ennaltaehkäisevän työterveyshuollon osuus oli 79 390 euroa ja sairaanhoidon osuus 61 073 euroa. Työterveyshuollon kustannukset laskivat 19 176 euroa vuodesta 2024. Ennaltaehkäisevän työterveyshuollon kustannukset laskivat 17 605 euroa ja sairaanhoidon kustannukset 21 721 euroa vuoteen 2024 verrattuna. Ei-korvattavat kustannukset kasvoivat 20 150 euroa. Kela korvasi vuoden 2025 työterveyshuollon kustannuksista työnantajalle yhteensä 52 757 euroa.

Työterveyshuollon työntekijäkohtaiset kustannukset olivat 924 euroa vuonna 2025. Kelan korvauksen jälkeen kustannus oli 634 euroa/työntekijä. Työterveyshuollon kustannuksissa ja Kelan korvauksissa ovat mukana koko henkilöstö, mukaan lukien kausityöntekijät.

Hämeenlinnan seurakuntayhtymällä oli sopimus työterveyshuollon palveluista Mehiläinen Terveyspalvelut Oy:n kanssa ajalla 10.1.2016 - 31.12.2024. Vuoden 2024 syksyllä työterveyshuolto kilpailutettiin, ja 1.1.2025 alkaen työterveyspalveluita tuottaa Suomen Terveystalo Oy. Sopimus työterveyshuollon palveluista on voimassa vuodet 2025–2030.

Työhyvinvointi

Työhyvinvointikysely toteutettiin koko henkilöstölle syksyllä 2024. Kysely tehtiin julkisen alan eläkevakuuttajan Kevan kyselyllä, joka pohjautuu vankkaan asiantuntemukseen työhyvinvoinnin ja työkykyjohtamisen teemoissa. Vastaava kysely toteutetaan uudelleen vuoden kuluttua. Tavoitteena on saada työkykyjohtamisen tueksi ajantasaista ja laadukasta tietoa, vertailutietoa tärkeistä vertailukohteista sekä näkemyksiä työhyvinvoinnin osa-alueiden kehityksestä.

Vuonna 2024 toteutetun kyselyn tulosten pohjalta kunkin työalan ja tiimin tulokset arvioitiin yhdessä henkilöstön kanssa. Arvioinnin perusteella valittiin 1–3 kehittämiskohdetta, ja useita kehittämistoimia aloitettiin jo vuoden 2024 puolella.

Henkilöstöedut

Henkilöstölle tarjottiin veroton 250 euron arvoinen liikunta-, kulttuuri- ja hyvinvointietu Epassipalveluiden kautta. Epassin kautta työntekijöiden oli mahdollista saada myös työnantajan lounasetu lataamalla Epassiin lounasedun lisäksi omarahaa.

Vuonna 2025 yhteensä 169 työntekijää käytti liikunta-, kulttuuri- ja hyvinvointietua. Lounasetua käytti 98 työntekijää. Työnantajan osuus liikunta-, kulttuuri- ja hyvinvointiedusta oli 35 666 euroa ja lounasedusta 8 772 euroa.

Yhteistyötoimikunnan toiminta

Kirkollista yhteistoimintaa säätelee kirkon yhteistoimintasopimus. Sopimus koskee myös työsuojelun yhteistoimintaa. Yhteistoiminnan tarkoitus on, että työnantaja ja sen edustajat sekä työntekijät ovat keskenään vuorovaikutuksessa ja keskustelevat työhön, työpaikkaan, työn turvallisuuteen ja terveellisyteen liittyvistä asioista. Se tarkoittaa, että henkilöstön näkemyksiä ja asiantuntemusta kuunnellaan ja, että ne otetaan harkinnan mukaan huomioon.

Hämeenlinnan seurakuntayhtymässä yhteistoimintasopimuksen mukaista yhteistoimintaa toteutetaan edustuksellisella yhteistyötoimikunnalla, joka kokoontuu säännöllisesti neljä kertaa vuodessa. Vuonna 2025 kokouksia oli viisi.

Yhteistyötoimikunnan kokoonpano vuonna 2025:

Työnantajan edustajat:

- talous- ja hallintojohtaja
- henkilöstöpäällikkö
- Hämeenlinna-Vanajan seurakunnan kirkkoherra
- Hauhon seurakunnan kirkkoherra (varajäsen).

Työntekijöiden edustajat:

- Mika Penttinen, erityisammattimies, työsuojeluvaltuutettu
- Samuli Santala, nuorisotyöntekijä, työsuojeluvaltuutettu
- Niina Huttunen, varhaiskasvatuksen ohjaaja, pääluottamusmies Kirkon alat ry
- Kati Miettinen, toimistosihtööri, pääluottamusmies Kirkon alan unioni/JHL
- Hanna-Leena Niemelä, diakoniatyöntekijä, varapääluottamusmies Juko

Työsuojelupäällikkönä on toiminut henkilöstöpäällikkö Sari Saarinen 1.6.2024 alkaen. Yhteistyötoimikunnan toimintakausi on 2022–2025.

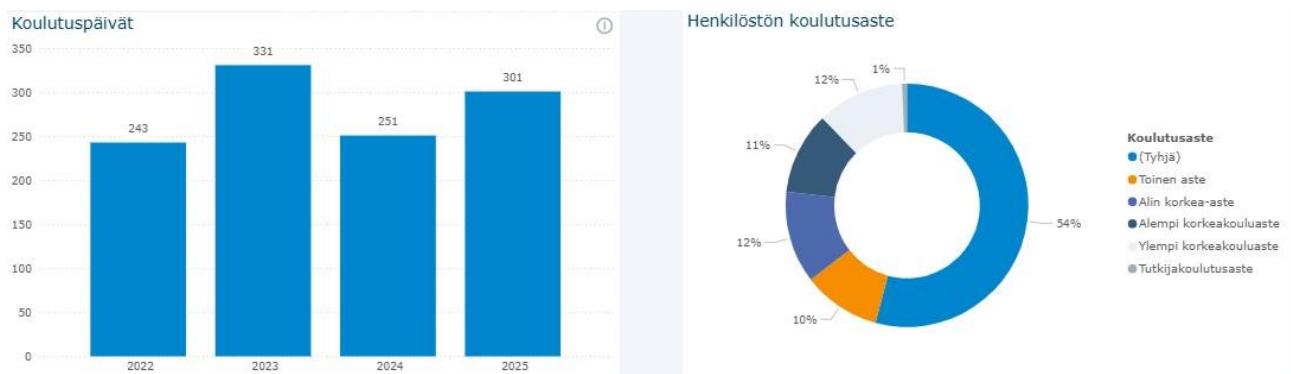
Yhteistyötoimikunta seuraa työsuojelutoimintaa ja osana sitä ylläpitää ajan tasalla myös mm. tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa.

Vuonna 2025 yhteistyötoimikunta käsitteli kaikkia yhteistoimintasopimuksen mukaisia asioita.

Vuoden 2025 yhteistyötoimikunnassa merkittävimpiä käsiteltyjä asioita olivat mm. työterveys-huollon palveluntuottajan vaihtuminen 1.1.2025 alkaen, työhyvinvointikysely syksyllä 2025, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman päivittäminen, työsuojeluvaalit, kertapalkkioiden ohjeistuksen käyttöönotto, suorituslisäprosessin kehittäminen.

Yhteistyötoimikunta seurasi säännöllisesti tapaturma- ja läheltä piti -tilanteiden ilmoituksia.

Henkilöstön koulutus ja kehittäminen



Kuva 6: Koulutuspäivien määrä vuosittain ja järjestelmässä oleva tieto henkilöstön koulutusasteista (Lähde: KIPA/HR-tilinpäätös). Saatavilla olevat tutkintotiedot täydennettiin järjestelmään. Vuonna 2025 ajantasaisten tutkintotietojen ylläpito ei ollut vielä kattavaa.

Koulutuspäivien lukumäärä kasvoi vuonna 2025 edelliseen vuoteen verrattuna. Kehityskeskustelut käytiin kaikkien työntekijöiden kanssa toukokuun 2025 loppuun mennessä. Koko henkilöstön kattava osaamisen arviointiin perustuvan kehittämis- ja koulutussuunnitelman laatiminen aloitettiin vuonna 2025. Yhteisiä linjauksia henkilöstökoulutukseen alettiin valmis-tella. Vuonna 2025 otettiin käyttöön uusi sähköinen kehityskeskustelulomake, joka toimii myös koulutussuunnitelman kehittämisen pohjana.

Henkilöstöstrategiatyö käynnistyi syksyllä 2024 osana koko yhtymän strategiatyötä. Strategiatyötä valmistelevaan valittiin työryhmä, joka työsti strategialuonnoksen. Yhtymän ja seurakuntien yhteiseen henkilöstöstrategiaan saatiin maaliskuussa 2025 seurakuntien kommentit, ja työskentelyyn osallistettiin myös koko henkilöstö.

1.4 Jäsenmäärä

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2020-2025	2024-2025
Seurakuntayhtymä	48 445	47 863	47 036	46 228	45 322	44 689	-7,8 %	-1,4 %
HML kaupunki	67 878	67 971	68 049	68 303	68 376	68 622	1,1 %	0,4 %
Kirkkoon kuuluminen	71,4 %	70,4 %	69,1 %	67,7 %	66,3 %	65,1 %	-8,8 %	-1,8 %

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Hauho	2 816	2 752	2 680	2 612	2 547	2 498
HML-V	40 695	40 213	39 589	38 989	38 266	37 779
Lammi	4 934	4 898	4 767	4 627	4 509	4 412
Yhteensä	48 445	47 863	47 036	46 228	45 322	44 689

		Yhteensä	Hauho	HML-V	Lammi
2025	kastetut	221	9	197	15
	liittyneet	312	15	283	14
	kuolleet	-627	-43	-501	-83
	eronneet	-623	-21	-564	-38
	nettomuutto	84	-9	98	-5
	muutos yhteensä	-633	-49	-487	-97
2024	kastetut	232	10	199	23
	liittyneet	269	9	247	13
	kuolleet	-673	-44	-540	-89
	eronneet	-566	-22	-505	-39
	nettomuutto	-168	-18	-124	-26
	muutos yhteensä	-906	-65	-723	-118
2023	kastetut	284	12	248	24
	liittyneet	220	4	200	16
	kuolleet	-712	-54	-571	-87
	eronneet	-629	-20	-567	-42
	nettomuutto	29	-10	90	-51
	muutos yhteensä	-808	-68	-600	-140

Jäsenmäärä pieneni 1,4 prosenttia edellisestä vuodesta. Ero kirkkoon liittymisen ja eroamisen välillä on kasvanut Hämeenlinna-Vanajassa ja pienentynyt Lammilla ja Hauholla. Kirkkoon kuului 65,1 prosenttia hämeenlinnalaisista.

Jäsenmäärän ikäjakauma seurakunnittain

	0-9	10-19	20-29	30-69	70-	Yhteensä
Hauho	184	281	150	1 149	734	2 498
HML-V	3 048	4 918	3 972	16 673	9 168	37 779
Lammi	320	558	297	1 955	1 282	4 412
Yhtymä	3 552	5 757	4 419	19 777	11 184	44 689

1.5 Ympäristötyö

TOIMINTA-AJATUS

Hämeenlinnan seurakuntayhtymän ympäristötyön perustehtävänä on viljellä ja varjella luomakuntaa hilliten ilmastonmuutosta ja tuoden toivoa. Nivomme ympäristöasiat osaksi seurakuntien toimintaa ja kuuntelemme ja osallistamme seurakuntalaisia yhteiseen ympäristötyöhön. Kirkkohallituksen virastokollegio myönsi 14.12.2023 Hämeenlinnan seurakuntayhtymälle Kirkon ympäristödiplomin ajalle 21.12.2023-20.12.2028. Seurakuntayhtymällä on yhteisen kirkkoneuvoston hyväksymä ympäristöohjelma vuosille 2023–2027.

TALOUSARVIOVUODEN 2025 TOIMINNALLISET TAVOITTEET

1 Koko yhtymän jätteiden määrän vähentäminen 15 % ja kierrätys

2 Ympäristödiplomin katselmustaulukon mukaisten ympäristöpisteiden lisääminen 50:llä seuraavaan auditointiin mennessä. Vuoden 2025 tavoitteena saada 25 lisäpistettä. Diplomi-auditoinnin pisteet olivat 218/507.

TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN MITTAAMINEN

1 Kokonaisjättemäärän väheneminen 15 %, sekajättemäärän väheneminen 10 %: kokonaisjättemäärä väheni yhtymän alueella vuoden 2025 aikana 8 %, sekajättemäärä väheni vuoden 2025 aikana 11 %

2 Ympäristödiplomin katselmustaulukon mukaiset ympäristöpisteet lisääntyneet 25:llä vuoden 2025 aikana: Vuoden 2025 aikana katselmustaulukon mukaiset ympäristöpisteet lisääntyivät 28 pisteellä (246/507).

YLEISKATSAUS YMPÄRISTÖTYÖHÖN 2025

Vuoden aikana järjestettiin koko työyhteisölle tietoisuuskampania jätteiden kierrätyksestä sekä Reilun Kaupan toiminnasta Teamsin kautta. Kirkkohallituksen kirkon päästölaskuri otettiin käyttöön seurakuntayhtymässä. Lajittelua kehitettiin lisäämällä lajiteltavia jätelajeja kiinteistöihin.

HENKILÖSTÖ

Yhteisen kirkkoneuvoston nimeämänä ympäristövastaavana toimii hautaus-toimen päällikkö. Ympäristövastaavan tukena toimii ympäristötyöryhmä.

Yhteinen kirkkoneuvoston nimeämän ympäristötyöryhmän jäseniä ovat kaksi henkilöä Hämeenlinnan-Vanajan seurakunnasta, yksi Hauhon seurakunnasta, yksi Lammin seurakunnasta ja Hämeenlinnan seurakuntayhtymästä ympäristövastaavan lisäksi yksi henkilö. Ympäristötyöryhmä kokoontui vuoden 2025 aikana neljä kertaa.

TALOUS

Ympäristötyölle ei ollut erillistä talousarvioita, vaan jokaisen työalan ympäristötyö sisältyi oman työalansa talousarvioon.

1.6 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Tammi-helmikuun verotulot olivat 4,1 prosenttia suuremmat kuin edellisen vuoden vastaavana ajankohtana ja 1,9 prosenttia talousarvion laskennallista kertymää suuremmat. Verotulojen odotetaan kehittyvän myönteisesti, mutta markkinoilla on edelleen paljon epävarmuustekijöitä.

Yhtymän vakavaraisuus on hyvä, mutta käynnissä on myös poikkeuksellisen suuria investointikohteita, joihin varoja tullaan käyttämään.

Kirkkoon kuului 65,1 % hämeenlinnalaisista. Seurakuntayhtymän jäsenmäärä on vähentynyt 3 756 henkilöllä (8 %) vuosien 2020–2025 aikana. Samana ajanjaksona kaupungin väkiluku on kasvanut 744 asukkaalla (1 %).

Valtakunnan tasolla kirkkoon liittyneiden nuorten määrä kasvoi vuonna 2025 edellisvuodesta noin 15 prosenttia ja kastettujen nuorten määrä noin 20 prosenttia. Rippikoulun yhteydessä kirkkoon liittyi 1 634 nuorta, joista 1 353 kastettiin. (Seurakuntalainen 24.2.2026).

Yhtymän työterveyshuolto sekä varainhoito kilpailutettiin loppuvuodesta 2024. Pankkipalvelut kilpailutettiin alkuvuodesta 2025, ja yhteistyö uuden pankin kanssa aloitettiin syyskuussa 2025.

1.7 Selvitys sisäisestä valvonnasta

Tilintarkastus

Yhteinen kirkkovaltuusto valitsi 26.1.2023 § 14 vuosiksi 2023–2026 yhtymän tilintarkastusyhteisöksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT, JHT Mari Säynätjoki ja avustavina tilintarkastajina tilintarkastuksen asiantuntijat Hanna-Riikka Tohmola ja Sanni Nyysönen.

Vuoden 2024 tilinpäätökseen liittyvät tarkastukset toteutettiin 19.-20.2.2025. Tilintarkastuskertomuksen läpikäynti pidettiin 9.4.2025. Päävastuullinen tarkastaja osallistui yhteisen kirkkovaltuuston tilinpäätöstä käsittelevään kokoukseen 15.5.2025. Tilikauden aikainen tarkastus tehtiin 8.-9.10.2025. Yhteisvastuukeräyksen tarkastus suoritettiin 17.12.2025.

Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan ja tarkastuksen avulla tulee saada kohtuullinen varmuus siitä, että tehtävät hoidetaan seurakuntayhtymässä ja sen seurakunnissa asianmukaisesti ja riskit pysyvät hyväksyttävällä tasolla (taloussääntö 25 §). Esihenkilöiden suorittama sisäinen valvonta on matka-, kulu- ja ostolaskujen osalta kaksivaiheinen. Toimielinten osalta taloudellista seurantaa tehdään jokaisen kokouksen yhteydessä. Kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunta tekee kiinteistöjen ja hautausmaiden katselmukset kokoustensa yhteydessä.

1.8 Talouden tunnusluvut

Silloin, kun se on tarpeen kirjanpitovelvollisen taloudellisen tilanteen sekä toiminnan kehittämisen ja tuloksellisuuden ymmärtämiseksi, toimintakertomukseen on sisällytettävä taloudelliset tunnusluvut (KPL 3.1 a§).

1.8.1 Tuloslaskelman tunnusluvut

	2025	2024
Toimintatuottojen osuus toimintakuluista, %	16,47 %	15,83 %
Vuosikatteen osuus poistoista, %	351,00 %	451,34 %
Vuosikate, euroa/jäsen	40,21 €	41,81 €

Seurakuntayhtymän toimintakuluista on katettu 16,47 prosenttia toimintatuotoilla. Luku on kasvanut edellisestä vuodesta 0,64 prosenttiyksikköä. Vuosikate on keskeinen luku arvioitaessa tulo- ja rahoituksen riittävyyttä investointeihin. Talouden tasapainoeriatteen mukaan vuosikate kattaa poistot ja toisaalta korvausinvestoinnit. Talous on tasapainossa. Vuosikate euroa/jäsen -tunnusluvun heikkeneminen johtuu toimintakatteen (nettokulujen) kasvusta sekä valtionrahoituksen pienenemisestä.

1.8.2 Rahoituslaskelman tunnusluvut

	2025	2024
Investointien tulo- ja rahoitusprosentti (%)	36,81	124,86
Rahavarojen riittävyys, pv	279	400

Seurakuntayhtymä voisi maksaa varainhoidossa ja pankkitileillä olevilla varoilla 9 kuukauden kassasta maksut ilman tulo- ja rahoitusta.

1.8.3 Taseen tunnusluvut

	2025	2024
Omavaraisuusaste (%)	92,04	93,72
Rahoitusvarallisuus, euroa/jäsen	318,12	373,81
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	16,03	12,07
Lainakanta, euroa/jäsen	-	-

2 Talousarvion toteutuminen



2.1 Käyttötalouden toteutuminen

2.1.1 Seurakunnat

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Muutos
Hämeenlinna-Vanaja						
TOIMINTATUOTOT	579 380	411 381	167 999	141 %	412 964	166 416
TOIMINTAKULUT	-6 071 789	-6 028 200	-43 589	101 %	-5 830 062	-241 727
Henkilöstökulut	-4 399 131	-4 430 459	31 328	99 %	-4 155 779	-243 352
Muut toimintakulut	-1 672 659	-1 597 741	-74 918	105 %	-1 674 284	1 625
TOIMINTAKATE	-5 492 410	-5 616 819	124 409	98 %	-5 417 099	-75 311
Lammi						
TOIMINTATUOTOT	45 072	23 190	21 882	194 %	45 021	51
TOIMINTAKULUT	-745 709	-766 464	20 755	97 %	-691 746	-53 963
Henkilöstökulut	-586 059	-588 905	2 846	100 %	-528 925	-57 133
Muut toimintakulut	-159 651	-177 559	17 908	90 %	-162 821	3 170
TOIMINTAKATE	-700 638	-743 274	42 637	94 %	-646 725	-53 913
Hauho						
TOIMINTATUOTOT	133 918	30 850	103 068	434 %	78 791	55 127
TOIMINTAKULUT	-552 726	-450 438	-102 288	123 %	-464 931	-87 795
Henkilöstökulut	-354 183	-348 987	-5 196	101 %	-330 078	-24 106
Muut toimintakulut	-198 542	-101 451	-97 091	196 %	-134 853	-63 689
TOIMINTAKATE	-418 807	-419 588	781	100 %	-386 140	-32 667
SEURAKUNNAT YHTEENSÄ						
TOIMINTATUOTOT	758 370	465 421	292 949	163 %	536 776	221 594
TOIMINTAKULUT	-7 370 225	-7 245 102	-125 123	102 %	-6 986 739	-383 485
Henkilöstökulut	-5 339 373	-5 368 351	28 978	99 %	-5 014 782	-324 591
Muut toimintakulut	-2 030 852	-1 876 751	-154 101	108 %	-1 971 958	-58 894
TOIMINTAKATE	-6 611 854	-6 779 681	167 827	98 %	-6 449 964	-161 891



2.1.1.1 Hämeenlinna-Vanajan seurakunta

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Muutos
Hämeenlinna-Vanaja						
TOIMINTATUOTOT	579 380	411 381	167 999	141 %	412 964	166 416
TOIMINTAKULUT	-6 071 789	-6 028 200	-43 589	101 %	-5 830 062	-241 727
Henkilöstökulut	-4 399 131	-4 430 459	31 328	99 %	-4 155 779	-243 352
Muut toimintakulut	-1 672 659	-1 597 741	-74 918	105 %	-1 674 284	1 625
TOIMINTAKATE	-5 492 410	-5 616 819	124 409	98 %	-5 417 099	-75 311

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Muutos
Hämeenlinna-Vanaja						
Korvaukset	118 688	82 105	36 583	145 %	126 296	-7 609
Myyntituotot	21 116	46 100	-24 984	46 %	24 747	-3 631
Maksutuotot	122 207	123 300	-1 093	99 %	123 671	-1 464
Vuokratuotot	956	500	456	191 %	1 049	-93
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	196 325	9 806	186 519	2 002 %	106 164	90 160
Tuet ja avustukset	22 064	30 000	-7 937	74 %	14 569	7 495
Muut toimintatuotot	15 447	48 500	-33 053	32 %	16 317	-869
Sisäiset tuotot	82 577	71 070	11 507	116 %	150	82 427
TOIMINTATUOTOT	579 380	411 381	167 999	141 %	412 964	166 416
Henkilöstökulut	-4 399 131	-4 430 459	31 328	99 %	-4 155 779	-243 352
Palvelujen ostot	-676 029	-715 827	39 798	94 %	-750 168	74 140
Palvelun ostot - sisäiset	-256 666	-207 100	-49 566	124 %	-195 006	-61 661
Vuokrakulut	-49 408	-17 800	-31 608	278 %	-38 797	-10 612
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-202 170	-248 858	46 688	81 %	-225 229	23 059
Annetut avustukset	-425 146	-400 200	-24 946	106 %	-415 554	-9 592
Muut toimintakulut	-63 239	-7 956	-55 283	795 %	-49 530	-13 710
TOIMINTAKULUT	-6 071 789	-6 028 200	-43 589	101 %	-5 830 062	-241 727
TOIMINTAKATE	-5 492 410	-5 616 819	124 409	98 %	-5 417 099	-75 311

Sisäiset ruokapalvelukulut sekä rahastot sisältyvät laskelmaan.

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Muutos
Diakonia						
TOIMINTATUOTOT	73 203	60 500	12 703	121 %	36 896	36 307
TOIMINTAKULUT	-963 014	-953 847	-9 167	101 %	-838 566	-124 448
Henkilöstökulut	-737 750	-758 147	20 397	97 %	-646 175	-91 575
Muut toimintakulut	-225 264	-195 700	-29 564	115 %	-192 391	-32 873
TOIMINTAKATE	-889 810	-893 347	3 537	100 %	-801 670	-88 140
Jumalanpalvelus- ja musiikkityö						
TOIMINTATUOTOT	40 228	49 670	-9 442	81 %	16 562	23 667
TOIMINTAKULUT	-1 094 505	-1 198 167	103 662	91 %	-1 061 379	-33 126
Henkilöstökulut	-929 392	-997 176	67 784	93 %	-859 851	-69 541
Muut toimintakulut	-165 113	-200 991	35 878	82 %	-201 528	36 415
TOIMINTAKATE	-1 054 276	-1 148 497	94 221	92 %	-1 044 817	-9 459
Lähetys- ja aikuistyö						
TOIMINTATUOTOT	16 780	18 306	-1 526	92 %	15 556	1 223
TOIMINTAKULUT	-528 552	-530 821	2 269	100 %	-511 263	-17 289
Henkilöstökulut	-219 905	-221 021	1 116	99 %	-204 781	-15 124
Muut toimintakulut	-308 647	-309 800	1 153	100 %	-306 482	-2 165
TOIMINTAKATE	-511 772	-512 515	743	100 %	-495 706	-16 066
Lapsi- ja nuorisotyö						
TOIMINTATUOTOT	121 763	110 300	11 463	110 %	117 402	4 360
TOIMINTAKULUT	-2 033 587	-1 961 509	-72 079	104 %	-1 952 184	-81 403
Henkilöstökulut	-1 566 078	-1 526 159	-39 920	103 %	-1 471 495	-94 583
Muut toimintakulut	-467 509	-435 350	-32 159	107 %	-480 689	13 180
TOIMINTAKATE	-1 911 825	-1 851 209	-60 616	103 %	-1 834 782	-77 043
Muut työmuodot						
TOIMINTATUOTOT	52 350	50 500	1 850	104 %	3 468	48 882
TOIMINTAKULUT	-858 375	-899 699	41 324	95 %	-899 861	41 487
Henkilöstökulut	-470 768	-463 149	-7 619	102 %	-522 241	51 474
Muut toimintakulut	-387 607	-436 550	48 943	89 %	-377 620	-9 987
TOIMINTAKATE	-806 025	-849 199	43 174	95 %	-896 394	90 369
Perheneuvontakeskus						
TOIMINTATUOTOT	96 506	78 000	18 506	124 %	81 649	14 857
TOIMINTAKULUT	-298 676	-321 375	22 699	93 %	-317 284	18 608
Henkilöstökulut	-286 612	-306 275	19 663	94 %	-299 658	13 046
Muut toimintakulut	-12 064	-15 100	3 036	80 %	-17 626	5 562
TOIMINTAKATE	-202 170	-243 375	41 205	83 %	-235 635	33 465
Sairaalasielunhoito						
TOIMINTATUOTOT	44 105	44 105	0	100 %	44 105	0
TOIMINTAKULUT	-160 611	-162 782	2 171	99 %	-152 199	-8 412
Henkilöstökulut	-157 553	-158 532	979	99 %	-149 118	-8 435
Muut toimintakulut	-3 059	-4 250	1 191	72 %	-3 081	22
TOIMINTAKATE	-116 506	-118 677	2 171	98 %	-108 094	-8 412

Hämeenlinna-Vanajan seurakuntaneuvoston jäsenet 2025: Ari Palomäki (pj.), Ulla Appelroth, Pekka Arvio, Antti Hieta, Riitta Hietanen, Sara Kaloinen, Heikki Koskela, Kylli Kylliäinen, Kirsi

Ojansuu-Kaunisto, Ilkka Sorsa, Terhi Sortila, Kirsti Suoranta, Kimmo Tapanainen, Jarmo Vainio, Antti Valkama, Kalle Virtanen. Sihteeri: Niina Virtanen. Kokouksia oli 11.

Yleiskatsaus seurakunnan toimintaan 2025

Hämeenlinna-Vanajan seurakunnan vuoden 2025 painopisteitä olivat osallisuuden kehittäminen ja työntekijöiden henkisen ja hengellisen elämän kehittäminen.

Vuoden toiminnallinen kohokohta oli vaeltava katunäytelmä Via Crucis, joka toi pääsiäisen sanoman keskelle Hämeenlinnaa. Näytelmä keräsi yli 10 000 katsojaa. Via Crucikseen osallistui-
vat monet eri toimijat, työntekijät, kuorot, partiolaiset ja ennen kaikkea yli 300 vapaaehtoista eri tehtävissä.

Hallinto

Vuoden 2025 alussa seurakunnassa otettiin käyttöön uusi hallintomalli. Vuoden alusta toiminnanohjaus seurakunnassa on tapahtunut toimikuntamallissa, jossa seurakuntaneuvosto on delegoinut päätösvaltaansa vastuuviranhaltijoille. Toimi- ja neuvottelukuntien tehtävänä on vaikuttaa ja osallistua seurakunnan toiminnan suunnitteluun ja toteutukseen. Toimi- ja neuvottelukunnat tukevat vastuuviranhaltijaa ja seurakuntaneuvostoa toiminta- ja taloussuunnittelussa. Toimi- ja neuvottelukuntia ovat Diakoninen toiminta, Lapset ja perheet, Nuorten kokoava toiminta, Hengellisyys ja tulevaisuustyö, Seurakuntaelämä ja tapahtumat, Kasvatuksen yhteistyöverkostot, Kansainvälisyystoiminta, Pitäjät ja perinnetyö, Osallisuus, Ihmisen tuki ja taloudellinen apu, Viestintä ja Perheneuvonta. Lisäksi toimii Sairaalasielunhoidon yhteisjohtokunta.

Seurakunta aloitti strategiatyön syksyllä 2025. Strategian on tarkoitus valmistua keväällä 2026.

Talous

Hämeenlinna-Vanajan tilinpäätös osoittaa 80 000 euroan ylijäämää, vaikka suurprojekti Via Crucis ylitti budjettilaskelman. Säästöjä syntyi henkilöstövaihdoksien yhteydessä, kun kaikkiin saumakohtiin ei otettu vakituisia sijaisia. Myös muutamia suurempia tapahtumia peruuntui. Budjetissa ylityksenä näkyvät sisäiset ruokapalvelukulut. Yhtymän siirryttyä laskuttamaan todellisia kuluja ruokapalveluista, tulivat seurakunnan käyttämät palveluiden kokonaiskustannukset näkyviksi. Hinnankorotusta ei kompensoitu budjettiraamiin, joten se näkyy ylityksenä.

Kiinteistöt

Kalvolan seurakuntakuntatalon remontti sulki seurakuntatalon syyskaudella. Remontti valmistui loppuvuonna ja talo saatiin entistä paremmin ja tehokkaammin toiminnan käyttöön. Myös Syöksynsuun leirikeskus valmistui aikataulussa. Samalla valmistauduttiin Loimalahden leirikeskuksen sulkemiseen. Hämeenlinnan uuden keskusseurakuntatalon rakennusprojekti nytkähti kunnolla eteenpäin ja henkilöstö osallistui läpi vuoden seurakuntatalon suunnitteluun. Reskan Kulmaan saatiin keväällä lisää toimistotiloja, mikä on lisännyt lähityötä ja siten myös vuorovaikutusta. Kokoontumistiloja on edelleen niukasti. Hämeenlinnan kirkon muutossuunnitelmat valmistuivat vuoden 2025 lopussa.

Ympäristö

Seurakuntaan on muodostunut ympäristöön liittyvien toimintojen koordinoimiseksi ryhmä. Kestävä kehitys ja ympäristötietoisuus ovat työaloilla hyvin hallussa ja uusina asioina siirryimme mm. Reskan Kulman aamupalalla lihattomaan tarjoiluun ja suosimme vaateavustuksissa osittain kierrättämistä, esimerkiksi myöntämällä vaateavustus second hand -liikkeeseen. Lasten vaatteita kierrätettiin uuden VaateHelpin avulla. Ruoka-apuna annettiin hävikkiruokaa ja ruuanhakijoiden toivottiin tuovan mukanaan oma kestokassi. Osallistuimme myös globaaliin ilmastotyöhön Suomen Lähetysseuran ympäristöpankin kautta sekä lähimetsien suojeluun Luonnonperintösäätiötä tukemalla.

Osaamisen kehittäminen

Hämeenlinna-Vanajan seurakunta käytti koulutuksiin vuonna 2025 noin 46 700 euroa, mikä on keskimäärin hieman alle 600 euroa per työntekijä. Jokainen työtiimi toteutti vuoden aikana osaamiskartoituksen, jonka tavoitteena oli sekä tunnistaa tiimin ydinosaamista että nähdä niitä työelämän ja substanssin osa-alueita, joissa tiimi tarvitsee lisäosaamista.

Spiritualiteetti ja toimitukset

Yksi Hämeenlinna-Vanajan seurakunnan vahvuuksista on monipuolinen kattaus erilaisia tilaisuuksia, joissa omaa spiritualiteettia voi harjoittaa, tutkailla ja syventää itselle sopivin keinoin. Vuoden 2025 aikana pidettiin erilaisia yhteistyö- ja erityismessuja, kuten elokuussa Hämeenlinnan Priden yhteydessä järjestetty sateenkaarimessu, keskiaikamessu Keskiaikafestivaaleilla, kansanlaulumessu, kelttimessu sekä tvåspråkig mässa. Messuelämän lisäksi vuoden 2025 aikana muun muassa tanssittiin, laulettiin, tehtiin taidetta ja hiljennyttiin sekä sisällä että ulkona. Lapsille ja perheille järjestettiin erilaisia hartauksia ja kirkkohetkiä. Perhekköiden kävijämäärä nousikin edellisvuoteen verrattuna. Keväällä 2025 käynnistyi nuorten "Pari lukua päivässä" -WhatsApp-ryhmä, jonka avulla haastettiin nuoria lukemaan Raamattua. Uutena toimintana järjestettiin kolme kontekstuaalisen teologian seurakuntailtaa, jotka keräsivät hyvän määrän osallistujia. Palautekyselyjen perusteella vihki- ja kastetoimituksessa onnistuttiin erinomaisesti. Hautajaisista palautetta ei vielä kerätty. Sosiaalisessa mediassa julkaistiin joka sunnuntai lyhyt rukousvideo, jonka avulla pyrittiin tarjoamaan lyhyt hiljentymishetki myös niille, jotka eivät päässeet messuun.

Kaste

Seurakunnan alueella toimitettiin vuoden 2025 aikana 272 kastetoimitusta. Seurakunnan kaksivuotisen kasteprojektin tavoitteena on saada kasteiden määrän lasku pysähtymään sekä lisätä tietoutta kasteesta ja sen merkityksestä. Vuoden aikana toteutettiin erilaisia kastetyöpaikoissa nousseita ideoita, kuten kastemekkonäyttely yhdessä Wetterhoffin kanssa, järjestettiin kolmet vauvakutsut odottaville äideille sekä hankittiin kasteleikkisetit Hämeenlinnan kirkkoon ja kerhopisteisiin.

Rippikoulu

Valtakunnallisen rippikoulupalautteen mukaan seurakunnan rippikoulut saivat rippikoululaisilta ja isosilta kouluarvosanan 9-. Rippikoulut koettiin erittäin turvallisiksi ja mielekkäiksi, nuoret ovat saaneet uusia ystäviä ja viihtyneet rippikoulussa. Tavoitteena oli kehittää nuorten ja perheiden osallisuutta rippikoulussa. Palautteen mukaan tässä onnistuttiin jossain määrin, mutta kehittämistä on edelleen. Kasteprojektin myötä kaste oli vahvasti läsnä rippikouluissa, kuten myös lähetystyö. Kanta-Hämeen kehitysvammaistyön sopijaseurakuntien kesken järjestettiin myös kaksi erityisrippikoulua.

Seurakunnan visuaalinen ilme uudistettiin vuonna 2025 ja sen myötä työ rippikoulujen oman ilmeen kehittämiseksi aloitettiin.

Apua ja tukea elämän varrella

Perheitä tuettiin muun muassa lastenhoitoapu PikkuHelpin ja vaatelahjoitusavun VaateHelpin avulla. Uusi vanhempien ryhmä Vanhemmuuden varustamo antoi tukea vanhemmuuteen. Vanajan vankilan perheosastolla työntekijämme vierailivat kohtaamassa perheitä yhdeksän kertaa vuoden aikana. Perheneuvonnan asiakastyöllä oli kysyntää aikaisempien vuosien tapaan.

Diakonian asiakastyö vähentyi hieman edellisvuoteen verrattuna, mutta avun tarve ei ole vähentynyt. Kalvolan alueella seurakuntatalon remontti ja työntekijän eläköityminen vaikuttivat asiakastyön määrään. Joulun aikaan vastaanottotyö ruuhkautui ja ihmiset joutuivat odottamaan kolmekin viikkoa vastaanotolle pääsyä. Hävikkiruokaa jaettiin noin 1 300 ruokakassia. Diakonian avustusvarat hupenivat loppuvuodesta. Maahanmuuttajataustaisia hämeenlinnalaisia autettiin muun muassa palveluohjauksen keinon sekä autettiin perheenyhdistämisessä. Jukolan Lintukodon ruokailu päätettiin vuoden 2025 lopussa, sillä uusi yhteisöllinen toiminta aloitetaan vuoden 2026 alussa Idänpäässä.

Avun tarpeen lisääntyminen näkyi seurakunnan toiminnassa yleisesti, esimerkiksi tapahtumien yhteydessä olevien ruokailujen kävijämäärissä sekä retki- ja leiritoiminnassa maksupautusanomuksien määrissä.

Vuosi 2025 oli ensimmäinen toimintavuosi Päijät-Hämeen ja Kanta-Hämeen kehitysvammaistyön eriydyttyä ja järjestäytyttyä uudelleen. Kehitysvammaistyön pastori on huolehtinut yhdessä sopijaseurakuntien (Forssa, Hattula, Hauho, Hausjärvi, Humppila, Hämeenlinna-Vanaja, Janakkala, Jokioinen, Lammi, Loppi, Riihimäki, Tammela ja Ypäjä) kanssa kehitysvammaisten ja heidän omaistensa parissa tehtävästä hengellisestä työstä.

Sairaalasielunhoito on kirkon työtä Oma Hämeen eli Kanta-Hämeen hyvinvointialueella. Sairaalasielunhoidossa vuoden 2026 alkupuolella avattavan uuden Assi-sairaalan valmistelut ja muutto näkyivät selvästi. Sairaalasielunhoidon työntekijät olivat mukana uuden sairaalakappelin suunnittelussa.

Seurakuntaelämä ja yhteisöllisyys

Lasten ja perheiden toiminnassa kävijämäärät säilyivät hyvällä tasolla. Uutena toimintana aloitettiin perheiden muskari. Loimalahdessa järjestetty Kurkistus adventtiin -tapahtuma keräsi 250 henkeä ihmettelemään joulun tapahtumia yhden illan aikana. Päivätapahtumaan kutsuttiin alakoulujen oppilaita ja ne toteutettiin katsomuskasvatuksellisin keinoin. Päivätapahtumat tavoittivat noin 1000 oppilasta ja koulun henkilökuntaa. Nuorten toiminta ja isostoiminta kokosivat nuoria viettämään aikaa yhdessä. Bunkkeri-pelitila toimi aktiivisesti läpi vuoden.

Jukolan alueella ihmisiä saatettiin yhteen Hukkaa & Hengaa -iltojen avulla. Samalla konseptilla toteutettiin myös Avoin Poltsari -illat. Eri ikäisille on tärkeää, että saa tulla valmiiseen pöytään, kohdata muita ihmisiä ja osallistua mielekkääseen toimintaan.

Vapaaehtoistoiminta ei näkynyt vain Via Crucis -tapahtumassa, vaan moni vapaaehtoinen toimi eri tehtävissä läpi vuoden. Vapaaehtoisten vetämät toiminnalliset pienryhmät, raamattupiirit, varhaisnuorten kerhot, partioryhmät ja kuorot ovat yhteisöjen rakentamisessa tärkeitä ja sitouttavia tukipilareita. Erilaisia pienpiirejä on hyvin paljon. Uutena aloitti englanninkielinen raamattupiiri.

Kansainvälisyys ja monikulttuurisuus

Gloaali- ja lähetyskasvatusta toteutettiin varhaisnuorten kerhonohjaajille, lasten leiritöinnässä sekä tapahtumissa, isosille ja nuorille. Katsomuskasvatuskassit saivat myönteisen vastaanoton päiväkodeissa. Ystävyyseurakuntatyötä vahvistettiin matkojen avulla ja nimikkolähetien vierailut lisäsivät seurakuntalaisten lähetysintoa. Ukrainalaisten parissa tehtävä työ vakiintui ja toiminnassa kokoontui sitoutunut ryhmä ukrainalaisia ja vapaaehtoisia. Seurakunnassa työskenteli osa-aikainen ukrainalaistaustainen työntekijä, joka toimi myös tulkkina. Lähetystyön toiminnalliset ryhmät olivat tuotteliaita ja lähetysnäky kirkas. Kansainvälisyystyön toimikunta analysoi seurakuntaneuvoston asettaman työryhmän tekemän lähetysjärjestöille suunnatun kyselyn tuloksia. Kyselyn pohjalta lähetystyön tukemiselle seurakunnassa luotiin uusia suuntaviivoja neuvoston päätöksen mukaisesti ja nimikkolähetyssovimuksia tiivistettiin.

Luontohengellisyys ja ympäristötyö

Luontoteemat näkyivät monipuolisesti seurakunnan toiminnassa. Seurakunta järjesti monia eri tapahtumia, joissa vahvistettiin luontosuhdetta. Erilaiset luonnonsuojeluun liittyvät tapahtumat ovat vakiintuneet osaksi seurakunnan arkea. Leirikouluissa melottiin ja istuttiin nuotion ääressä. Partioiminnassa luonto on arkinen toimintaympäristö ja ympäristötyö kuuluu partion kasvatustavoitteisiin ja partio-ohjelmaan luonnostaan. Kesän ja syksyn aikana aloitettiin Aulangonjärven uuden pyhiinvaellusreitin suunnittelu.

Osallisena seurakunnassa

Seurakunnan toiminnassa osallisuus toteutui monin eri tavoin vuoden 2025 aikana. Pienimmät osallistujat saivat kertoa mielipiteensä kettuboksin kautta ja osallistua kirkkohetkien

toteuttamiseen oman tehtävän muodossa. Kerhoissa perheillä on ollut mahdollisuus vaikuttaa ohjelman sisältöön. Junnuvaikuttajat-ryhmä ja Nuorten vaikuttajaryhmä ovat kokoontuneet aktiivisesti ja kertoneet mielipiteensä esimerkiksi eri rakennushankkeista. Kerhonohjaajat ja partiossa johtajana toimivat vapaaehtoiset suunnittelivat, organisoivat ja toteuttivat seurakuntaelämää hyvin itsenäisesti. Työntekijät tukivat ja huolehtivat heidän jaksamisestaan.

Nuorten toimintaa suunniteltiin yhdessä nuorten kanssa ja osallisuus näkyi niin viikkotoiminnassa kuin leireillä. Oppilaitoksissa oppilaitospappi pyrki madaltamaan kynnystä osallistua seurakunnan toimintaan huolimatta siitä, kuuluuko seurakuntaan vai ei.

Diakonian vastaanotolla käyneiden keskuudessa toteutettiin kysely kuukauden aikana, johon 50 prosenttia kävijöistä vastasi. Toimintaideoita kerättiin myös eläkeikäisten ryhmissä, sururyhmässä ja omaishoitajien sielunhoidollisessa ryhmässä. Eläkeikäisiä pyydettiin myös suunnittelemaan eläkeikäisten joulujuhlan ohjelmaa. Erilaiset messutiimit ideoivat ja toteuttivat messuja yhdessä työntekijöiden kanssa. Valo-messussa toimii monia vapaaehtoisia, jotka ovat mukana rakentamassa messua tai vapaaehtoisina pienpiirissä, leirillä tai muussa toiminnassa.

Mahdollisuuksia tulla mukaan vapaaehtoistehtäviin pidettiin esillä läpi vuoden. Vapaaehtoisille järjestettiin peruskoulutuksia ja kiinnostuneita kutsuttiin kahville. Vapaaehtoisille järjestetyt vuorovaikutuskoulutukset, hätäensiapukoulutukset ja muu virkistystoiminta on vahvistanut osallisuutta ja sitoutumista vapaaehtoistoimintaan.

Yhteistyöverkostot ja vaikuttaminen

Seurakunta on keskeinen yhteisöllinen toimija Hämeenlinnassa. Yhteistyökumppaneina toimivat lukuisat yhteisöt kaupungin alueella, teatterit, yrittäjät, uusyrityskeskus, Parkki, eri yhdistykset ja seurakunnat. Seurakunnalla on edustus monien yhteisöjen hallituksissa, kuten kaupunkikeskustayhdistyksessä, Luotsi-säätiössä ja Sisälähetyksessä. Suurimana yhteistyökumppanina on perinteisesti ollut Hämeenlinnan kaupunki.

Yksi vuoden 2025 merkittävimpiä yhteistyötoimia oli Hämeenlinnan kaupungin varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kanssa solmittu yhteistyösopimus.



2.1.1.2 Lammin seurakunta

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Muutos
Lammi						
TOIMINTATUOTOT	45 072	23 190	21 882	194 %	45 021	51
TOIMINTAKULUT	-745 709	-766 464	20 755	97 %	-691 746	-53 963
Henkilöstökulut	-586 059	-588 905	2 846	100 %	-528 925	-57 133
Muut toimintakulut	-159 651	-177 559	17 908	90 %	-162 821	3 170
TOIMINTAKATE	-700 638	-743 274	42 637	94 %	-646 725	-53 913

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Muutos
Lammi						
Korvaukset	0	1 540	-1 540	0 %	2 383	-2 383
Myyntituotot	3 957	1 600	2 357	247 %	4 473	-516
Maksutuotot	27 552	12 350	15 202	223 %	26 118	1 433
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	12 583	7 200	5 383	175 %	11 446	1 137
Tuet ja avustukset	980	500	480	196 %	600	380
TOIMINTATUOTOT	45 072	23 190	21 882	194 %	45 021	51
Henkilöstökulut	-586 059	-588 905	2 846	100 %	-528 925	-57 133
Palvelujen ostot	-71 948	-104 353	32 405	69 %	-94 139	22 191
Palvelun ostot - sisäiset	-25 865	-17 250	-8 615	150 %	-14 175	-11 690
Vuokrakulut	0	-490	490	0 %	-111	111
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-31 026	-28 846	-2 180	108 %	-24 258	-6 768
Annetut avustukset	-30 276	-26 020	-4 256	116 %	-29 565	-711
Muut toimintakulut	-536	-600	64	89 %	-572	36
TOIMINTAKULUT	-745 709	-766 464	20 755	97 %	-691 746	-53 963
TOIMINTAKATE	-700 638	-743 274	42 637	94 %	-646 725	-53 913

Sisäiset ruokapalvelukulut sekä rahastot sisältyvät laskelmaan.

Lammin seurakuntaneuvoston jäsenet 2025: Virpi Järvinen (1.1.-30.9.2025, pj.), Mika Juppala (1.10.2025 alkaen, pj.) Ulla Kartano (varapj.), Petri Honkala (11.3.2025 asti), Mari Huostila, Ahti Isomöttönen, Anu Kerttula, Ida Kosonen, Sinikka Lindholm, Marko Mikkola (12.3.2025 alkaen), Minna-Mari Ojamäki-Salminen, Hannu Silpola, Janina Tuomi, Juha Tuomi ja Elisa Uusi-Heikkilä. Sihteerinä toimi toimistosihtööri Seija Koivisto. Kokouksia oli yhdeksän.

Luottamushenkilöt osallistuivat kokousten lisäksi toiminta- ja taloussuunnittelun vuosikelloon kuuluviin TTS–työskentelyihin, joissa myös kaikki seurakunnan työntekijät olivat läsnä. Touko-kuussa toteutetussa TTS–työskentelyssä luottamushenkilöt saivat kuulla työntekijöiden tehtäväalueittain antaman osavuosikatsauksen kuluvan vuoden toiminnasta. Syyskuun TTS –työskentelyssä paneuduttiin seuraavan vuoden toimintasuunnitelmien tekemiseen.

YLEISKATSAUS SEURAKUNNAN TOIMINTAAN 2025

Lammin seurakunnan Strategia 2027 on vuonna 2022 hyväksytty kartta, yhteinen linjaus, jonka avulla seurakunta suunnistaa tulevaisuuteen ja asettaa kullekin vuodelle toiminnan painopisteet. Strategiassa 2027 seurakunnan toiminta-ajatus on ilmaistu sanoin:

OTA OPIKSES, USKO ILOKSES

Seurakunnan tulevaisuudennäköä eli visiona on

Lammin seurakunta vuonna 2027

Lammin seurakunta on seurakuntalaiset yhteen kokoava, kuunteleva ja yhteisössä arvostettu toimija. Olemme tuki, turva ja kumppani. Tarjoamme mahdollisuuden merkitykselliseen osallisuuteen. Kuljemme yhdessä toistemme rinnalla tukien erityisesti lapsia ja nuoria. Vaalimme luontoa ja iloitamme siitä. Viestimme evankeliumin ilosanomaa rohkeasti ja luovasti. Olemme aikaamme seuraava ja samalla perinteitä kunnioittava seurakunta.

Strategia sisältää viisi painopistealuetta, joiden avulla tulevaisuudennäköyn pyritään. Vuonna 2025 painopisteenä oli Ammattitaitoiset ja motivoituneet työntekijät. Kaikkien tehtäväalueiden perustoiminta on kirjattu auki keväällä 2024 päivitettyissä perustoimintokuvauksissa. Tähän asiakirjaan tehtäväalueet viittaavat toimintasuunnitelmia ja toimintakertomuksia tehdessään.

Kertomusvuonna seurakunnan elämää ja toimintaa värittivät suuret ja raskaat muutokset henkilöstössä. Alkuvuonna pitkäaikainen ja rakastettu kirkkoherra Heli Ulvinen menehtyi yllättäen vakavan sairauden murtamana. Vain hieman sitä aiemmin kappalainen Petri Laine oli irtisanoutunut tehtävästään ja siirtynyt toiseen seurakuntaan kirkkoherran virkaan. Työyhteisössä ja seurakunnassa elettiin murrosvaihetta syvän surun keskellä. Kirkkoherran sijaisuutta hoitamaan saatiin eläkkeellä oleva Hattulan seurakunnan entinen kirkkoherra Virpi Järvinen. Kappalaisen sijaisuutta alkoi hoitaa seurakuntapastori Heidi Somervuori, ja seurakuntapastorin viransijaisena toimi Kirsi Auranen. Muutosten ja uuden kirkkoherran valintaprosessin keskellä seurakunnan toiminta ja tapahtumat jatkuivat, vaikka paljon arvokasta hiljaista tietoa oli hävinnyt muutoksissa. Työntekijöiden erinomainen ammattitaito ja motivoituneisuus korostuivat tilanteessa, ja moni joutui ottamaan entistä aktiivisempaa roolia työn järjestelyissä. Työyhteisö ja vapaaehtoiset vastuunkantajat hoitivat tehtävänsä ansiokkaasti vaikeiden vaiheiden keskellä.

Avoimeksi tulleeeseen kirkkoherran virkaan oli neljä hakijaa, joista yksi veti hakemuksensa pois prosessin alkuvaiheessa. Kirkkoherranvaali toimitettiin välillisellä vaalitavalla Lammin seurakuntaneuvostossa 10.6.2025, ja virkaan valittiin pastori Mika Juppala. Uusi kirkkoherra aloitti työnsä Lammin seurakunnassa 1.10.2025.

Vuonna 2024 käyttöön otettu Lammin uusi seurakuntatalo on ollut seurakunnan toiminnan ja elämän tärkeä keskus. Uusia tiloja on hyödynnetty monipuolisesti, ja uudenslaisiakin käyttötapoja on kokeiltu. Katariinan tupa on toiminut monien perhejuhlien ja muiden tilaisuuksien pitopaikkana. Tällä hetkellä monet seurakunnan ydintoiminnot, päivä- ja perhekerhot, nuorten toiminta, erilaiset lähetystyön ja diakoniatyön toimintapiirit ja tapahtumat toteutetaan seurakuntatalon tiloissa. Vuonna 2025 uusittiin Lammin kirkon äänentoisto, ja uudella laitteistolla puheen ja tarvittaessa myös musiikin kuuluvuus on erinomainen entiseen verrattuna.

Kaiken kaikkiaan seurakunnan toiminta oli vilkasta ja aktiivista poikkeuksellisesta vuodesta huolimatta. Vuodenkierron tutut, perinteiset ja myös uudet tapahtumat kokosivat mukavasti väkeä yhteen. Seurakunnan tiedottajan toteuttamat jumalanpalvelusten ja muiden tilaisuuksien striimaukset kokosivat osallistujia myös internetin välityksellä.

Syyskausi ja varsinkin joulunajan tapahtumat ovat seurakunnan toiminnassa tärkeää aikaa. Pyhäinpäivän messu ja itsenäisyyspäivän juhlallisuudet kokosivat kirkkoon runsaasti väkeä. Kauneimmat joululaulut kirkoissa ja kylillä olivat hyvin suosittuja. Merkittäviä olivat lastenohjaajien toteuttamat joulunäytelmäesitykset, jotka kokosivat Katariinan tupaan runsaasti katsojia. Tuuloksen alue seurakunnan järjestämä Simin ja Sinin joulukonsertti Tuuloksen kirkossa oli tärkeä paikallinen tapahtuma, joka kokosi kirkon täyteen kuulijoita. Lemmikkien ja eläinystävien jouluhartauteen osallistui uutta väkeä hankalista sääolosuhteista huolimatta. Perinteiset joulun aattohartaudet ja joulukirkot saivat lammilaiset liikkeelle suurin joukoin.

TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN JA NIIDEN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI

Poikkeuksellinen vuosi vaikutti seurakunnan talouteen kaksisuuntaisesti. Henkilöstökuluissa oli tilapäistä kasvua, kun muutaman kuukauden ajan maksettiin kahta kirkkoherran palkkaa samanaikaisesti ja vuoden aikana sijaisia jouduttiin käyttämään tavallista enemmän. Toisaalta toimintakuluissa oli jonkin verran supistumista, koska henkilöstömuutosten takia joitakin tapahtumia jäi toteuttamatta. Talousarviossa tehtäväalueille vuodelle 2025 varatut määrärahat kuitenkin riittivät, ja kokonaisuus pysyi hyvin annetuissa raameissa.

Edellisten vuosien tapaan seurakunta sai lahjoituksia jaettavaksi eteenpäin taloudellista tukea tarvitseville. Lahjoitukset otettiin kiitollisuudella vastaan. Avun ja tuen tarpeesta kertoi myös Tuuloksen seurakuntakeskuksen ruoka-avussa kävijöiden suuri määrä.

ONNISTUMISET VUONNA 2025 JA KEHITTÄMISTARPEET

- + Seurakunta ja työyhteisö selviytyivät poikkeuksellisesta vuodesta surun ja muutosten keskellä, ja toiminta oli kaikesta huolimatta aktiivista
- + Perinteiset ja uudet tapahtumat kokosivat hyvin väkeä seurakunnan yhteyteen
- + Lammin uuden seurakuntatalon hyödyntäminen eri tavoin
- + Kouluyhteistyö on jatkunut hyvin toimivana ja monipuolisena
- + Vireä isostoiminta ja nuorisotyö
- + Seurakunnan viestintä ja tilaisuuksien striimaukset tavoittivat paljon sellaisiakin ihmisiä, joita perinteinen kokoava toiminta ei ehkä tavoittaisi
- Ihmisten taloudellisen tuen tarve on edelleen korkealla tasolla
- Työikäisen väestön tavoittaminen on haasteellista



2.1.1.3 Hauhon seurakunta

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Muutos
Hauho						
TOIMINTATUOTOT	133 918	30 850	103 068	434 %	78 791	55 127
TOIMINTAKULUT	-552 726	-450 438	-102 288	123 %	-464 931	-87 795
Henkilöstökulut	-354 183	-348 987	-5 196	101 %	-330 078	-24 106
Muut toimintakulut	-198 542	-101 451	-97 091	196 %	-134 853	-63 689
TOIMINTAKATE	-418 807	-419 588	781	100 %	-386 140	-32 667

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Muutos
Hauho						
Korvaukset	0	3 000	-3 000	0 %	4 073	-4 073
Myyntituotot	2 025	3 700	-1 675	55 %	2 903	-878
Maksutuotot	8 231	15 000	-6 769	55 %	20 634	-12 403
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	107 032	8 850	98 182	1 209 %	48 631	58 401
Tuet ja avustukset	1 500	0	1 500	0 %	2 550	-1 050
Muut toimintatuotot	14 950	300	14 650	4 983 %	0	14 950
Sisäiset tuotot	180	0	180	0 %	0	180
TOIMINTATUOTOT	133 918	30 850	103 068	434 %	78 791	55 127
Henkilöstökulut	-354 183	-348 987	-5 196	101 %	-330 078	-24 106
Palvelujen ostot	-34 580	-50 825	16 245	68 %	-65 739	31 158
Palvelun ostot - sisäiset	-11 000	-9 700	-1 300	113 %	-6 140	-4 860
Vuokrakulut	0	0	0	0 %	-70	70
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-21 524	-20 446	-1 078	105 %	-20 148	-1 377
Annetut avustukset	-30 399	-19 700	-10 699	154 %	-32 770	2 371
Muut toimintakulut	-101 038	-780	-100 258	12 954 %	-9 987	-91 052
TOIMINTAKULUT	-552 726	-450 438	-102 288	123 %	-464 931	-87 795
TOIMINTAKATE	-418 807	-419 588	781	100 %	-386 140	-32 667

Sisäiset ruokapalvelukulut sekä rahastot sisältyvät laskelmaan.

HAUHON SEURAKUNNAN TOIMINTAKERTOMUSTIIVISTELMÄ VUODELTA 2025

Hauhon seurakuntaneuvoston jäsenet 2025: Tapani Vanhanen puheenjohtajana (kok. 07/2025 asti), Katja Verho puheenjohtaja (kok. 08/2025 alkaen), Pekka Rantio varapuheenjohtajana, Liisa Ilonen-Teivonen, Tapio Innamaa, Pirkko Nurminen, Matti Rantti, Juha Rehuttu, Sari Salminen, Aila Tapola, Veikko Tuominen ja Tomi Tyvi varsinaisina jäseninä. Varajäsenet on kutsuttu tarvittaessa valitsijayhdistysten tuloksen mukaisesti. Seurakuntaneuvoston sihteerinä on toiminut Seija Suokunnas. Kokouksia oli 11.

STRATEGIA JA YLEISKATSAUS SEURAKUNNAN TOIMINTAAN 2025

Hauhon seurakunta hyväksyi syksyllä 2021 uuden, vuoteen 2030 ulottuvan strategian. Sen mukaan Hauhon seurakunnan tavoitteena on olla elävä, itsellinen seurakunta, jonka ovet ovat auki kaikille. Erityisinä painopistealueina ovat lapsi- ja nuorisotyö, viestintä ja luonto. Vuoden 2025 toiminnassa on huomioitu strategian linjaukset

Vuoden 2025 yleistavoitteina olivat:

1. Jumalanpalveluksiin osallistuva seurakunta 2. Uuden strategian toteuttaminen 3. Seurakuntaseminaarin toteutus 4. Uuden kirkkoherran valinta 5. Seurakunnan juhluvuoden suunnittelu

Hauhon seurakunnan kaltainen maalaisseurakunta elää ja kohtaa ihmisiä perustehtävissään vuotuisen kierron mukaisesti, jossa oman rytmytyksen muodostavat kirkkovuoden juhlat, talvikauden kinkerit, kesäkauden leirit ja syyskauden erityistilaisuudet. Perustoiminnot ovat toteutuneet hyvin. Seurakunnan strategia ja sen painopisteet on huomioitu seurakunnan toiminnassa. Esimerkkeinä vaikkapa Iskelmäkirkko ulkoilmakirkkona Vitsiälän lavalla ja kotakirkko Sappeessa. Luottamushenkilöiden ja työntekijöiden yhteinen seminaari-ilta syyskuudella oli onnistunut ja niitä jatketaan vuosittain.

TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN JA NIIDEN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI (yksi kohta/työala)

Työalan tavoitteet	Arviointi
Hallinto: Asiakaspalvelu kirkkoherranvirastossa	Asiakaspalaute on ollut kiittävää. Suuri osa asioinnista tapahtuu etäyhteyksin. Lammin virastoyhteistyö jatkui ennallaan. Yksi koulutus toteutui.
Jumalanpalveluelämä, kirkolliset toimitukset: Jumalanpalveluksiin osallistuva seurakunta.	Jumalanpalveluksia 64, osallistujia keskimäärin 63 koko vuoden tasolla, joka on keskimäärin 2,5 % seurakuntalaisista. Helatorstaina toteutettiin ensimmäisen kerran Iskelmäkirkko, jossa 87 osallistujaa. Kirkollisia toimituksia 74.

Tiedotus: Tuotetaan tietoa seurakunnasta nettiin ja sosiaaliseen mediaan.	Toteutunut suunnitellusti. Facebookissa 844 seuraajaa, kuukausittain katselijoita yli 8700
Musiikkityö: Muu musiikkikasvatus	Vierailut ovat keskittyneet eläke- ja kouluikäisiin. Rippikoulu ja ala-asteet. Virsikahvila ei saavuttanut ajateltua tulosta (1-5 hlöä). Hauhon Weisuubändillä toimintaa edelleen. Kinkerit toiminnassa.
Varhaiskasvatus: Yhteistyö muiden varhaiskasvatustyötä tekevien tahojen kanssa	Päiväkotien ja esikoulujen ryhmiin 21 vierailua; pääsiäisvaelluksilla 101, pääsiäishartauksissa Eteläisissä 37 ja Alvettulassa 7 osallistujaa; Hauhon esikouluryhmästä kurkkasi kirkkoon 23, Eteläisten esikoulusta 11, Alvettulan päiväkodista 8; Kenkätalossa oli 23, jouluvaelluksilla kirkossa oli 45 ja Eteläisten päiväkodissa 64 henkeä.
Varhaisnuoriso- ja nuorisotyö: Varhaisnuorten ja nuorten kohtaaminen koulussa ja kouluyhteistyön tekeminen	Kouluvierailuja on tehty Yhtenäiskoulussa 53 kpl, Alvettulassa 11 kpl ja Eteläisissä 9 kpl. Kaikkien yhteisessä joululaulukirkossa n. 300 osallistujaa. Yht.koulun yhteisöllisessä oppilashuoltoryhmässä on oltu koko ajan mukana ja vuoden aikana toteutui myös 3 Askelmat-iltaa (6.lk, 7lk & 8.lk).
Rippikoulutyö: Rippikoulun järjestäminen	Suunnitellut toimenpiteet tavoitteen toteuttamiseksi on tehty. Hauhon srk:n rippikouluun ilmoittautui 27 nuorta, joista 26 kävi sen loppuun ja konfirmoitiin. 85% Hauhon seurakuntaan kuuluvista 15-vuotiaista kävi rippikoulun (omassa srk:ssa tai muualla).
Diakoniatyö: Yksilön tukeminen erilaisissa elämäntilanteissa	Diakoniatyöntekijän henkilökohtaisia asiakas kohtaamisia kodeissa/toimistolla/puhelimessa on ollut 244 (v.2024/223), joista 49 eri asiakasta (v.2024/51). Lisäksi onnittelukäynneillä on kohdattu 42 ihmistä + pappien käynnit. Diakonin kohtaamisia vuoden aikana siis yht. 286 kpl (v.2024/259). Taloudellista avustusta on annettu 110 kertaa, yht. 7937€, joista EU-ostokortteja 28 krt/ 2800€ (v.2024 74krt / 6834€). Lisäksi jouluavustuksia 30 kpl / 2035€ (v. 2024 33kpl /2640€)

	Lähimmäispalvelussa vapaaehtoisilla henk.koht. ystäviä vuoden aikana 6. Sururyhmässä 3 hauholaista.
Lähetystyö: Nimikkosopimuksista aiheutuvien vastuiden hoitaminen. Vapaaehtoisen lähetyskannatuksen lisääminen. Ystävyysseurakuntatyö.	Kaksi nimikkosopimusta (SLS 9000 €, SLEY 1700 e) ta 10700 €. Vapaaehtoinen kannatus 3568,50 €. Ystävyysseurakunnasta oli vieraita elokuussa.

ONNISTUMISET VUONNA 2025 JA KEHITTÄMISTARPEET

- + Uudenlaisten jumalanpalvelusten (Iskelmäkirkko) toteuttaminen ja uusien ihmisten tavoittaminen
- + Seurakunnan työntekijät osoittivat hyvää turnauskestävyyttä vähillä resursseilla
- + Kohtaamisten määrä toteutui korkeatasoisesti
- + Seurakunnan näkyvyys sosiaalisessa mediassa on parantunut
- Seurakunnan kokoavassa toiminnassa vähennystä toimituksia lukuun ottamatta

2.1.2 Yhtymän yksiköt

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Muutos
Hallinto						
TOIMINTATUOTOT	56 544	50 000	6 544	113 %	54 849	1 694
TOIMINTAKULUT	-1 503 346	-1 510 000	6 654	100 %	-1 291 981	-211 365
Henkilöstökulut	-447 151	-421 195	-25 956	106 %	-385 909	-61 242
Muut toimintakulut	-1 056 195	-1 088 805	32 610	97 %	-906 072	-150 123
TOIMINTAKATE	-1 446 802	-1 460 000	13 198	99 %	-1 237 131	-209 671
Hautaustoimi						
TOIMINTATUOTOT	1 002 630	1 027 010	-24 380	98 %	950 381	52 249
TOIMINTAKULUT	-1 806 076	-1 942 010	135 934	93 %	-1 725 298	-80 778
Henkilöstökulut	-1 050 678	-1 025 374	-25 304	102 %	-919 194	-131 483
Muut toimintakulut	-755 398	-916 636	161 238	82 %	-806 103	50 706
TOIMINTAKATE	-803 446	-915 000	111 554	88 %	-774 917	-28 529
Kiinteistötoimi						
TOIMINTATUOTOT	1 031 649	1 129 625	-97 976	91 %	917 238	114 411
TOIMINTAKULUT	-4 662 824	-5 129 625	466 801	91 %	-4 300 697	-362 127
Henkilöstökulut	-1 516 651	-1 431 846	-84 805	106 %	-1 406 223	-110 428
Muut toimintakulut	-3 146 173	-3 697 779	551 606	85 %	-2 894 474	-251 699
TOIMINTAKATE	-3 631 175	-4 000 000	368 825	91 %	-3 383 459	-247 716

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Muutos
YHTYMÄN YKSIKÖT YHTEENSÄ						
TOIMINTATUOTOT	2 090 822	2 206 635	-115 813	95 %	1 922 468	168 354
TOIMINTAKULUT	-7 972 245	-8 581 635	609 390	93 %	-7 317 976	-654 270
Henkilöstökulut	-3 014 480	-2 878 415	-136 065	105 %	-2 711 326	-303 154
Muut toimintakulut	-4 957 765	-5 703 220	745 455	87 %	-4 606 649	-351 116
TOIMINTAKATE	-5 881 423	-6 375 000	493 577	92 %	-5 395 507	-485 915

ARVOLUPAUKSEMME

”Kaikki, mitä te tahdotte ihmisten teille tekävän, tehkää myös te samoin heille.”

(Matt.7:12 1933/38)

Oikeudenmukaisuus, kunnioitus, tasa-arvoinen kohtelu

YHTEISET TAVOITTEEMME

1. Täsmällisen, ajantasaisen, ydinasioihin keskittyvän tiedon tuottaminen
2. Osaava, pysyvä henkilöstö

TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI

1. Puolivuotiskatsaus yhteiselle kirkkovaltuustolle (toiminnan ydinasiat, toiminnallisten tavoitteiden seuranta ja poikkeamat): Puolivuosikatsaus esitetty yhteiselle kirkkoneuvostolle ja kirkkovaltuustolle.
2. Henkilöstön osaamista kehitettiin koulutussuunnitelmien mukaisesti sekä reagoimalla vuoden aikana tunnistettuihin kehittämistarpeisiin. Henkilöstön pysyvyys säilyi kohtuullisen hyvällä tasolla, eikä lähtövaihtuvuudessa ja sen syissä havaittu vuonna 2025 erityisiä huolta aiheuttavia tekijöitä.

2.1.2.1 Hallinto



PERUSTEHTÄVÄ

Yhtymän hallinto vastaa yhtymän yleishallinnosta, taloushallinnosta, henkilöstöhallinnosta, hallintoelimille esitettävien asioiden valmistelusta, päätösten täytäntöönpanosta, yhtymän omaisuuden hoitamisesta, talousarvioiden ja tilinpäätösten laatimisesta.

Seurakuntien ja seurakuntayhtymän talous- ja henkilöstöhallintoon liittyvät tehtävät hoideaan yhtymän hallinnossa keskitetysti, mm. kirjanpito, maksuliikenne, palkanlaskenta, tietohallinto ja työterveys.

Hallinto sisältää seuraavat kustannuspaikat: kirkolliset vaalit, yhteinen kirkkoneuvosto, yhteinen kirkkovaltuusto, taloushallinto, henkilöstöhallinto, työpaikkaruokailu.

Taloushallinnon kustannuspaikka sisältää vuodesta 2023 alkaen seuraavat, aiemmin erillisinä kustannuspaikkoina olleet toiminnot: taloushallinto, yleishallinto, posti- ja puhelinkulut, kopiointi, IT-palvelut ja tilintarkastus.

Henkilöstöhallinnon kustannuspaikka sisältää vuodesta 2023 alkaen seuraavat, aiemmin erillisinä kustannuspaikkoina olleet toiminnot: henkilöstöhallinto, työterveyshuolto, työhyvinvointi ja yhteistyötoimikunta.

Hallinnon pääluokan kulurakenne on suuremmaksi osin kiinteitä kustannuksia, jotka aiheutuvat jatkuvien prosessien hoitamisesta, kuten yhteisen kirkkovaltuuston ja kirkkoneuvoston kokoukset, tilintarkastukset, palkanlaskenta, kirjanpito, tietojärjestelmät, työterveydenhuolto, työhyvinvointi. Hallinnon määrärahoista maksetaan mm. yhteiset Kirkkomuusikoiden jäsenmaksut, Kopiosto-maksut, osa posti- ja kopiointikuluista, mahdollinen siltarahoitus perheasiain neuvottelukeskukseksi (kertaluontoinen), tuki Via Crucis – pääsiäisnäytelmään (kertaluontoinen), työvälineet, rahoituskulut.

TALOUSARVIOVUODEN 2025 TOIMINNALLISET TAVOITTEET

1. Vuoden 2024 työhyvinvointikyselyn kehittämistoimenpiteiden toteuttaminen
2. Esihenkilökoulutusohjelma 2025–2026
3. Työnantajamaineen selvittäminen
4. Henkilöstön hyvä saatavuus ja pysyvyys
5. Strategia läpäisee koko organisaation yhteisistä painopistealueista yksittäisen työntekijän kehityskeskusteluihin asti
6. Sähköinen arkisto ja oma asianhallintaohjelma

TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI

1. Vuoden 2024 työhyvinvointikyselyn tulosten perusteella määriteltiin tiimikohtaisesti 1–3 kehittämistoimenpidettä, jotka toteutettiin vuoden 2025 aikana.
2. Esihenkilökoulutusohjelmaa toteutettiin suunnitelman mukaisesti valmennuksena kaikille esihenkilöille (2 kokonaista päivää sekä kaksi kahden tunnin koulutusta).
3. Työnantajamaineen selvittämiseksi ei toteutettu tutkimusta vuonna 2025. Sen sijaan toteutettiin Seurakuntien tunnettuus ja mielikuvakysely 2025.
4. Henkilöstön saatavuuden ja pysyvyyden mittaristo: avointen paikkojen ja hakijamäärien raportointi KirkkoRekry-järjestelmästä, vaihtuvuus Populus-järjestelmästä.
5. Strategiatyö ei valmistunut kokonaisuudessaan vuonna 2025
6. Sähköinen arkisto ja oma asianhallintaohjelma ei ollut käyttöönottovalmiudessa vuoden 2025 loppuun mennessä.

Työhyvinvointipanostuksia lisättiin laajentamalla ePassin liikunta- ja kulttuurietuus koskemaan myös hyvinvointipalveluita. Etuuden arvo nostettiin 150 eurosta 250 euroon henkilöä kohden. Kustannusvaikutus oli talousarviossa 42 000 euroa, toteuma 38 000 euroa (17 000 euroa vuonna 2024).

Vuonna 2025 toteutettiin työhyvinvointikysely, jolla seurattiin työhyvinvoinnin pidempiaikaista kehittymistä. Vastaava kysely toteutettiin vuonna 2024, ja seuraava kysely toteutetaan vuonna 2026. Esihenkilökoulutukseen käytettiin 13 000 euroa. Uutena, talousarvion ulkopuolisena koulutusmuotona toteutettiin turvallisuuskoulutuksia, joihin käytettiin 8 000 euroa.

Työterveyshuollon kustannukset pienenivät 19 000 euroa eli 10 % edelliseen vuoteen verrattuna. Talousarvion työterveyshuollon toteuma oli 97 %.

HALLINTO JA HENKILÖSTÖ 2025

Hallinnosta vastaa talous- ja hallintojohtaja. Talous- ja hallintojohtaja toimii talous- ja henkilöstöhallinnon lisäksi kiinteistöjohtajan, hautaustoimen päällikön, henkilöstöpäällikön sekä kiinteistösihteerin esihenkilönä.

Työalan henkilöstö

Talous- ja hallintojohtaja, kirjanpitäjä, taloussihteerit, henkilöstöpäällikkö, henkilöstöasiantuntija, henkilöstösihteerit

2.1.2.2 Hautaustoimi



TOIMINTA-AJATUS

Hautaustoimen lakisääteisenä tehtävänä on ylläpitää seurakuntayhtymän hautausmaita ja niillä olevia kiinteistöjä sekä huolehtia hautausjärjestelyistä hautausmailla ja siunauskappeleissa. Hautaustoimi vastaa myös hautausmaiden kunnossapidosta sekä hautainhoitorahastolta ostettujen haudanhoitopalveluiden tuottamisesta. Työt toteutetaan hautaustoimilain, kirkkolain ja kirkkojärjestyksen, hautaustoimen ohjesäännön ja muiden säännösten ja päätösten mukaisesti.

YLEISKATSAUS

Hämeenlinnan seurakuntayhtymällä on krematorio (Vuorentaka) sekä yhdeksän hautausmaata: Ahvenisto, Vuorentaka, Vanaja, Lammi, Hauho, Kalvola, Renko (2 kpl) ja Tuulos. Lisäksi Hauhon kirkkopihassa on sankarihautausmaa, ja Tuuloksen kirkkopihassa sijaitsevat vanhat haudat.

Hautojen avaus- ja peittotyöt tehtiin seurakuntayhtymän omana työnä. Hautausasioissa asiointi tapahtui palvelutoimistoissa, ja siunaukset toimitettiin kappeleissa tai kirkoissa. Yleistavoitteena oli luoda hyvät puitteet ja edellytykset vainajan arvokkaalle siunaamiselle perinteitä kunnioittaen. Lisäksi kaikissa tehtävissä varmistettiin työturvallisuus ja kustannustietoisuus. Toimintavuoden aikana nämä tavoitteet saavutettiin.

Hautaustoimen palvelut tuotettiin ammattitaitoisesti ja laadukkaasti. Suomen Hautaustoimistojen Liitto on valinnut Hämeenlinnan seurakuntayhtymän vuoden seurakunnaksi.

Huomionosoituksen perusteluissa liitto kiittää muun muassa henkilökunnan erinomaista palvelualttiutta sekä krematoriotoiminnan sujuvaa ja joustavaa toimintaa.

Hämeenlinnan seurakuntayhtymän hautausmailla haudattiin vuonna 2025 yhteensä 771 vainajaa (778 vuonna 2024). Yhtymän alueella tehdyistä hautauksista 648 oli uurna- tai tuhkahautauksia ja 123 arkkuhautauksia. Uurnahautausten osuus hautauksista oli siten 84 %.

Vuorentaan krematoriossa tuhkattiin vuoden 2025 aikana 1 960 vainajaa (1 840 vuonna 2024).

TALOUS

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Muutos
Hautaus toimi						
TOIMINTATUOTOT	1 002 630	1 027 010	-24 380	98 %	950 381	52 249
TOIMINTAKULUT	-1 806 076	-1 942 010	135 934	93 %	-1 725 298	-80 778
Henkilöstökulut	-1 050 678	-1 025 374	-25 304	102 %	-919 194	-131 483
Muut toimintakulut	-755 398	-916 636	161 238	82 %	-806 103	50 706
TOIMINTAKATE	-803 446	-915 000	111 554	88 %	-774 917	-28 529

Hautaus toimen toimintatuotot olivat 1 002 630 euroa (TA 1 027 010), mikä on 24 380 euroa talousarviota vähemmän. Toteumaprosentti oli 98 %.

Toimintakulut olivat 1 806 076 euroa (TA 1 942 010), alittaen talousarvion 135 934 eurolla. Toteumaprosentti oli 93 %. Henkilöstökulut olivat 1 050 678 euroa (TA 1 025 374 euroa), ylittäen talousarvion 25 304 eurolla. Toteumaprosentti oli 102 % (+ 25 000 euroa). Palvelujen ostojen toteuma oli 85 % (-72 000 euroa). Ostot toteutuivat 80 prosenttisesti (-83 000 euroa). toimintakate oli -803 000 euroa, alitusta talousarvioon 112 000 euroa ja toteumaprosentti 88 %. Hankkeista muualle haudattujen muistomerkin perusparannus Ahvenistolla (20 000 euroa), opasteet (20 000 euroa) sekä uurnan luovutuskaappi (10 000 euroa) siirtyivät vuodelle 2026, jotka osaltaan selittävät ostojen osalta talousarvion alittamista.

Lisäksi Vuorentaan krematorion kiinteistöveroista saatiin 37 000 euron palautus Hämeenlinnan hallinto-oikeuden 6.2.2025 antaman päätöksen perusteella. Palautus koskee vuosien 2016 sekä 2018–2024 kiinteistöveroja.

Päätöksen mukaan krematorioon sovelletaan teollisuusrakennuksen arvostamisperusteita sekä jälleenhankinta-arvoa että vuotuisia ikäalennuksia määritettäessä. Krematorioon kohdistuu olennaisesti suurempaa kulumista kuin tavanomaisiin asuin- ja toimistorakennuksiin, minkä vuoksi vuotuinen ikäalennus lasketaan neljän prosentin mukaan.

Aiemmin toimitetussa verotuksessa krematorio oli arvostettu uudenaikaisena kirkkorakennuksena siten, että vuotuinen ikäalennus oli yksi prosentti.

Seurakuntayhtymän teki asiasta oikaisuvaatimuksen vuonna 2021, mutta verotuksen oikaisulautakunta hylkäsi vaatimuksen.

TALOUSARVIOVUODEN 2025 TOIMINNALLISET TAVOITTEET

1. Vainajien sähköisen kirjausjärjestelmän käyttöönotto
2. Hautausmaaopasteet: yleiskarttatiedot Hauhon, Kalvolan, Lammin, Rengon ja Tuuloksen hautausmaiden kaikille porteille

3. Ympäristötavoite: pienkoneiden hankinnoissa akkukäyttöisten koneiden suosiminen bensakäyttöisten sijaan. Akkukäyttöisten koneiden osuus kaikista hautaustoimen pienkoneista oli 4,5 % vuonna 2023. Elokuussa 2024 osuus oli 10,5 %. Tavoitteena oli lisätä akkukäyttöisten koneiden osuutta 5–10 prosenttia vuosittain.

TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI

1. Vainajien sähköinen kirjausjärjestelmä otettu käyttöön kesäkuun 2025 loppuun mennessä: järjestelmä otettiin käyttöön helmikuussa 2025
2. Hautausmaaopasteet kaikkien hautausmaiden porteilla vuoden 2025 aikana: kartoitettu opastauluja ja mahdollisia sähköisiä opastauluja. Hautausmaaopasteiden hankinta siirtyi vuodelle 2026
3. Akkukäyttöisten pienkoneiden osuus kaikista hautaustoimen pienkoneista 15,5-20,5 % vuonna 2025: akkukäyttöisten osuus kaikista hautaustoimen pienkoneista 12,4 %

Hautaustoimen ympäristötyö

Ahveniston hautausmaalla poistettiin vieraslajina viitapihlaja-angervoa ja Kalvolassa kurttu-ruusua. Vuorentaan hautausmaalla kesäkukka-alueena ollut yleisistutus muutettiin monivuotisille kasveille. Niittykokeilua jatkettiin Lammilla, ja akkukäyttöisiä pienkoneita hankittiin tarpeen mukaan polttomootorikäyttöisten koneiden tilalle.

Vuorentaan kylmiöiden jäähdytyslaitteet uusittiin peruskorjauksen yhteydessä. Kylmäkoneistot muutettiin ulkoasenteisiksi kompressorilauhdutinyksiköiksi. Muutos vähentää laitteiden sähkön kulutusta, ja samalla laitteiden kylmäaine vaihdettiin ilmastoystävällisempään.

HALLINTO JA HENKILÖSTÖ

Hautaustoimesta vastasi hautaustoimen päällikkö talous- ja hallintojohtajan sekä kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunnan alaisuudessa.

Kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunta kokoontui kertomusvuoden aikana kymmenen kertaa. Johtokunnan tekemät hautausmaakatselmukset vuonna 2025 tehtiin Ahveniston ja Vanajan hautausmaihin.

Työalan henkilöstö

Organisaatiomuutoksen myötä vuoden 2025 alusta Hauho-Lammi-Tuulos-akselilla aloitti tammikuun lopussa työnjohtaja. Hänen alaisuudessaan työskentelivät alueen kolme erityisammattimiestä (aikaisemmin nämä olivat kiinteistötoimen työnjohtajan alaisuudessa), alueen kausityöntekijät ja kesätyöntekijät (aikaisemmin kausityönjohtajan alaisuudessa) sekä kirkon oppaat (aikaisemmin kiinteistönhoidon työnjohtajan alaisuudessa). Hämeenlinna-Vanajan seurakunnan hautauspalvelujen toimistos sihteeri siirtyi vanhana työntekijänä hautaustoimen työntekijäksi.

Hautaustoimen päällikkö

toimistos sihteeri

määräaikainen hautaustoimen toimistos sihteeri n. 5 kk

tarvittaessa töihin kutsuttava hautaustoimen toimistos sihteeri 12 kk

Työnjohtaja (Ahvenisto, Kalvola, Renko, Vanaja ja Vuorentaka)

erityisammattihenkilöt, hautausmaa ja kiinteistöt 8 hlöä
 määräaikainen erityisammattihenkilö (n. 6 kk)
 oppisopimusopiskelija
 koulutussopimushenkilö

Työnjohtaja (Hauho, Lammi ja Tuulos) UUSI toimenkuva (11 kk)

erityisammattihenkilöt, hautausmaa ja kiinteistöt 3 hlöä
 kausityöntekijät (6 kk) 8 hlöä
 kausityöntekijä (2–4 kk) 1 hlö
 hautausmaiden nuoret (yli 16-vuotiaat) kesätyöntekijät (4 viikkoa) 3 hlöä
 harjoittelija 1 hlö

Kausityönjohtaja Hämeenlinna-Vanajan alue (n. 8 kk)

kausityöntekijät (6 kk) 22 hlöä
 kesätyöntekijä (2–5 kk) 10 hlöä
 hautausmaiden nuoret (yli 16-vuotiaat) kesätyöntekijät (4 viikkoa) 6 hlöä
 harjoittelijat 3 hlöä
 TET-jaksolaiset 2 hlöä
 työkokeilijat 3 hlöä

Kausityöntekijöiden työpanoksesta noin 45 % menee hautainhoitorahastosta.

LUKUMÄÄRÄTIETOJA VUONNA 2025

Ahvenisto	2025	2024	2023	2022	2021
Hautauksia yhteensä	179	175	201	210	216
arkkuhautauksia	16	28	32	26	31
urnahautauksia	102	105	121	134	118
muistolehdot	61	42	48	50	67
Tuhkaus %	91,1 %	84,0 %	84,1 %	87,6 %	85,6 %
Hautausmaa-alue yhteensä	9,25	9,25	9,25	9,25	9,25
Uusia arkkuhautapaikkoja	2				
Vanaja	2025	2024	2023	2022	2021
Hautauksia yhteensä	97	94	122	108	93
arkkuhautauksia	19	21	36	23	22
urnahautauksia	45	46	53	47	39
muistolehdot	34	27	33	38	32
Tuhkaus %	80,4 %	77,7 %	70,5 %	78,7 %	76,3 %
Hautausmaa-alue yhteensä	4,7	4,7	4,7	4,7	4,7
Uusia arkkuhautapaikkoja	8				
Vuorentaka	2025	2024	2023	2022	2021
Hautauksia yhteensä	260	254	280	241	210
arkkuhautauksia	37	52	42	43	44
urnahautauksia	94	78	90	94	74
muistolehdot	129	124	148	104	92
Tuhkaus %	85,8 %	79,5 %	85,0 %	82,2 %	79,0 %
Tuhkaukset yhteensä (myös muualta toimitetut)	1960	1840	2342	1882	1665
Hautausmaa-alue yhteensä	12	12	12	12	12

Uusia arkkuhautapaikkoja	13				
--------------------------	----	--	--	--	--

Ahvenisto, Vanaja ja Vuorentaka yhteensä	2025	2024	2023	2022	2021
Hautauksia yhteensä	536	523	603	558	519
arkkuhautauksia	72	101	110	92	97
urnahautauksia	241	229	264	275	231
muistolehdot	224	193	229	192	191
Tuhkaus %	86,8 %	80,7 %	81,8 %	83,7 %	81,3 %
Tuhkaukset yhteensä (myös muualta toimitetut)	1960	1840	2342	1882	1665
Hautausmaa-alue yhteensä	28	28	28	28	28
Uusia arkkuhautapaikkoja	23	20	29	36	35

Kalvola	2025	2024	2023	2022	2021
Hautauksia yhteensä	34	47	63	43	59
arkkuhautauksia	6	17	17	17	20
urnahautauksia	17	19	29	20	32
muistolehdot	11	11	17	6	7
Tuhkaus %	82,4 %	63,8	73	60,5	66,1
Hautausmaa-alue yhteensä	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6
Uusia arkkuhautapaikkoja	2		4	4	4
Renko	2025	2024	2023	2022	2021
Hautauksia yhteensä	34	36	31	27	29
arkkuhautauksia	3	15	9	9	5
urnahautauksia	28	18	17	13	19
muistolehdot	3	3	5	5	5
Tuhkaus %	91,2 %	58,3	71	66,7	82,8
Hautausmaa-alue yhteensä	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
Uusia arkkuhautapaikkoja	2	3		4	2
Hauho	2025	2024	2023	2022	2021
Hautauksia yhteensä	57	71	65	60	43
arkkuhautauksia	11	22	28	27	20
urnahautauksia	32	41	28	30	22
muistolehdot	14	8	9	3	1
Tuhkaus %	80,7 %	69	56,9	55	53,5
Hautausmaa-alue yhteensä	5,8	5,8	5,8	5,8	5,8
Uusia arkkuhautapaikkoja	4	2	6	3	8

Lammi	2025	2024	2023	2022	2021
Hautauksia yhteensä	89	73	85	77	86
arkkuhautauksia	28	23	27	23	21
urnahautauksia	45	41	37	43	54
muistolehdot	16	9	21	11	11
Tuhkaus %	68,5 %	68,5	68,2	70,1	75,6
Hautausmaa-alue yhteensä	7,5	7,5	7,5	7,5	7,5
Uusia arkkuhautapaikkoja	12	5	5	6	5
Tuulos	2025	2024	2023	2022	2021
Hautauksia yhteensä	21	28	20	19	14
arkkuhautauksia	4	19	9	12	7
urnahautauksia	15	19	9	12	7
muistolehdot	2	5	6	1	1
Tuhkaus %	81,0 %	85,7	75	68,4	57,1
Hautausmaa-alue yhteensä	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
Uusia arkkuhautapaikkoja		1	5	3	5
Seurakuntayhtymä yhteensä	2025	2024	2023	2022	2021
Hautauksia yhteensä	771	778	867	814	750
arkkuhautauksia	123	182	199	174	169
urnahautauksia	378	313	396	397	365
muistolehdot	270	283	272	243	216
Tuhkaus %	84,0 %	76,6	77	78,6	77,5
Tuhkaukset yhteensä (myös muualta toimitetut)	1960	1840	2342	1882	1665
Hautausmaa-alue yhteensä	56,2	56,2	56,2	56,2	56,2
Uusia arkkuhautapaikkoja	43	31	49	56	59



2.1.2.3 Kiinteistötoimi

TOIMINTA-AJATUS

Kiinteistötoimen tärkein perustehtävänä on ylläpitää ja kehittää seurakuntayhtymän omistamia kiinteistöjä sekä tuottaa palveluja yhtymän seurakunnille. Kiinteistötoimi tuottaa kiinteistöjohtamis- ja isännöintipalvelut sekä vahtimestari-, siivous- ja ruokapalveluita seurakuntien eri tarpeisiin. Kiinteistötoimi vastaa seurakuntayhtymän rakennuksiin kohdistuvista investoinneista ja uudishankkeista sekä muista rakennusten korjauksista. Lisäksi kiinteistötoimen vastuualueeseen kuuluvat yhtymän maa- ja metsäalueet.

YLEISKATSAUS

Hämeenlinnan seurakuntayhtymällä on kirkkoja 7, seurakuntataloja 10, kappeleita 6, huoltorakennuksia 7, leirikeskustoja 3, asuintaloja 4, asunto-osakkeita 9, osakehuoneistoja kerhokäytössä 3, osakehuoneistoja diakoniatöiden käytössä 2, joista toinen on hautainhoitorahaston ja 1 varastokäytössä oleva osakehuoneisto. Lisäksi on vuokrattuja kerho-, kokoontumis- ja varastotiloja.

Tilikauden aikana myytiin 2 asunto-osaketta (As Oy Hämeenlinnan Rautakulma ja As Oy Eteläkatu 10 (HHR)) sekä määräaloja Loimalahdesta, Kalvolasta ja Hauholta (yhteensä 4 770 m²).

Metsää on yhteensä 955 ha. Metsiä hoidettiin Otso Metsäpalvelut Oy:n toteuttaman metsäsuunnitelman mukaisesti (suunnitelma on vuosille 2021–2030). Kertomusvuoden aikana viljelysmaat olivat vuokrattuina.

TALOUSARVIOVUODEN 2025 TOIMINNALLISET TAVOITTEET

1. Vanhan keskusseurakuntatalon purkaminen ja uuden rakentamisen aloittaminen
2. Kiinteän omaisuuden ja osakkeiden myynti
3. Metsäsuunnitelman päivittäminen, METSO-kohteiden selvittäminen
4. Öljylämmityksistä luopuminen vuoden 2025 aikana

TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI

1. Keskusseurakuntatalon purku toteutuu vuoden 2026 aikana.
2. Kiinteistöstrategian mukaisten myytävien kiinteistöjen myyntitoimenpiteet on toteutunut kahden osakehuoneiston myymisellä.
3. Metsäsuunnitelman päivitys toteutuu vuoden 2026 aikana. Metsäsuunnitelmassa otetaan huomioon mahdolliset METSO-kohteet.
4. Konsulttityönä selvitetty mahdollisuutta öljylämmityksistä luopumiseen ja aurinkopaneelien käyttöönottoa. Toimenpiteitä tehdään vuoden 2026 aikana.

TALOUS

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Muutos
Kiinteistötoimi						
TOIMINTATUOTOT	1 031 649	1 129 625	-97 976	91 %	917 238	114 411
TOIMINTAKULUT	-4 662 824	-5 129 625	466 801	91 %	-4 300 697	-362 127
Henkilöstökulut	-1 516 651	-1 431 846	-84 805	106 %	-1 406 223	-110 428
Muut toimintakulut	-3 146 173	-3 697 779	551 606	85 %	-2 894 474	-251 699
TOIMINTAKATE	-3 631 175	-4 000 000	368 825	91 %	-3 383 459	-247 716

Toimintatuottoja kertyi 98 000 euroa talousarviota vähemmän. Metsätaloustuotot ylittivät 205 000 euroa talousarvion. Osakehuoneistojen ja tonttien myyntivoitto oli talousarviossa 380 000 euroa ja toteuma 6 000 euroa. Myyntivoitot muodostuivat Hämeenlinnan kaupungin maksamasta korvauksesta viher- ja katualueista litalan ja Loimalahden alueilla. As Oy Hämeenlinnan Rautakulman myyntitappio oli 3 000 euroa. Sisäiset tuotot toteutuivat 85 000 euroa suurempina kuin talousarviossa.

Toimintakulut toteutuivat 467 000 euroa pienempänä kuin talousarviossa. Lähes kaikki hankkeet toteutettiin, mutta niiden kustannukset jäivät alle talousarvion. Toteutuneiden hankkeiden kustannukset olivat 46 % talousarviosta. Lämmitys ja sähkö alittivat arvion 160 000 eurolla, rakennus- ja kunnossapitopalvelut 249 000 eurolla.

Henkilöstökulut ylittyivät 85 000 euroa. Palkkakulujen jyvitys hankkeille ei ollut määrältään yhtä suuri kuin talousarviossa. Sairasvakuutuskorvaukset olivat 18 000 euroa.

Keskusseurakuntatalon purkukustannukset 492 000 euroa ovat talousarviossa investointiosassa. Purku käsitellään toteutuessaan hankkeena.

Kiinteistötoimen vuoden 2025 toimintakate oli -3 631 175 euroa, toteuma-% 91. Toimintakate on 369 000 euroa pienempi kuin talousarviossa.

Ympäristötyö kiinteistötoimessa

Syöksynsuun uudisrakennukseen tuli maalämpö, maaviilennys sekä aurinkopaneelit.

Neljän kohteen lämmitysmuutosten selvitykset tehtiin vuonna 2025 sekä lisäksi tehtiin aurinkopaneelien hankinnan selvitystyö näiden kohteiden osalta.

Selvitysten jatkona vuodelle 2026 on suunniteltu seuraavat energiatehokkuushankkeet:

- Kalvolan seurakuntatalon maakaasulämmityksen vaihtaminen maalämpöön
- Lammin kappelin lämmitysjärjestelmän muutos ja öljylämmityksestä luopuminen
- Rengon kappelin lämmitysjärjestelmän muutos ja öljylämmityksestä luopuminen
- Hauhon kappelin lämmitysjärjestelmän muutos eli suorasta sähkölämmityksestä lämpöpumpputekniikkaan siirtyminen

HALLINTO JA HENKILÖSTÖ 2025

Kiinteistötoimesta vastaa kiinteistöjohtaja talous- ja hallintojohtajan sekä johtokunnan alaisuudessa.

Johtokunta

Kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunta kokoontui kertomusvuoden aikana kymmenen kertaa. Johtokunta teki kiinteistökatselmukset Ahveniston kappeliin. Johtokunta kokoontuu kokouksiinsa seurakuntayhtymän eri toimitiloissa, jolloin johtokunnalla on mahdollisuus tutustua eri kiinteistöihin. Vuonna 2025 kokouksia oli muun muassa Vanajan seurakuntakodissa, Jukolan Lintukodossa, Verhonkatu 25–27 toimistolla, Poltinahon seurakuntatalossa ja Syöksynsuun leirikeskuksessa.

Työalan henkilöstö

Kiinteistöjohtaja

Projektipäällikkö

Projekti-insinööri

Toimistosihtööri

Kiinteistösihtööri

Työnjohtaja - rakennusasiat, kunnossapito

2 erityisammattimiestä

1 tarvittaessa töihin kutsuttava erityisammattimies

Työnjohtaja – ruokapalvelut

keittiötyöntekijöitä 3 hlöä (lisäksi 1 työsuhdevapaalla)

määräaikaisia tarvittaessa töihin kutsuttavia keittiötyöntekijöitä 4 hlöä

Työnjohtaja – kiinteistönhoito, vahtimestaripalvelut

9 vakituista vahtimestaria

1 määräaikainen vahtimestari

7 tarvittaessa töihin kutsuttavaa vahtimestaria

Toimihenkilöiden osalta lisäystä oli projekti-insinööri. Kiinteistösihteeri siirrettiin työnjohdollisesti talous- ja hallintojohtajan alaisuuteen, mutta palkkakustannukset veloitetaan edelleen kiinteistötoimelta. Kiinteistö- ja hautaustoimen työnjohtomuutosten myötä kunnossapidon työnjohtajan alaisuudessa on edelliseen vuoteen verrattuna neljä erityisammattimiestä vähemmän.

2.1.2.4 Taulukot

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Muutos
Hämeenlinna-Vanaja						
TOIMINTATUOTOT	579 380	411 381	167 999	141 %	412 964	166 416
TOIMINTAKULUT	-6 071 789	-6 028 200	-43 589	101 %	-5 830 062	-241 727
TOIMINTAKATE	-5 492 410	-5 616 819	124 409	98 %	-5 417 099	-75 311
Lammi						
TOIMINTATUOTOT	45 072	23 190	21 882	194 %	45 021	51
TOIMINTAKULUT	-745 709	-766 464	20 755	97 %	-691 746	-53 963
TOIMINTAKATE	-700 638	-743 274	42 637	94 %	-646 725	-53 913
Hauho						
TOIMINTATUOTOT	133 918	30 850	103 068	434 %	78 791	55 127
TOIMINTAKULUT	-552 726	-450 438	-102 288	123 %	-464 931	-87 795
TOIMINTAKATE	-418 807	-419 588	781	100 %	-386 140	-32 667
SEURAKUNNAT YHTEENSÄ						
TOIMINTATUOTOT	758 370	465 421	292 949	163 %	536 776	221 594
TOIMINTAKULUT	-7 370 225	-7 245 102	-125 123	102 %	-6 986 739	-383 485
TOIMINTAKATE	-6 611 854	-6 779 681	167 827	98 %	-6 449 964	-161 891
	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Muutos
Hallinto						
TOIMINTATUOTOT	56 544	50 000	6 544	113 %	54 849	1 694
TOIMINTAKULUT	-1 503 346	-1 510 000	6 654	100 %	-1 291 981	-211 365
TOIMINTAKATE	-1 446 802	-1 460 000	13 198	99 %	-1 237 131	-209 671
Hautaus toimi						
TOIMINTATUOTOT	1 002 630	1 027 010	-24 380	98 %	950 381	52 249
TOIMINTAKULUT	-1 806 076	-1 942 010	135 934	93 %	-1 725 298	-80 778
TOIMINTAKATE	-803 446	-915 000	111 554	88 %	-774 917	-28 529
Kiinteistötoimi						
TOIMINTATUOTOT	1 031 649	1 129 625	-97 976	91 %	917 238	114 411
TOIMINTAKULUT	-4 662 824	-5 129 625	466 801	91 %	-4 300 697	-362 127
TOIMINTAKATE	-3 631 175	-4 000 000	368 825	91 %	-3 383 459	-247 716
YHTYMÄN YKSIKÖT YHTEENSÄ						
TOIMINTATUOTOT	2 090 822	2 206 635	-115 813	95 %	1 922 468	168 354
TOIMINTAKULUT	-7 972 245	-8 581 635	609 390	93 %	-7 317 976	-654 270
TOIMINTAKATE	-5 881 423	-6 375 000	493 577	92 %	-5 395 507	-485 915
SEURAKUNTAYHTYMÄ YHTEENSÄ						
TOIMINTATUOTOT	2 849 193	2 672 056	177 137	107 %	2 459 244	389 948
TOIMINTAKULUT	-15 342 470	-15 826 737	484 267	97 %	-14 304 715	-1 037 755
TOIMINTAKATE	-12 493 277	-13 154 681	661 404	95 %	-11 845 471	-647 806

2.2 Tuloslaskelman toteutuminen

	TP 2025	TA 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	TP 2024
Korvaukset	119 287,86	86 645	32 643	138 %	137 224
Myyntituotot	30 164,00	60 300	-30 136	50 %	40 318
Maksutuotot	1 166 686,14	1 183 860	-17 174	99 %	1 090 868
Vuokratuotot	301 716,40	285 975	15 741	106 %	309 372
Metsätalouden tuotot	405 482,25	200 000	205 482	203 %	125 635
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	315 939,31	25 856	290 083	1 222 %	198 881
Tuet ja avustukset	80 125,84	80 500	-374	100 %	71 422
Muut toimintatuotot	44 070,96	428 800	-384 729	10 %	254 394
Sisäiset tuotot	385 719,81	320 120	65 600	120 %	231 130
TOIMINTATUOTOT	2 849 192,57	2 672 056	177 137	107 %	2 459 244
Henkilöstökulut	-8 353 852,78	-8 246 766	-107 087	101 %	-7 726 108
Palvelujen ostot	-3 560 950,65	-4 032 972	472 021	88 %	-3 489 741
Palvelun ostot - sisäiset	-385 719,81	-320 120	-65 600	120 %	-231 130
Vuokrakulut	-673 386,29	-653 755	-19 631	103 %	-532 295
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 583 301,18	-1 930 460	347 159	82 %	-1 578 277
Annetut avustukset	-485 821,40	-445 920	-39 901	109 %	-478 494
Muut toimintakulut	-299 437,74	-196 744	-102 694	152 %	-268 670
TOIMINTAKULUT	-15 342 469,85	-15 826 737	484 267	97 %	-14 304 715
TOIMINTAKATE	-12 493 277,28	-13 154 681	661 404	95 %	-11 845 471
Kirkollisverotulot	13 221 251,22	13 790 000	-568 749	96 %	13 053 155
Valtionrahoitus	1 206 197,40	1 204 610	1 587	100 %	1 391 503
Verotuskulut	-183 588,04	-185 336	1 748	99 %	-194 204
Keskusrahastomaksut	-1 253 364,00	-1 253 620	256	100 %	-1 146 960
Rahoitustuotot ja -kulut	1 299 594,35	200 000	1 099 594	650 %	636 851
VUOSIKATE	1 796 813,65	600 973	1 195 841	299 %	1 894 874
Poistot ja arvonalentumiset	-511 916,32	-632 980	121 064	81 %	-419 833
TILIKAUDEN TULOS	1 284 897,33	-32 007	1 316 904	-4 014 %	1 475 042
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)	12 276,79	32 277	-20 000	38 %	12 277
Vapaaehtoisten var. lisäys(-)/vähennys(+)	-1 260 000,00	0	-1 260 000	0 %	-1 450 000
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	37 174,12	270	36 904	13 768 %	37 318

2.2.1 Verotulot ja valtionrahoitus

Kirkollisvero on seurakuntalaisten ansiotuloista perittävä vero, joka lasketaan yhteisen kirkkovaltuuston vahvistaman tuloveroprosentin perusteella. Verotettavat tulot määräytyvät samoin perustein kuin kunnallisverotuksessa.

Kirkollisverotulo oli 13 221 000 euroa vuonna 2025. Verotulo alitti talousarvion 569 000 eurolla. Edelliseen vuoteen verrattuna lisäystä oli 168 000 euroa, 1,3 prosenttia. Merkittävimpänä kumulatiivisen laskun syynä on ryhmäosuuksien oikaisut. Vuoden 2024 joulukuussa verovuoden 2024 ryhmäosuutta oikaistiin virheellisesti. Vuoden 2025 toukokuussa sama osuus oikaistiin takaisin. Tämän seurauksena kertyi ennustettua enemmän veroa kalenterivuonna 2024 ja vastaavasti vähemmän kalenterivuonna 2025.

Valtion talousarviomäärärahoista maksettavalla valtion rahoituksella rahoitetaan seurakuntien lakimääräisiä tehtäviä hautaustointia, väestökirjanpidon tehtäviä ja kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennusten ja irtaimistojen ylläpitoa. Valtionrahoitus tilitetään kunnan asukasluvun mukaisessa suhteessa. Vuoden 2024 kirkolliskokouksessa valtionrahoituksen jakoperusteita muutettiin niin, että vuoden 2025 alusta seurakuntatalouksien jakoperusteina käytetään aiempaa kunnan väkilukuun perustuvaa jakoperustetta 50 prosentin painoarvolla ja kirkkohallituksen valmistelemaa uutta jakoperustetta 50 prosentin painoarvolla.

Uudet jakoperusteet ovat:

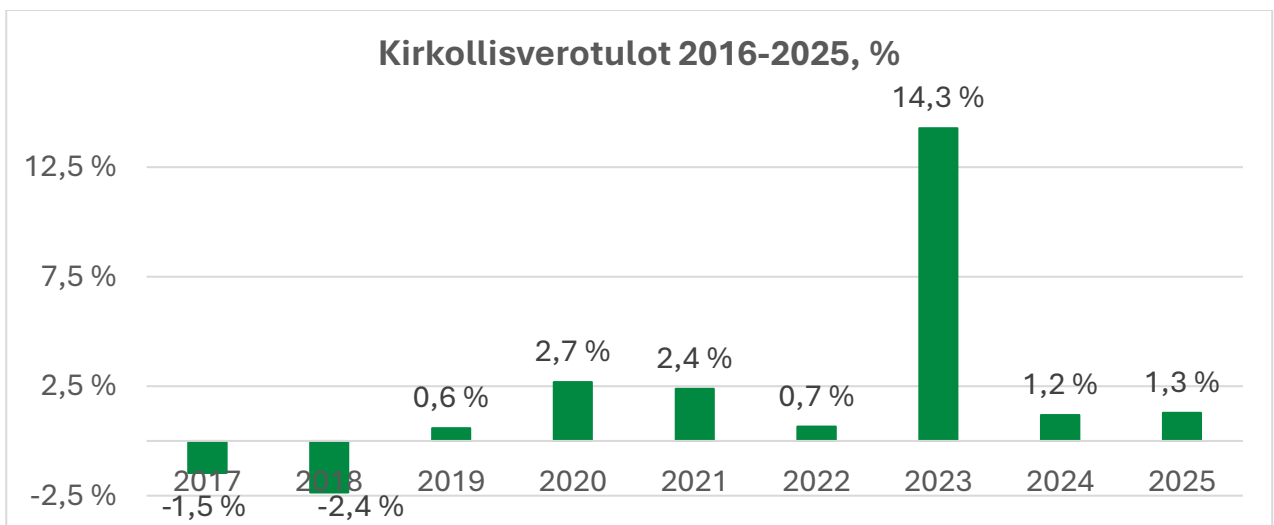
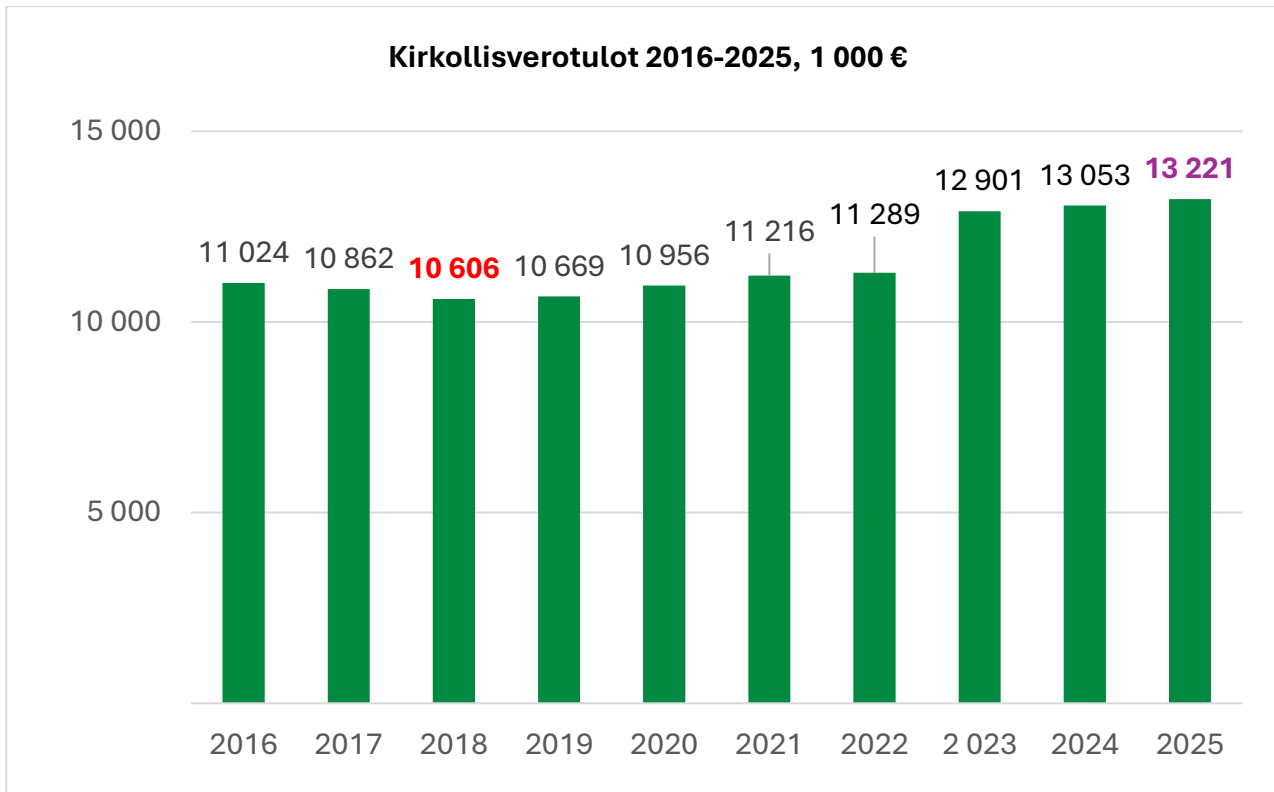
- kuolleiden määrä 35 %
- haudattujen määrä 35 %
- kulttuuriperintöindeksi 15 %
- kunnan asukasmäärä 15 %

Seurakuntayhtymä sai vuonna 2025 valtionrahoitusta 1 206 000 euroa, joka on 185 000 euroa edellisvuotta vähemmän.

1 000 €

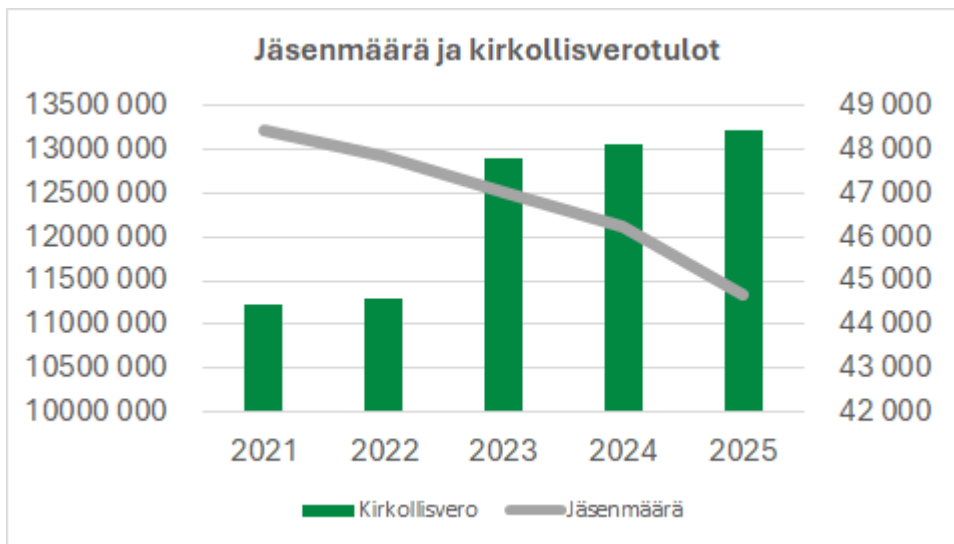
	TP 2025	TA 2025	Ero	Ero, %	TP 2024	Muutos, %
Kirkollisvero	13 221	13 790	-569	-4 %	13 053	1 %
Valtionrahoitus	1 206	1 205	2	0 %	1 392	-13 %
Yhteensä	14 427	14 995	-567	-4 %	14 445	0 %

Vuosi	Kirkollisvero-%	Kirkollisvero	Valtionrahoitus
2025	1,3	13 221	1 206
2024	1,3	13 053	1 392
2023	1,3	12 901	1 378
2022	1,3	11 289	1 343
2021	1,3	11 216	1 322



Kirkollisverotulot laskivat vuosina 2016–2018, mutta ovat kasvaneet vuodesta 2019 alkaen. Vuosien 2022 ja 2023 välinen merkittävä muutos johtui sote-uudistukseen liittyneestä verotusmuutoksesta, jossa kuntien verotuloja siirrettiin valtiolle hyvinvointialueiden rahoittamiseksi. Tulovero vähennykset kohdistettiin aiempaa enemmän valtion tuloveroon ja vähemmän kunnallis- ja kirkollisveroon. Kuntien verotuloprosentteja alennettiin 12,64 prosenttiyksikköä ja valtion verotusta kiristettiin vastaavasti.

Seurakunnille jätettiin harkintavalta veroprosentin alentamisessa. Hämeenlinnan seurakunta-yhtymä piti veroprosentin ennallaan Lammin seurakuntatalon ja keskusseurakuntatalon investointien kulujen kattamiseksi.



Kirkollisverotuloa kertyi vuonna 2025 keskimäärin 296 euroa jäsentä kohden (288 euroa vuonna 2024). Jäsenmäärän laskusta huolimatta kirkollisverotuotto jäsentä kohden kasvoi edellisvuodesta.

2.3 Investointiosan toteutuminen

	KUSTANNUS- ARVIO	Ed.vuosien käyttö	TA 2025	Toteuma 2025	T-%	Kustannus arviosta käytetty 31.12. %
INVESTOINNIT						
KIIINTEISTÖTOIMI	29 747 941	4 306 542	10 511 000	4 528 808	43 %	30 %
HAUTAUSTOIMI	380 000	10 760	380 000	352 593	93 %	96 %
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	30 127 941	4 317 302	10 891 000	4 881 400	45 %	31 %
HANKKEET						
SEURAKUNTANEUVOSTOJEN ESITYKSET	223 000	-	223 000	116 638	52 %	52 %
KIIINTEISTÖTOIMI	718 203	-	615 000	284 118	46 %	40 %
HAUTAUSTOIMI	475 000	60 854	217 000	140 654	65 %	42 %
HANKKEET YHTEENSÄ	1 416 203	60 854	1 055 000	541 410	51 %	43 %

KIIINTEISTÖTOIMEN INVESTOINNIT

KIIINTEISTÖTOIMEN INVESTOINNIT	KUSTANNUS- ARVIO	Ed. vuosien käyttö	TA 2025	Toteuma 2025	T-%	Kustannus- arviosta käytetty 31.12.
Vanajan kirkon sakastin kalustemuutokset	40 000	4 636	35 000	55 278	158 %	150 %
Lammin uusi seurakuntatalo	3 500 000	3 458 435		97 054		102 %
Keskuseurakuntatalo	19 099 000	392 650	6 257 000	668 061	11 %	6 %
Syöksynsuun leirikeskuksen rakentaminen	3 514 000	400 034	2 714 000	3 040 640	112 %	98 %
Vuorentaan kappelin peruskorjaus	1 500 000	34 471	500 000	43 545	9 %	5 %
Tuuloksen kellotapulain katto	350 000	19 095	325 000	290 416	89 %	88 %
Hämeenlinnan kirkon muutostyöt	1 314 000	205	260 000	31 597	12 %	2 %
Kirkkojen äänentoistot uusiminen (Lammi)	80 000	1 652	80 000	147 734	185 %	187 %
Kirkkojen äänentoistot uusiminen (Hauho)	70 000	-	70 000	10 035	14 %	14 %
Vanajan kirkon julkisivuvaistatus	30 000	-	30 000	21 375	71 %	71 %
Vanajan seurakuntakodin katon korjaus				2 146		
Sadetusjärjestelmä Vanaja				954		
Rengon seurakuntatalon lämmitysmuodon vaihdos	60 000	-	50 000	941	2 %	2 %
Lammin kappeli lämmitysjärjestelmän muutos	30 000	-	20 000	941	5 %	3 %
Rengon kappeli lämmitysjärjestelmän muutos	40 941	-	20 000	941	5 %	2 %
Kalvolan seurakuntatalo lämmitysjärjestelmän muutos	60 000	-	50 000	6 443	13 %	11 %
Sähköautojen latauspisteet	100 000	-	135 000	110 707	82 %	111 %
	29 747 941	4 306 542	10 511 000	4 528 808	43 %	30 %

Uusi keskuseurakuntatalohanke

Uusi seurakuntatalohanke Hämeenlinna–Vanajan uuden seurakuntatalon ohjausryhmä jatkoi työskentelyään ja kokoontui vuoden aikana kolme kertaa. Yhteinen kirkkovaltuusto on antanut ryhmälle tehtäväksi ohjata hankkeen suunnittelua ja valmistella siihen liittyviä esityksiä viranhaltijoiden kanssa. Vuoden 2025 alussa järjestettiin SAFA:n kanssa toteutettu kutsupohjainen arkkitehtuurikilpailu. Hakijoista valittiin referenssien perusteella kolme suunnittelutoimistoa: JKMM Arkkitehdit, Lahdelma & Mahlamäki Oy ja ALA Oy. Kilpailutöiksi valmistuivat ehdotukset ”Kulmakivi”, ”Poukama” ja ”Tekton”, jotka asetettiin julkisesti nähtäville ja kommentoitaviksi. Tuomaristo kokoontui 28.5.2025 ja valitsi voittajaksi Lahdelma & Mahlamäki Oy:n ehdotuksen ”Poukama”. Yhteinen kirkkovaltuusto vahvisti päätöksen 12.6.2025. Keskuseurakuntatalon pääpiirustusten valmistelu etenee yhteiseen kirkkoneuvostoon ja yhteiseen kirkkovaltuustoon vuoden 2026 alkupuolella.

Syöksynsuun leirikeskus

Syöksynsuun leirikeskuksen uusi keittiö- ja majoitusrakennus valmistui loppuvuodesta 2025 ja se oli käyttöönotettavissa heti alkuvuodesta 2026. Syöksynsuun leirikeskuksen piha-alueen toiminnallisuuden kehittämistyö toteutuu keväällä 2026.

Hämeenlinnan kirkon muutossuunnittelu

Hämeenlinnan kirkon muutossuunnittelu -projektin ohjausryhmä kokoontui kaksi kertaa. Hämeenlinnan kirkon kirkkotilan muutoksilla tavoitellaan esteettömyyttä, saavutettavuutta, parempaa toiminnallisten tarpeiden huomioonottamista ja tilojen käyttöasteen nostoa tekemällä

tilaa toimivammaksi tämän päivän seurakuntalaisten tarpeisiin. Käyttöasteen nostoon liittyy myös positiivinen ilmastonäkökulma. Museovirasto on 5.11.2025 antanut myönteisen lausunnon BST-Arkkitiedot Oy:n laatimista suunnitelmista. Muutossuunnitelmat on tarkoitus vuoden 2026 alusta hyväksyttävä yhteisellä kirkkoneuvostolla. Muutostyö alkaa mahdollisesti jo elokuussa 2026.

Tuuloksen kellotapulain paanukaton uusiminen valmistui kesällä. Paanukaton uusintaterveys toteutetaan kesällä 2026.

Lammin kirkon AV-järjestelmän uusiminen valmistui.

Lakisääteisten **sähköautojen latauspisteiden** rakentaminen ja asennustyöt valmistuivat kesällä 2025. Sähköautojen latauspisteitä on yhteensä 32 kappaletta kolmessatoista kohteessa.

Vanajan kirkon sakastitilan kalusteiden uusiminen valmistui.

Vuorentaan kappelin arkiston rakentaminen saatiin lähes valmiiksi ja arkisto otetaan käyttöön alkuvuodesta 2026.

Vanajan kirkon julkisivuvalaistus toteutettiin loppuvuodesta, ja alkuvuodesta 2026 se katseloidaan yhdessä Museoviraston kanssa.

KIINTEISTÖTOIMEN HANKKEET

SEURAKUNTANEUVOSTOJEN ESITYKSET	KUSTANNUS- ARVIO	Ed.vuosien käyttö	TA 2025	Toteuma 2025	T-%	Kustannus arviosta käytetty 31.12. %
Hauho:						
Punaisen tuvan kunnostaminen kesäkäyttöön tehty 2024						
Ilmalämpöpumppujen hankinta Hauhon seurakuntatalolle tehty 2024						
Hauhon kirkon kynttiläkruunujen huoltohissi	10 000		10 000	-		-
Hämeenlinna-Vanaja:						
Vuorentaan urkujen korjaus	20 000		20 000	7 500	38 %	38 %
Lintukodon toimitilan ympäristön peruseräparannus	85 000		85 000	-		-
Kalvolan seurakuntatalon sisätilojen avartaminen	58 000		58 000	57 393	99 %	99 %
Lammi:						
Lammin ajoneuvosuojaan peruskorjaus	50 000		50 000	51 745	103 %	103 %
SEURAKUNTANEUVOSTOJEN ESITYKSET YHTEENSÄ	223 000		223 000	116 638	52 %	52 %

KIINTEISTÖTOIMEN HANKKEET	KUSTANNUS- ARVIO	Ed. vuosien käyttö	TA 2025	Toteuma 2025	T-%	Kustannus- arviosta käytetty 31.12.
Hauhon kirkon katon tervaus	55 000	-	55 000	40 514	74 %	74 %
Rengon kirkon katon tervaus	35 000	-	35 000	17 206	49 %	49 %
Lammin kellotapulain katon tervaus	15 000	-	15 000	10828	72 %	72 %
Kiinteistöstrategia	30 475	-	10 000	10475	105 %	34 %
Kuntotutkimukset (mm. Kaunisniemi)	142 728	-	60 000	22 728	38 %	16 %
Kirkonkellojen soittoautomaattien uusiminen	40 000	-	40 000	15 600	39 %	39 %
Hauhon kirkon rikos- ja paloilmittimien uusiminen	15 000	-	15 000	4 600	31 %	31 %
Ennakoimattomat korjaushankkeet	125 000	-	125 000	75 901	61 %	61 %
Strategian mukaiset kiinteistömyynnit: valmistelu, kaavoitus, myynti	50 000	-	50 000	31 542	63 %	63 %
Laitteistohankinnat	40 000	-	40 000	29 000	73 %	73 %
Lukitukset	25 000	-	25 000	18 024	72 %	72 %
Kalustehankinnat yhtymä	15 000	-	15 000	7 700	51 %	51 %
Aurinkopaneelien selvitystyö	30 000	-	30 000	-	0 %	0 %
Vanajan seurakuntakodin katon ja ilmanvaihdon uusiminen	100 000	-	100 000	-	0 %	0 %
	718 203	-	615 000	284 118	46 %	40 %

Kiinteistöstrategia vuosille 2025–2029 valmistui konsulttiyritys FinProma Oy:n laatimana. Hämeenlinnan seurakuntayhtymän kiinteistöstrategian tavoitteena on hallita ja kehittää kiinteistöjä niin, että ne ovat hyväkuntoisia, energiatehokkaita ja tehokkaassa käytössä. Tilojen tulee tukea seurakunnan monipuolista toimintaa nyt ja tulevaisuudessa kestäväällä tavalla. Strategian avulla arvioidaan objektiivisesti eri toimitilojen tarpeellisuutta ja merkitystä, suunnitellaan kiinteistöihin liittyvät toimenpiteet, investoinnit ja ylläpito sekä selvitetään vaihtoehtoisia tilaratkaisuja. Strategia ei pääätä yksittäisten kohteiden kohtalosta, vaan luo perusteet ja valmistelun tuleville päätöksille.

Hauhon kirkon, Rengon kirkon, Lammin kellotapulin ja Kalvolan kivisakastin paanukatot tervattiin.

Lukituksia uusittiin Vanajan seurakuntakotiin, Hämeenlinnan kirkkoon ja Kalvolan alueen kiinteistöihin.

Vuorentaan kappelin urkujen korjaus toteutettiin.

Kalvolan seurakuntatalon sisätilojen muutostyö toteutettiin tila-, kaluste- ja pintamateriaaliparannuksin. Tavoitteena siirtää litalan Keskuskulmalla oleva seurakunnan toiminta seurakuntataloon.

Kirkonkellojen soittoautomaattikka uusittiin yhteneväisiksi yhtymän alueen kirkkoihin. Soittoautomaattikkaa voidaan hallinnoida työasemilta.

Lammin seurakuntatalon pihatytöt saatettiin loppuun.

Hätilän seurakuntatalon myynnin valmistelua jatketaan. Seurakuntatalosta on valmistunut Punctum & Stadium Oy:n laatima rakennushistoriallinen selvitys. Lisäksi Paloniitty Oy:n laatima kosteus- ja sisäilmatekninen kuntotutkimusraportti on valmistunut.

Rimmin rukoushuoneen myynnin valmistelua jatketaan. Kiinteistöllä järjestettiin avoin keskustelutilaisuus. Kohteesta valmistui rakennushistoriallinen selvitys.

HAUTAUSTOIMEN INVESTOINNIT

HAUTAUSTOIMEN INVESTOINNIT 2025	KUSTANNUS-ARVIO	Ed.vuosien käyttö	TA2025	Toteuma 2025	T-%	Kustannus arviosta käytetty 31.12
Vuorentaan kylmätilojen peruskunnostus ja lisäkylmätilojen rakentaminen	210 000	16 085	180 000	143 230	80 %	76 %
Rengon uuden hautausmaan valaistuksen suunnittelu ja hankinta	80 000	-	80 000	49 506	62 %	62 %
Vanajan hautausmaan ja sankarihautausmaan valaistuksen uusiminen	270 000	10 760	270 000	159 857	59 %	63 %
Sähköinen vainajan kirjausjärjestelmä	10 000	-	10 000	-	-	-
Ahveniston huoltoalueen ja hautausmaan aitaus	25 000	-	25 000	-	-	-
Päältä ajettavien ruohonleikkureiden uusiminen	110000	-	40 000	-	-	-
Tuuloksen hautausmaa uurnalehdon suunnittelu ja rakentaminen	30 000	-	10 000	-	-	-
Kalvolan hautausmaan valaistuksen uusiminen muistolehdoissa	25 000	-	25 000	-	-	-
	380 000	10 760	380 000	352 593	93 %	96 %

Investoinneista vuonna 2026 toteutuneet tai käynnistyneet:

- Vuorentaan kylmätilojen peruskunnostus ja uusien kylmätilojen hankinta valmistui alkuvuodesta 2025.

- Rengon uuden hautausmaan valaistus valmistui syyskuussa.

- Vanajan sankarihautausmaan, hautausmaan ja kirkon julkisivu valaistuksen uusiminen aloitettiin syksyllä. Pieniä osa-alueita jäi vielä vuoden 2026 alkupuolelle, mm. muistolehdon valaistuksen uusiminen, johtuen valaisin toimittajan aikataulumuutoksista.

Seuraavat toteutuneet investoinnit kirjattiin käyttöpuolen menoihin:

- Vainajan sähköinen kirjaamisjärjestelmä otettiin käyttöön alkuvuodesta.

- Kalvolan hautausmaan valaistuksen uusiminen muistolehdoissa sekä muistolehdon nimi-laattakiskot Kalvolassa.

- Päältä ajettava ruohonleikkuri hankittiin Vanajan ja Hauhon hautausmaille.

Vuodelle 2025 suunnitelluista investoinneista siirtyivät vuodelle 2026 seuraavat:

- Tuuloksen hautausmaan uurnalehdon suunnittelu ja rakentaminen

- Ahveniston huoltoalueen aitaus.

HAUTAUSTOIMEN HANKKEET

HAUTAUSTOIMEN HANKKEET 2025	KUSTANNUS-ARVIO	ed.vuosien käyttö	TA25	Toteuma2025	T-%	Kustannus arviosta käytetty 31.12
Lammin ajoneuvosuojaan peruskorjaus	50 000		50 000	51573,46	103 %	103 %
Jätehuollon kehittäminen	70 000	13 491	30 000	14 780	49 %	40 %
Opasteet/ilmoitustaulut	50 000		20 000	-	-	-
Uurnan luovutuskasppi	30 000		15000	-	-	-
Alumiinilankut haudan tuentaan	30000	12 286	15 000	9 175	61 %	72 %
Akkukäyttöisten pienkoneiden hankinta	40000	10 000	10 000	8 018	80 %	45 %
Pienkoneiden hankinta, työkalut ja muut hankinnat	80000	11 000	20 000	21 013	105 %	40 %
Tyhjä syli-muistomerkki Lammi ja Hauho	16000		8 000	-	-	-
Muualle haudattujen muistomerkin perusparannus Ahvenisto, Vuorentaka	30000		20 000	-	-	-
Hautahaku.fi	10000		10 000	5 845	58 %	58 %
Bensansäilytysastiat	10000		10 000	-	-	-
Muistolehdon nimilaattakiskot Kalvola	20000		20 000	7 025	35 %	35 %
Puiden hoitotoimenpiteet (mm. Ahvenisto)	80000	14 077	30000	14 078	47 %	-
Pienkuormaajan (Avant) leasing-jäännöserä	9000		9000	9 146	-	-
	475 000	60 854	217 000	140 654	65 %	42 %

Lammin ajoneuvosuojaan peruskorjaus toteutettiin vuoden 2025 aikana.

Jätehuoltoon uusittiin lavoja.

Vuorentaan uurnan luovutuskaappien hankinta tehtiin, toimitus vuoden 2026 alkupuolella. **Muualle haudattujen muistomerkin perusparannukset siirtyivät** kokonaisuutena vuodelle 2026.

Alumiinilankkuja hankittiin haudan tuentaan.

Pienkuormaajan (Avant) leasing- jäännöserä maksettiin.

Lammin Tyhjä syli- muistomerkin suunnittelu aloitettiin yhteistyössä Lammin seurakunnan kanssa. Toteutus jäi vuodelle 2026.

Verkkoselainpohjainen hautakartta.fi -järjestelmä otettiin pyhäinpäivänä käyttöön Ahveniston, Lammin, Vanajan ja Vuorentaan hautausmailla. Muilla yhtymän hautausmailla järjestelmä otetaan käyttöön vuoden 2026 aikana.

Aluehallintoviraston toimeksiannosta toteutettiin yli 30 erilaista toimenpidettä Maanmittauslaitokselle. Hautausmaakiinteistöjä muun maassa yhdistettiin, ja kiinteistöille haettiin tarvittavia vallintarajoituksia.

Rengon hautausmaiden hautakortit käytiin läpi ja puuttuvat tiedot korteista siirrettiin sähköiseen hautarekisteriin.

2.4 Yhteenveto valtuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

Hämeenlinna-Vanajan seurakunta alitti talousarvion 124 000 eurolla. Alitus kattoi vuosien 2023–2024 ylitykset 113 000 euroa. Toimintakate sisältää 40 000 euroa hallinnon pääluokan tukea Hämeenlinna-Vanajan perheneuvontaan ja 2 000 euroa Via Crusis – näytelmään.

Muidenkin seurakuntien toimintakatteet alittivat talousarvion.

Yhtymän pääluokkien toimintakatteet alittivat talousarvion yhteensä 494 000 eurolla.

Seurakuntayhtymän toimintakate alittui 661 000 eurolla.

Sitovuustaso	TA2025	Toteuma	Poikkeama
Käyttötalousosa			
Toimintakate			
HML-V	5 616 819	5 492 410	-124 409
Lammi	743 274	700 638	-42 637
Hauho	419 588	418 807	-781
Seurakunnat	6 779 681	6 611 854	-167 827
Hallinto	1 460 000	1 446 802	-13 198
Hautaustoimi	915 000	803 446	-111 554
Kiinteistötoimi	4 000 000	3 631 175	-368 825
Yhtymän yksiköt	6 375 000	5 881 423	-493 577
Seurakuntayhtymä	13 154 681	12 493 277	-661 404
Tuloslaskelmaosa			
Toimintakate	13 154 681	12 493 277	-661 404

2.5 Yhteisen kirkkoneuvoston esitys tilikauden tuloksen käsittelyksi

Tilikauden tulos on 1 284 897,33 euroa.

Yhteinen kirkkoneuvosto esittää tilikauden tuloksen käsittelystä seuraavaa:

1 Tehdään 1 440 000 euron suuruinen investointivaraus Syöksynsuun leirikeskusrakennuksen rakentamiseen ja 1 270 000 euron suuruinen investointivaraus Lammin uuden seurakuntatalon rakentamiseen.

2 Puretaan 1 450 000 euron suuruinen investointivaraus Keskusseurakuntatalon rakentamiseen.

3 Tuloutetaan investointivaroilla katetun omaisuuden poistoeroa 12 276,79 euroa.

3 Kirjataan tilikauden ylijäämä 37 174,12 euroa seurakuntayhtymän taseen omaan pääomaan tilikauden yli-/alijäämätileille.

Lisäksi yhteinen kirkkoneuvosto esittää, että hautainhoitorahaston alijäämä - 19 263,88 euroa ja hautainhoitorahasto 2.0:n ylijäämä 36 019,63 euroa kirjataan hautainhoitorahastojen taseiden omaan pääomaan tilikauden yli-/alijäämätileille.

3 Tilinpäätöslaskelmat

3.1 Tuloslaskelma

Tuloslaskelma

	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024 - 31.12.2024
Korvaukset	119 287,86	137 223,70
Myyntituotot	30 164,00	40 317,83
Maksutuotot	1 166 686,14	1 090 867,80
Vuokratuotot	301 716,40	309 371,96
Metsätalouden tuotot	405 482,25	125 634,52
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	315 939,31	198 881,32
Tuet ja avustukset	80 125,84	71 422,23
Muut toimintatuotot	44 070,96	254 394,44
TOIMINTATUOTOT	2 463 472,76	2 228 113,80
Palkat ja palkkiot	-6 835 124,89	-6 373 271,25
Henkilösivukulut	-1 575 369,76	-1 441 626,41
Henkilöstökulujen oikaisuerät	56 641,87	88 789,38
Henkilöstökulut	-8 353 852,78	-7 726 108,28
Palvelujen ostot	-3 560 950,65	-3 489 740,82
Vuokrakulut	-673 386,29	-532 295,24
Ostot tilikauden aikana	-1 583 301,18	-1 578 276,70
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 583 301,18	-1 578 276,70
Annetut avustukset	-485 821,40	-478 493,74
Muut toimintakulut	-299 437,74	-268 669,89
TOIMINTAKULUT	-14 956 750,04	-14 073 584,67
TOIMINTAKATE	-12 493 277,28	-11 845 470,87
Kirkollisverotulot	13 221 251,22	13 053 155,20
Valtionrahoitus	1 206 197,40	1 391 502,96
Verotuskulut	-183 588,04	-194 204,43
Keskusrahastomaksut	-1 253 364,00	-1 146 960,00
Korkotuotot	219 255,95	268 162,14
Muut rahoitustuotot	1 086 694,24	297 012,20
Arvon muutokset sijoituksista	73 084,73	81 905,88
Korkokulut	-972,37	-1 524,93
Muut rahoituskulut	-78 468,20	-8 703,96
Rahoitustuotot ja -kulut	1 299 594,35	636 851,33
VUOSIKATE	1 796 813,65	1 894 874,19
Suunnitelman mukaiset poistot	-511 916,32	-419 832,62
Poistot ja arvonalentumiset	-511 916,32	-419 832,62
Tuotot	510 339,38	489 505,61
Kulut	-493 583,63	-386 323,94
Siirto rahastosta/rahastoon	-16 755,75	-103 181,67
Erilliskirjanpitoa hoidetut rahastot	0,00	0,00
TILIKAUDEN TULOS	1 284 897,33	1 475 041,57
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)	12 276,79	12 276,79
Vapaaehtoisten var. lisäys(-)/vähennys(+)	-1 260 000,00	-1 450 000,00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	37 174,12	37 318,36

P

3.2 Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma		
	2025	2024
Tulorahoitus	1 793 576,80	1 680 065,30
Vuosikate	1 796 813,65	1 894 874,19
Tulorahoituksen korjauserät	-3 236,85	-214 808,89
Investoinnit	-4 812 468,55	-1 289 316,40
Investointimenot	-4 881 401,71	-1 517 599,08
Pysyvien vastaavien myyntitulot	68 933,16	228 282,68
VARS. TOIM. JA INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	-3 018 891,75	390 748,90
Muut maksuvalmiuden muutokset	793 699,49	-440 203,14
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	293 607,41	-12 881,45
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-196 110,68	-26 483,51
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	696 202,76	-400 838,18
RAHOITUSTOIMINNAN NETTORAHAVIRTA	793 699,49	-440 203,14
RAHAVAROJEN MUUTOS	-2 225 192,26	-49 454,24
Rahavarat kauden lopussa	16 332 215,81	18 557 408,07
Rahavarat 1.1.	18 557 408,07	18 606 862,31

3.3 Tase

Vastaavaa

	2025	2024
VASTAAVAA		
Muut pitkävaikutteiset menot	4 224,99	4 224,99
Aineettomat hyödykkeet	4 224,99	4 224,99
Maa- ja vesialueet	1 155 459,92	1 156 156,23
Hautaustoimen aineelliset hyödykkeet	1 946 405,15	1 949 707,16
Rakennukset	2 712 506,90	2 960 345,15
Kiinteät rakenteet ja laitteet	180 150,54	150 821,52
Koneet ja kalusto	0,00	21 371,40
Muut aineelliset hyödykkeet	231 790,74	231 790,74
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	8 967 343,39	4 354 675,36
Aineelliset hyödykkeet	15 193 656,64	10 824 867,56
Osakkeet ja osuudet	2 193 597,12	2 258 597,12
Sijoitukset	2 193 597,12	2 258 597,12
Pysyvät vastaavat	17 391 478,75	13 087 689,67
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	500 280,44	839 780,78
Muut toimeksiantojen varat	921 666,85	958 995,68
Toimeksiantojen varat	1 421 947,29	1 798 776,46
Siirtosaamiset	1 900,00	1 900,00
Pitkäaikaiset saamiset	1 900,00	1 900,00
Myyntisaamiset	159 538,51	167 096,47
Muut saamiset	3 667,87	41 209,49
Siirtosaamiset	427 179,34	185 969,08
Lyhytaikaiset saamiset	590 385,72	394 275,04
Saamiset	592 285,72	396 175,04
Osakkeet ja osuudet	13 443 616,74	13 076 452,35
Rahoitusarvopaperit	13 443 616,74	13 076 452,35
Rahat ja pankkisaamiset	2 888 599,07	5 480 955,72
Vaihtuvat vastaavat	16 924 501,53	18 953 583,11
VASTAAVAA	35 737 927,57	33 840 049,24

Vastattavaa

	2025	2024
VASTATTAVAA		
Peruspääoma	22 499 800,52	22 499 800,52
Ylijäämä, ed. tilikaudet	4 046 449,23	4 009 130,87
Tilikauden yli-/alijäämä	37 174,12	37 318,36
Oma pääoma	26 583 423,87	26 546 249,75
Poistoero	37 853,44	50 130,23
Investointivaraus	4 710 000,00	3 450 000,00
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	4 747 853,44	3 500 130,23
Lahjoitusrahastojen pääomat	774 474,47	828 054,35
Muut toimeksiantojen pääomat	924 311,81	953 953,69
Toimeksiantojen pääomat	1 698 786,28	1 782 008,04
Ostovelat	859 751,50	448 519,93
Muut velat	291 694,79	279 071,12
Siirtovelat	1 556 417,69	1 284 070,17
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 707 863,98	2 011 661,22
Vieras pääoma	2 707 863,98	2 011 661,22
VASTATTAVAA	35 737 927,57	33 840 049,24

4 Tilinpäätöksen liitetiedot

4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Siltä osin kuin kirkkolaissa tai kirkkojärjestyksessä ei toisin säädetä, seurakuntayhtymän kirjanpitovelvollisuuteen, kirjanpitoon ja tilinpäätökseen sovelletaan kirjanpitolakia (KL 6.4 §).

Jaksotusperiaatteet Tilinpäätöstä laadittaessa on maksuperusteiset kirjaukset vähäisiä liike tapahtumia lukuun ottamatta oikaistu ja täydennetty suoriteperusteisiksi. Verotulot ja puun myyntitulot kirjataan tilitysten suoritusajankohdan mukaan maksuperusteisesti. Rahoituslaskelma on laadittu kirkkohallituksen ohjeiden mukaisesti varsinaisen toiminnan tulorahoituksen, investointien sekä tase-erien lisäysten ja vähennysten osalta suoritusperusteisesti.

Pysyvät vastaavat:

Pysyvien vastaavien investointi on taseeseen kirjattava hankinta, jonka kulut jaksotetaan usealle vuodelle taloudellisen vaikutusajan mukaisesti ja kirjataan tuloslaskelmaan poistoina. Investointi voi olla joko uushankinta tai perusparannusmeno, jolla hyödykkeen käyttötarkoitusta muutetaan, laajennetaan, tai sen kuntoa parannetaan alkuperäistä paremmaksi.

Pitkä poisto aika parantaa tilikauden tulosta ja pääomaa, kun taas lyhyt poisto aika tukee tulevia investointeja, koska aiempien investointien poistot rasittavat tulosta vähemmän. Seurakuntatalouksissa käytetään poistomenetelmänä tasapoistoa.

Vuodesta 2027 alkaen hyödykeryhmäkohtaisista poistoajoista on valittava lyhin, ellei yksittäiselle investoinnille ole perusteltua ja dokumentoitua poikkeamissyytä. Kun poistoajat vastaavat taloudellista pitoaika ja ovat yleensä käyttöaika lyhyemmät, ne antavat oikean kuvan seurakunnan taloudellisesta tilanteesta. Taloudellinen pito aika on yleensä lyhyempi kuin tekninen pito aika (Virastokollegio 18.12.2025).

Neljästä kohteesta, joissa poistotapana oli meno jäännöspoisto, sekä yhdestä kohteesta, joka oli ylittänyt suosituspitoajan, kirjattiin kirkkohallituksen yleiskirjeen 27/2025 mukaisesti lisäpoistot tilinpäätökseen 2025. Kustannusvaikutus oli 61 043,51 euroa.

Poistosuunnitelma, tasapoistot

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	Poistoaika/v
Aineettomat oikeudet	
101000 Muut pitkävaikutteiset menot	3-5
AINEELLISET HYÖDYKKEET	
Maa- ja vesialueet	ei poistoa
Hautaustoimen aineelliset hyödykkeet	
105000 Hautausmaiden maa- ja vesialueet	ei poistoa
105700 Krematoriot	10-20
106000 Hautaustoimen muut rakennukset	8-10
106300 Hautaustoimen kiinteät rakenteet	10-20
107000 Hautaustoimen koneet ja laitteet	3-5
Rakennukset	
108000 Kirkot	30-60
Kirkon peruskorjaus	
109000 Siunauskappelit	20-40
111000 Seurakuntatalot	15-25
114000 Leiri- ja kurssikeskukset	15-25
115000 Asuinrakennukset	15-25
116000 Hallinto- ja laitosrakennukset	10-20
117500 Huoltorakennukset	10-15
118000 Muut rakennukset	10-15
Kiinteät rakenteet ja laitteet	
120000 Maa- ja vesirakenteet	10-20
121000 Urut	10-20
122000 Muut kiinteät rakenteet ja laitteet	5-15
Koneet ja kalusto	
123000 Kuljetusvälineet	3-5
124500 Tietotekniikkalaitteisto	3
125000 Muut koneet ja kalusto	3-5
Muut aineelliset hyödykkeet	
126000 Sakraali-, arvo- ja taide-esineet	ei poistoa
Sijoitukset	ei poistoa

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusomaisuuteen kuuluvat arvopaperit on arvostettu KPL 5:2 §:n mukaisesti hankintameno-
noon tai sitä alempaan todennäköiseen käypään markkina-arvoon.

4.2 Tuloslaskelman liitetiedot**1 Toimintatuotot**

Muihin toimintatuottoihin sisältyy myyntivoitot Hämeenlinnan kaupungin maksamista kor-
vauksista viher- ja katualueista littalan ja Loimalahden alueilla yhteensä 5 960,69 euroa.

2 Henkilöstö ja henkilöstökulut

Seurakuntayhtymässä ja sen seurakunnissa oli 31.12.2025 henkilöstöä yhteensä 139 (143 vuonna 2024)

Henkilöstökulut

	2025	2024
Palkat ja palkkiot	6 835 124,89	6 373 271,25
Eläkekulut	1 390 968,31	1 297 312,19
Muut henkilösivukulut	184 401,45	144 314,22
Oikaisuerät	-56 641,87	-88 789,38
Henkilöstökulut yhteensä	8 353 852,78	7 726 108,28
Matka-, majoitus- ja ravitsemiskulut	189 378,20	187 703,66
Koulutuskulut	89 038,08	57 162,76
Työterveyshuollon kulut	168 082,44	187 258,76
Työssä jaksamiseen liittyvät kulut	41 428,56	19 995,47
Henkilöstön muut kulut yhteensä	487 927,28	452 120,65

Taseinvestointeihin aktivoidut henkilöstökulut

	2025	2024
Lammin uusi seurakuntatalo	-	15 619,78
Keskusseurakuntatalo	99 752,44	24 808,21
Yhteensä	99 752,44	40 427,99

Palkkojen osuus aktivoinneista on 80 407,16 €.

Hautainhoitorahaston osuus yhtymän työntekijöiden henkilöstökuluista on kirjattu hautainhoitorahaston palkkatileille.

3 Seurakuntayhtymän vakuutukset

Vakuutusturva on järjestetty Pohjola Vakuutus Oy:n toimesta 1.1.2023 alkaen.

4 Muut tuloslaskelman liitetiedot

Seurakuntayhtymän liikevaihtoa vastaava määrä, johon sisältyvät toimintatuotot, kirkollisverotulot sekä valtionrahoitus oli 16 890 921,38 € (16 672 771,96 € v.2024).

4.3 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

5 Pysyvät vastaavat

	31.12.2024	Lisäykset	Siirtokirjaus	Vähennykset	Suunnitelman mukaiset poistot	31.12.2025
Muut pitkävaik. menot	4 224,99	-		-	-	4 224,99
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	4 224,99	-		-	-	4 224,99
Maa- ja vesialueet	1 156 156,23			696,31		1 155 459,92
Hautaustoimen aineelliset hyödykkeet	1 949 707,16	192 735,76	16 084,09		212 121,86	1 946 405,15
Rakennukset	2 960 345,15				247 838,25	2 712 506,90
Kiinteät rakenteet ja laitteet	150 821,52	55 277,65	4 636,18		30 584,81	180 150,54
Koneet ja kalusto	21 371,40				21 371,40	0,00
Muut aineelliset hyödykkeet	231 790,74					231 790,74
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4 354 675,36	4 633 388,30	-20 720,27			8 967 343,39
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	10 824 867,56	4 881 401,71	0,00	696,31	511 916,32	15 193 656,64
Sijoitukset	2 258 597,12			65 000,00	-	2 193 597,12
Pysyvät vastaavat yhteensä	13 087 689,67	4 881 401,71	0,00	65 696,31	511 916,32	17 391 478,75

Lisäykset	
Hautaustoimen aineelliset hyödykkeet	
Rengon uusi hautausmaa ulkovalaistus	49 506,23
Vuorentaan kylmätilojen peruskunnostus	91 681,80
Vuorentaan lisäkylmätilojen rakentaminen	51 547,73
Yhteensä	192 735,76
Kiinteät rakenteet ja laitteet	
Vanajan kirkon sakastin kalusteet	55 277,65
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	
Syöksynsuun uudisrakennus	3 040 640,30
Uusi keskuseurakuntatalo	668 061,63
Tuuloksen kellotapuln katto	290 415,86
Vanaja hautausmaan ja sankarihautausmaan valaistuksen uusiminen	159 856,71
Lammin kirkon äänentoisto	147 734,18
Sähköautojen latauspisteet	110 707,58
Lammin seurakuntatalo	97 054,43
Vuorentaan kappelin peruskorjaus	43 544,16
Hämeenlinnan kirkon muutostyöt	31 596,88
Vanajan kirkon julkisivuvalaistus	21 375,03
Hauhon kirkon äänentoisto	10 034,50
Muut hankkeet	12 367,04
Yhteensä	4 633 388,30
LISÄYKSET YHTEENSÄ	4 881 401,71
Siirtokirjaukset	
Vuorentaan lisäkylmätilojen rakentaminen	16 084,09
Vanajan kirkon sakastin kalusteet	4 636,18
YHTEENSÄ	20 720,27
Vähennykset	
Maa- ja vesialueet	
Määräala kiinteistöistä Viholainen, Sammola, Marttila	696,31
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	696,31
Sijoitukset	
As Oy Hämeenlinnan Rautakulma	65 000,00
Yhteensä	65 000,00
VÄHENNYKSET YHTEENSÄ	65 696,31

Taseeseen kirjataan investoinnit, joiden hankintameno ylittää 10 000 euroa.

6 Toimeksiantojen varat

	2025	2024
Testamentti- ja lahjoitusrahastot	500 280,44	839 780,78
Kolehti-, lahjoitus- ja keräysvarat	9 363,44	19 782,74
Hautainhoitorahaston tase	912 303,41	939 212,94
	1 421 947,29	1 798 776,46

Saamiset

7 Siirtosaamiset

Pitkäaikaiset siirtosaamiset	2025	2024
Paroistentie 6, vuokravakuus v.2021	1 900,00	1 900,00

Lyhytaikaiset siirtosaamiset	2025	2024
Lahjoitusvaratilien lopetus, siirto DB	243 758,74	-
Kolehtitilin lopetus, siirto DB	1365,3	-
Virastotilin lopetus, siirto DB	2843,54	-
Säästöpankki talletuskorko	-	60 852,78
KELA-korvaus työterveyshuollosta	52 756,50	51 584,40
Tampereen aluekeskusrekisteri, tasaus	22 778,00	17 316,00
Tampereen IT-alue hyvitys	19 661,00	6 123,00
Epassi	9 858,63	-
Rakentajat Saarikko Oy	8 714,36	-
Postimaksut	8 732,69	-
ALV 2022 palautus	8 562,01	-
Cloudia Oy	7 634,16	-
Yhteisvastuukeräys	6 513,13	4 252,84
Hauhon testamenttirahasto	6 000,00	-
Koodiviidakko	3 775,04	-
TVR Koulutuskorvaus	2 535,99	2 118,99
KELA sairauspäivärahat	2 181,20	14 584,65
Bunkkeri, vuokra	-	6 918,92
Matkapojat	-	6 826,00
Muut siirtosaamiset	19 571,66	15 391,50
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	427 241,95	185 969,08
Ennakkomaksujen välitili	-62,61	-
Siirtosaamiset yhteensä	427 179,34	185 969,08

8 Rahoitusarvopaperit

	Hankintameno	Markkina-arvo 31.12.2025	Realisoitumat- tomat tappiot	Kirjanpitoarvo 31.12.2025	Kirjanpitoarvo 31.12.2024	Rahaston muutos
Index Varainhoito	6 000 699,18	6 510 971,63		6 000 699,18		6 000 699,18
Nordea	5 998 968,91	6 395 050,80		5 998 968,91		5 998 968,91
Yhd. ja muut rahastot	29 837,00	29 837,00		29 837,00	26 559,00	3 278,00
Yhdistelmärahastot 1	-	-	-	-	5 967 730,72	-5 967 730,72
Yhdistelmärahastot 2	1 055 097,65	943 271,15	-126 441,54	928 656,11	3 258 070,57	-2 329 414,46
Yhdistelmärahastot 3	258 705,01	296 444,85	-7 137,75	251 567,26	1 552 551,59	-1 300 984,33
Yhdistelmärahastot 4	233 888,28	253 753,76	-	233 888,28	267 583,96	-33 695,68
Lyhyen koron rahasto	-	-	-	-	2 003 956,51	-2 003 956,51
Rahoitusarvopaperit	13 577 196,03	14 429 329,19	-133 579,29	13 443 616,74	13 076 452,35	367 164,39
Noteeratut sijoitukset ja rahoitusarvopaperit on kirjattu hankinta-arvoon tai sitä alempaan markkina-arvoon.						
Yhdistelmä- ja muut rahastot sisältää Osuuskunta Metsäliitto A- ja Metsä1 -lisäosuudet sekä Osuuspankin jäsenosuusmaksun.						
Kirjanpitoarvo = hankintameno - realisoitumattomat tappiot.						

4.4 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

9 Oma pääoma

	Peruspääoma	Ed. tilikausien yli-/alijäämä	Oma pääoma yhteensä
31.12.2024	22 499 800,52	4 046 449,23	26 546 249,75
Tilikauden ylijäämä		37 174,12	37 174,12
31.12.2025	22 499 800,52	4 083 623,35	26 583 423,87

10 Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

	2025	2024
Hauhon kirkko (urut)	37 853,44	50 130,23
Poistoero	37 853,44	50 130,23
Syöksynsuun leirikeskus	3 440 000,00	2 000 000,00
Lammin uusi seurakuntatalo	1 270 000,00	-
Keskusseurakuntatalo	-	1 450 000,00
Investointivaraus	4 710 000,00	3 450 000,00
Vapaaehtoiset varaukset	4 710 000,00	3 450 000,00

11 Toimeksiantojen pääomat

	2025	2024
Testamenttirahastot	538 976,59	499 120,42
Lahjoitusrahastot	235 497,88	328 933,93
Testamentti- ja lahjoitusrahastot	774 474,47	828 054,35
Kolehtivarat	11 376,60	9 052,49
Ulostilitettävät keräykset ja lahjoitukset	631,80	5 688,26
Hautainhoitorahastojen taseet	912 303,41	939 212,94
Muut toimeksiantojen pääomat	924 311,81	953 953,69
Toimeksiantojen pääomat	1 698 786,28	1 782 008,04

12 Muut velat

	2025	2024
Verotili (arvonlisävero, joulukuu)	-	12 994,34
Ennakonpidätykset	130 286,55	108 510,64
Sairausvakuutusmaksut	9 271,51	5 430,71
Eläkevakuutusmaksut	142 604,59	139 789,07
Jäsenmaksut	3 235,14	3 223,36
Vuokravakuudet	6 297,00	9 003,00
YV-keräys 2025	-	120,00
Muut velat	291 694,79	279 071,12

13 Siirtovelat

	2025	2024
Lomapalkkavelkajaksotus	1 276 543,46	1 205 477,10
Tuntipalkkojen jaksoitus	30 249,82	27 243,29
Ruoka-apu 2025-2026 käyttämätön	63 919,00	-
Arkkitoimisto Lahdelma&Mahlamäki	58 950,50	-
H.R.Heinicke GmbH	37 712,93	-
Palkkiot	14 158,69	
Hml-Van lähetystyö vapaat varat	9 692,31	10 520,84
Työttömyys-, tapaturma- ja ryhmähe	8 791,94	-
A-insinöörit	7 718,26	-
HML-V avustukset 2025	7 000,00	
JCB kaivurikuormaajan vuokra	6 798,75	-
Hauhon testamenttirahasto	6 000,00	
Bunkkerin vuokra ja lisävuokra	3 938,11	-
Matkakustannukset oma henkilöstö	2 529,23	11 798,72
Tukikummi- ja KDR-avustukset	2 186,81	6 317,99
FinProma	-	5 973,80
Muut siirtovelat	20 227,88	16 738,43
Siirtovelat	1 556 417,69	1 284 070,17

4.5 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

14 Laskennallinen eläkevastuuvajaus

Seurakunnat vastaavat yhteisvastuullisesti Kirkon Eläkelain (KIEL) mukaisista eläkesitoumuksista. Eläkesitoumuksista aiheutuva laskennallinen eläkevastuuvajaus määritetään jakamalla seurakuntayhtymän maksamat palkat koko kirkon palkkasummalla ja kertomalla näin saatu suhdeluku koko kirkon eläkevastuuvajauksen määrällä.

Seurakuntayhtymän laskennallinen osuus kirkon yhteisestä eläkevastuuvajauksesta on 45,2 miljoonaa euroa (45,8 milj. euroa vuonna 2024).

	2025	2024
palkat yhtymä	6 835 124,89	6 373 271,25
palkat HHR	178 365,94	253 688,33
palkat HHR 2.0	149 682,98	-
aktivoidut palkat	80 407,16	28 917,70
palkat	7 243 580,97	6 655 877,28
Koko kirkon palkat	575 287 553,41	537 500 000,00
Koko kirkon eläkevastuuvajaus	3 587 345 695,00	3 699 801 627,00
Yhtymän eläkevastuuvajaus	45 169 113,87	45 814 745,28

15 Haudanhoitovastuut

Hautainhoitorahastot hoidetaan omina taseyksikköinä. Vastuut on ilmoitettu hautainhoitorahastojen tilinpäätösten liitetiedoissa.

16 Muut vakuudet ja vastuusitoumukset

Hankintoihin oikeutetuille työntekijöille on hankittu Eurocard Corporate Gold -luottokortteja sekä S-Business-luottokortteja.

Nostettu luottolimiitti

Seurakuntayhtymällä on 2.10.2025 nostettu 3 000 000 euron suuruinen pankkilimiitti, joka on voimassa toistaiseksi. Limiitistä on 31.12.2025 käyttämättä 2 853 399,23 euroa.

Limiitti on vakuudeton, ja sen korko määräytyy 1 kuukauden euriborin ja 0,4 prosentin marginaalin mukaan. Limiitin käyttöön ei liity muita olennaisia ehtoja.

Limiittiin liittyy 3 000 euron kertaluonteinen järjestelypalkkio sekä limiittiprovisio, joka on 0,15 % limiitin määrästä.

17 Vuokravastuut

	< 1 vuotta	1 - 5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Kopiokoneet	11 639,50	6 644,47		18 283,97
Postimaksukone	1 695,35	847,68		2 543,03
JCB, traktori	32 956,30	-		32 956,30
Reskankulma	100 522,62	-		100 522,62
Palokunnankatu/Bunkkeri	32 317,02	-		32 317,02
Paroistentie 6	8 821,44	-		8 821,44
Vuokravastuut yhteensä	187 952,23	7 492,15	-	195 444,38

JCB -traktorin jäännösarvovastuu 32 956,30 €

4.6 Omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot

	Kotipaikka	Omistus-osuus	Ääni-valta	Oma pää-oma	Tilikauden 2024 tulos
Jukolan Lintukoto Oy	Hämeenlinna	56,3 %	56,3 %	2 411 953,97	-104 566,95

Jukolan Lintukotoa ei ole yhdistelty yhtymän tilinpäätökseen tytäryhtiönä. Yhdistelemättä jättäminen ei vaaranna oikean ja riittävän kuvan antamista yhtymän toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

4.7 Hautainhoitorahastojen tilinpäätökset

HAUTAINHOITORAHASTO 2025

TOIMINTA-AJATUS

Hautainhoitorahastojen toiminta-ajatuksena on Hämeenlinnan seurakuntayhtymän hoitoon otettujen hautojen kunnossapito ja hoito. Kun omaiset antavat haudan seurakuntayhtymälle hoidettavaksi, heidän maksamansa hoitomaksu tilitetään seurakuntayhtymän hautainhoitorahastoon, joka muodostaa erillisen taseyksikön ja oman talousarvion.

PERUSTEHTÄVÄ

Seurakuntayhtymällä oli vuoden 2025 alusta kaksi erillistä hautainhoitorahastoa. Hautainhoitorahasto 2.0 sisältää 1.1.2025 alkaen tulevat hoidot. Hautainhoitorahasto sisältää ennen vuotta 2025 alkaneet hoidot. Hautainhoitomaksujen kirjanpito pidetään sijoittamalla hoitomaksut haudanhoitorahastoon, jonka varoilla kyseiset haudat hoidetaan. Hautainhoitorahasto on tarkoitettu vain hautojen hoitoon. Hautojen hoidosta perittävät maksut ovat pinnanhoitomaksuja sekä kukkien hankinnasta, istutuksesta ja hoidosta koostuvia maksuja. Maksut saavat olla enintään palvelun tuottamisesta aiheutuvien kustannusten suuruiset. Hautaustoimilain 6 §:n mukaan seurakuntayhtymä voi periä maksuja hautasijan luovuttamisesta, hautaamiseen liittyvistä palveluista ja haudan hoidosta. Hautausmaa-alueet hoidetaan talousarviovaroin. Hautaoikeuden haltija vastaa siitä, että hautaa hoidetaan hautausmaan arvon mukaisesti. (Kirkkolaki 3. luku 33.1 §) Haudanhoitosopimusten kulut ja tuotot on käytävä seurakuntayhtymän kirjanpidosta ilmi erikseen (Kirkkohallituksen yleiskirje 15/2024). Hautaoikeuden haltija vastaa ensisijaisesti haudan hoidosta. Seurakuntataloudet saavat valtionrahoitusta hautaus-toimen hoitamista varten, mutta tätä rahoitusta ei saa käyttää yksittäisten hautojen hoitamiseen. Myöskään kirkollisverovaraja ei saa käyttää yksittäisten hautojen hoitoon. Seurakuntayhtymä voi sopia hautaoikeuden haltijan kanssa, että seurakuntayhtymä hoitaa hautaa määräjaksua vastaan. (Kirkkohallituksen yleiskirje 18/2023 liite) Hautainhoitorahastojen tarkoituksena on turvata rahastojen hoidossa olevien hautojen kunnossapito ja hoito sekä lisätä hautausmaiden yleistä esteettistä arvoa. Yhteinen kirkkoneuvosto johtaa seurakuntayhtymän hallinnon sekä talouden ja omaisuuden hoidon lisäksi myös hautainhoitorahaston hallintoa sekä talouden ja omaisuuden hoitoa (yhtymän hallintosääntö 7 §). Hautaustoimi hoitaa hautainhoitorahastojen hoitoon annetut haudat sopimusten mukaisesti.

YLEISKATSAUS

Hautaustoimi hoiti hautainhoitorahastoihin hoitoon annetut haudat sopimusten mukaisesti seurakuntayhtymän yhdeksällä hautausmaalla: Ahvenisto, Vanaja, Vuorentaka, Lammi, Hauho, Kalvola, Renko (2 kpl) ja Tuulos. Hoitosopimuspalveluja tarjottiin yhden kesän (1 vuosi) ja viiden kesän (5 vuotta) ajaksi kesäkukilla, perennahoitoa viideksi (5 vuotta) vuodeksi sekä yhden kesän hoitoa ilman seurakuntayhtymän kukkia. Hautojenhoidon piiriin kuuluu myös vanhoja ainaishoitoja ja viittä vuotta pidempiä määräaikaishoitoja (10 vuoden ja 50 vuoden). Uusia hoitosopimuksia vuonna 2025 tehtiin 2 039 kpl:ta, kaikkiaan hoitosopimuksia oli 4 900 kpl:ta. Vuoden aikana koottiin kaikki ainaishoidot ja niiden nykyinen hoitotaso Excel-tiedostoon.

TALOUS

HHR	TP 2025	TA 2025	Yli/ali	T-%	TP 2024
Toimintatuotot	235 650	167 500	68 150	141	484 626
Toimintakulut	-256 966	-152 877	-104 089	168	-386 048
Henkilöstökulut	-221 379	-126 217	-95 162	175	-313 917
Muut toimintakulut	-35 587	-26 660	-8 927	133	-72 131
TOIMINTAKATE	-21 315	14 623	-35 682	-146	98 578

Hautainhoitorahaston toimintakate oli -21 315 euroa. Toimintatuottojen talousarvion toteuma oli 141 % (ylitys 68 150 euroa) ja toimintakulujen 168 % (ylitys 104 089). Hautainhoitorahaston omistama asunto-osake Eteläkatu 10 B 46 myytiin, joka selittää toimintatuottojen ylityksen talousarvioon nähden. Vuonna 2024 myytiin asunto-osake Torikatu 9 A 7.

Maksutuotot määräaikaisten hoitojen osalta toteutuivat 98-prosenttisesti. Henkilöstökulut olivat yhteensä 221 379 euroa, mikä ylitti talousarvion 95 162 eurolla. Myös palveluiden ostot sekä aineet, tarvikkeet ja tavarat ylittivät talousarvion. Toimintakulujen ylitys talousarvioon nähden johtuu hoitokauden lopussa tehdystä tarkistuksesta, jossa tarkennettiin hoitosopimusten jakautumista hautainhoitorahaston ja hautainhoitorahaston 2.0 välillä. Talousarviota laadittaessa hoitosopimusten suhde näiden kahden hautainhoitorahaston välillä oli arvioitu eri tavalla.

Ainaishoitojen hoitovastuuosuus ainais- ja määräaikaishoidoista on 55 %.

Hautainhoitorahasto on ollut viime vuosina alikatteinen lukuun ottamatta vuotta 2024.

HHR 2.0	TP 2025	TA 2025	Yli/ali	T-%	TP 2024
Toimintatuotot	271 753	276 000	-4 247	98	-
Toimintakulut	-236 618	-276 000	39 382	86	-276
Henkilöstökulut	-185 924	-219 900	33 976	85	-
Muut toimintakulut	-50 694	-56 100	5 406	90	-276
TOIMINTAKATE	35 135	-	35 135		-276

HHR 2.0:n toimintatuotot olivat yhteensä 271 753 euroa ja toimintakulut 236 618 euroa. Toimintakate oli 35 135 euroa ylijäämäinen.

Henkilöstökulut olivat 185 924 euroa ja muodostivat merkittävimmän osan toimintakuluista. Muut toimintakulut olivat yhteensä 50 694 euroa. Kokonaisuutena HHR 2.0:n toiminta oli tilikaudella taloudellisesti ylijäämäinen.

TALOUSARVIOVUODEN 2025 TOIMINNALLISET TAVOITTEET

1. Ympäristötavoite: perennahoidoista tiedottaminen, perennahoitojen lisääminen määräaikaishoidoista 8 % hoidettavista haudoista
2. Kahden hautainhoitorahaston sujuva toiminta

TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI

1. Toteumavertailu määräaikaista perennahoidoista verrattuna vuoteen 2024: vuonna 2024 perennahoitoja oli 74 kpl ja 2025 vuonna 104 kpl, määräaikaista hoidoista perennahoitosten osuus oli 6,6 % (2024 vuonna 4,8 %)
2. Onnistunut käyttöönotto: Kaksi erillistä hautainhoitorahastoa otettiin käyttöön. Alkuvaiheessa järjestelmän perustamistoimenpiteet ja taloushallinnon viite- ja tilisiirtosuoritusten osalta työllistivät, että järjestelmä saatiin toimimaan.

Hautainhoidon toimistotyö oli kiireisintä maalis-huhtikuussa, jolloin hoitosopimukset laskutettiin. Yhteistyö työntekijöiden, yhteistyökumppaneiden ja yritysten kanssa oli monipuolista.

Hoitosopimuksissa käytettiin hoitokukkina pääasiassa begonian eri lajikkeita sekä kokeiltiin myös eri lajien sopivuutta hoitokukaksi. Kukat hankittiin Reetantarha-puutarhalta.

HENKILÖSTÖ

Hautainhoidon hoitotyö ajoittuu touko-syyskuulle ja silloin hoitotyötä varten palkatun henkilökunnan määrä on suurimmillaan. Toimintavuonna hautausmaiden kausi- ja kesätyöntekijöitä oli enimmillään 41 henkilöä ja lisäksi palkattiin nuoria yli 16-vuotiaita kesätyöntekijöitä kahdeksan henkilöä kuukauden mittaiseen työsuhteeseen. Hautausmailla oli myös harjoittelijoita ja työhön tutustujia. Hautausmaiden kausi- ja kesätyöntekijöiden työpanoksesta noin 45 % menee hautainhoitorahaston ylläpitoon.

Hautaustoimen päällikkö

- toimistosihteeri

Työnjohtaja Hauho-Lammi-Tuulos

- kausityöntekijä (6 kk) 8 hlöä
- kausityöntekijät (2–4 kk) 1 hlö
- hautausmaiden nuoret (yli 16-vuotiaat) kesätyöntekijät (4 viikkoa) 3 hlöä
- harjoittelija 1 hlöä

Kausityönjohtaja Hämeenlinna-Vanajan alue (8 kk)

- kausityöntekijät (6 kk) 22 hlöä
- kausityöntekijät (2–5 kk) 10 hlöä
- hautausmaiden nuoret (yli 16-vuotiaat) kesätyöntekijät (4 viikkoa) 5hlöä
- lisäksi harjoittelijoita ja TET-jaksolaisia 8 hlöä

HAUTAINHOITORAHASTO TULOSLASKELMA, RAHOITUSLASKELMA JA TASE

Tuloslaskelma

	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024 - 31.12.2024
Maksutuotot	157 112,11	431 325,63
Vuokratuotot	9 379,92	14 759,52
Muut toimintatuotot	69 158,35	38 540,58
TOIMINTATUOTOT	235 650,38	484 625,73
Palkat ja palkkiot	-178 365,94	-253 688,33
Henkilösivukulut	-43 053,09	-61 265,43
Henkilöstökulujen oikaisuerät	40,43	1 036,88
Henkilöstökulut	-221 378,60	-313 916,88
Palvelujen ostot	-9 569,33	-17 657,19
Vuokrakulut	-7 172,08	-9 520,20
Ostot tilikauden aikana	-18 845,86	-44 953,40
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-18 845,86	-44 953,40
TOIMINTAKULUT	-256 965,87	-386 047,67
TOIMINTAKATE	-21 315,49	98 578,06
Korkotuotot	2 051,61	0,00
Muut rahoitustuotot	0,00	1 923,29
Arvon muutokset sijoituksista	0,00	4 337,41
Muut rahoituskulut	0,00	-1 380,82
Rahoitustuotot ja -kulut	2 051,61	4 879,88
VUOSIKATE	-19 263,88	103 457,94
TILIKAUDEN TULOS	-19 263,88	103 457,94
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-19 263,88	103 457,94

Rahoituslaskelma

	2025	2024
Tulorahoitus	-88 422,23	64 917,36
Vuosikate	-19 263,88	103 457,94
Tulorahoituksen korjauserät	-69 158,35	-38 540,58
Investoinnit	79 540,93	55 000,00
Pysyvien vastaavien myyntitulot	79 540,93	55 000,00
VARS. TOIM. JA INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	-8 881,30	119 917,36
Antolainauksen lisäys	-500 000,00	0,00
Antolainauksen vähennys	500 000,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset	-505 803,35	61 975,69
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-308 355,29	6 713,33
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	-197 448,06	55 262,36
RAHOITUSTOIMINNAN NETTORAHAVIRTA	-505 803,35	61 975,69
RAHAVAROJEN MUUTOS	-514 684,65	181 893,05
Rahavarat kauden lopussa	395 742,63	910 427,28
Rahavarat 1.1.	910 427,28	728 534,23

Vastaavaa

	2025	2024
VASTAAVAA		
Osakkeet ja osuudet	18 390,11	28 772,69
Sijoitukset	18 390,11	28 772,69
Pysyvät vastaavat	18 390,11	28 772,69
Muut saamiset	3 673,73	0,00
Siirtosaamiset	304 681,56	0,00
Lyhytaikaiset saamiset	308 355,29	0,00
Saamiset	308 355,29	0,00
Rahat ja pankkisaamiset	395 742,63	910 427,28
Vaihtuvat vastaavat	704 097,92	910 427,28
VASTAAVAA	722 488,03	939 199,97

Vastattavaa

	2025	2024
VASTATTAVAA		
Ainaishoitotosopimusten pääomat	151 845,54	151 845,54
Ylijäämä, ed. tilikaudet	325 296,68	221 838,74
Tilikauden yli-/alijäämä	-19 263,88	103 457,94
Oma pääoma	457 878,34	477 142,22
Saadut ennakot	135 967,97	257 498,29
Pitkäaikainen vieras pääoma	135 967,97	257 498,29
Saadut ennakot	121 334,32	157 112,11
Ostovelat	502,48	53,98
Muut velat	0,00	41 209,49
Siirtovelat	6 804,92	6 183,88
Lyhytaikainen vieras pääoma	128 641,72	204 559,46
Vieras pääoma	264 609,69	462 057,75
VASTATTAVAA	722 488,03	939 199,97

Hautainhoitorahastoa ei kartuteta uusilla haudanhoitosopimuksilla. Uudet haudanhoitosopimukset tehdään hautainhoitorahastoon 2.0. Ainaishoitotosopimukset lakkauttaminen on mahdollista, kun tämän hautainhoitorahaston varat on käytetty loppuun.

HAUTAINHOITORAHASTO 2.0 TULOSLASKELMA, RAHOITUSLASKELMA JA TASE

Tuloslaskelma

	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024 - 31.12.2024
Maksutuotot	271 753,22	0,00
TOIMINTATUOTOT	271 753,22	0,00
Palkat ja palkkiot	-149 682,98	0,00
Henkilösivukulut	-36 267,79	0,00
Henkilöstökulujen oikaisuerät	26,96	0,00
Henkilöstökulut	-185 923,81	0,00
Palvelujen ostot	-15 526,43	-276,27
Ostot tilikauden aikana	-35 167,52	0,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-35 167,52	0,00
TOIMINTAKULUT	-236 617,76	-276,27
TOIMINTAKATE	35 135,46	-276,27
Korkotuotot	884,17	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut	884,17	0,00
VUOSIKATE	36 019,63	-276,27
TILIKAUDEN TULOS	36 019,63	-276,27
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	36 019,63	-276,27

Rahoituslaskelma

	2025	2024
Tulorahoitus	36 019,63	-276,27
Vuosikate	36 019,63	-276,27
VAR. TOIM. JA INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	36 019,63	-276,27
Muut maksuvalmiuden muutokset	153 100,39	289,24
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-682,39	0,00
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	153 782,78	289,24
RAHOITUSTOIMINNAN NETTORAHAVIRTA	153 100,39	289,24
RAHAVAROJEN MUUTOS	189 120,02	12,97
Rahavarat kauden lopussa	189 132,99	12,97
Rahavarat 1.1.	12,97	0,00

Vastaavaa

	2025	2024
VASTAAVA		
Siirtosaamiset	682,39	0,00
Lyhytaikaiset saamiset	682,39	0,00
Saamiset	682,39	0,00
Rahat ja pankkisaamiset	189 132,99	12,97
Vaihtuvat vastaavat	189 815,38	12,97
VASTAAVAA	189 815,38	12,97

Vastattavaa

	2025	2024
VASTATTAVAA		
Ylijäämä, ed. tilikaudet	-276,27	0,00
Tilikauden yli-/alijäämä	36 019,63	-276,27
Oma pääoma	35 743,36	-276,27
Saadut ennakot	106 029,66	0,00
Pitkäaikainen vieras pääoma	106 029,66	0,00
Saadut ennakot	35 343,22	0,00
Ostovelat	412,22	269,24
Muut velat	7 341,60	0,00
Siirtovelat	4 945,32	20,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	48 042,36	289,24
Vieras pääoma	154 072,02	289,24
VASTATTAVAA	189 815,38	12,97

Yhteinen kirkkovaltuusto on kokouksessaan 19.9.2024 vahvistanut Hautainhoitorahasto 2.0:n perustamisen sekä hyväksynyt Hautainhoitorahasto 2.0:n säännöt ja sopimusehdot. Hautainhoitorahastoon 2.0 kirjataan uudet haudanhoitosopimukset 1.1.2025 alkaen.

HHR

Hoidettavat haudat (kpl)

	2025	2024	2023
ainaishoitosopimukset	1 547	1 547	1 547
50 v	29	31	50
30 v	-	1	1
20 v	-	-	1
10 v	1	1	1
5-vuotissopimukset	1 241	1 551	1 453
1-vuotissopimukset	-	1 868	1 981
Laskennallinen hoitovastuu	2 818	4 999	5 034

Hoitovastuut

	2025			2024			2023		
	lkm	vuotta jälj.	hoitovastuu	lkm	vuotta jälj.	hoitovastuu	lkm	vuotta jälj.	hoitovastuu
Ainaishoidot	1547	5	7735	1547	5	7735	1547	5	7735
50 v	29	5	145	31	5	155	50	5	250
30 v	0	5	0	1	5	5	1	5	5
20 v	0	5	0	0	5	0	1	5	5
10 v	1	5	5	1	5	5	1	5	5
	304	1	304	289	1	289	276	1	276
	324	2	608	304	2	578	289	2	552
	324	3	972	324	3	912	304	3	867
	0	4	0	324	4	1296	324	4	1216
YHTEENSÄ	2 529		9 769	2 821		10 975	2 793		10 911

Laskelma rahaston hoitovastuiden määrästä 31.12.

	2025	2024	2023
Toimintakulut	256 965,87	386 047,67	423 172,54
/Hoidettavien hautojen lkm	2 818	4 999	5 034
=Yhden haudan laskennallinen hoitokustannus	91,19	77,22	84,06
*Jäljellä olevat hoitosopimusvuodet	9 769	10 975	10 911
Laskennallinen hoitovastuu	890 808,94	847 544,14	917 210,09

*Laskelmiin on otettu laskentaperiaatteiden jatkuvuuden takia mukaan myös ainaishoitosopimukset. Tietojen ollessa osittain vielä manuaalisia, on 10–50 vuoden sopimusten sekä ainaishoitosopimusten jäljellä oleva aika laskettu 5 vuoden mukaisesti.

Laskelma hautainhoitorahaston yli- tai alikatteisuudesta

	2025	2024	2023
HHR varat	722 488,03	939 199,97	780 479,67
-Laskennallinen hoitovastuu	- 890 808,94	- 847 544,14	- 917 210,09
Laskennallinen yli-/alicate	- 168 320,91	91 655,83	- 136 730,42

HHR 2.0

Hoidettavat haudat (kpl)

	2025
5-vuotissopimukset	276
1-vuotissopimukset	1763
Laskennallinen hoitovastuu	2039

Hoitovastuut viisivuotisista hoidoista

	2025		
	lkm	vuotta jälj.	hoitovastuu
		1	-
		2	-
		3	-
v.2025 hoitosopimukset	276	4	1104
YHTEENSÄ	276		1 104

Laskelma rahaston hoitovastuiden määrästä 31.12.

	2025
Toimintakulut	236 617,76
/Hoidettavien hautojen lkm	2 039
=Yhden haudan laskennallinen hoitokustannus	116,05
*Jäljellä olevat hoitosopimusvuodet	1 104
	128
Laskennallinen hoitovastuu	114,77

Laskelma hautainhoitorahaston yli- tai alikatteisuudesta

	2025
HHR varat	189 815,38
	- 128
-Laskennallinen hoitovastuu	114,77
Laskennallinen yli-/alicate	61 700,61

LUKUMÄÄRÄTIETOJA VUONNA 2025

Hoitosopimukset		ainais- hoito	1v.	5v.	perenna	10 v.	20v.	30v.	50v.	yhteensä
Ahvenisto	2025	1114	713	420	33					2280
	2024	1114	746	437	22					2319
	2023	1114	761	431	13					2319
	2022	1114	861	356						2331
	2021	1114	879	454						2447
Vanaja	2025	164	175	214	13					566
	2024	164	225	200	13					602
	2023	164	233	169	5					571
	2022	164	250	138						552
	2021	164	246	171						581
Vuorentaka	2025		356	271	23					650
	2024		347	276	15					638
	2023		407	266	11					684
	2022		448	234						682
	2021		457	301						758
Renko	2025	13	65	124	8					210
	2024	13	78	128	7					226
	2023	13	79	133	6					231
	2022	13	89	114			1			217
	2021	13	95	142			1		1	252
Kalvola	2025	53	80	112	7				28	280
	2024	53	76	116	5				29	279
	2023	53	76	109	3		1		29	271
	2022	53	80	102			2		29	266
	2021	53	80	102			9		29	273
Hauho	2025	41	123	126	10	1				301
	2024	41	126	126	8	1				302
	2023	41	134	119	7	3				304
	2022	41	158	101		3				303
	2021	41	148	129		6				324
Lammi	2025	42	195	155	10				1	403
	2024	42	212	157	4				2	417
	2023	42	232	147	1				21	443
	2022	42	231	123					52	448
	2021	42	251	126					94	513
Tuulos	2025	120	56	34						210
	2024	120	58	37				1		216
	2023	120	59	32				1		212
	2022	120	54	34				1		209
	2021	120	53	34				1		208

		ainais- hoito	1 v.	5 v.	perenna	10 v.	20 v.	30 v.	50 v.	yhteensä
Yhteensä	2025	1547	1763	1456	104	1			29	4900
	2024	1547	1868	1477	74	1		1	31	4999
	2023	1547	1981	1406	47	3	1	1	50	5036
	2022	1547	2171	1202		4	2	1	82	5009
	2021	1547	2201	1478		8	9	1	124	5368
	HHR	1547	-	1241		1	-	-	29	2818
	HHR 2.0	-	1763	276						2039
		1547	1763	1517	-	1	-	-	29	4857

5 Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

Hämeenlinnan seurakuntayhtymän tilinpäätös vuodelta 2025 on hyväksytty yhteisen kirkkoneuvoston kokouksessa 12.3.2026.

Kimmo Reinikainen
puheenjohtaja

Aulis Ansaharju
varapuheenjohtaja

Mikko Hietä

Riitta Hietanen

Teppo Hänninen

Liisa Ilonen-Teivonen

Ahti Isomöttönen

Juha Isosuo

Kylli Kylliäinen

Outi Pänkäälä

Satu Suonperä

Kirsti Suoranta

Sara Syyrakki

Pasi Tervasmäki

Marita Tuomi

Rami Jokinen, seurakuntayhtymän talous- ja hallintojohtaja, yhteisen kirkkoneuvoston sihteeri

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Tampereella sähköisen allekirjoituksen päivämääränä

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Mari Säynätjoki JHT, KHT

6 Luettelot ja selvitykset

6.1 Luettelo kirjanpitolajeista ja tositteiden lajeista

Kassa ja muistiotositteet

AB	Automaattikirjaus
K1	Kirjanpitoliihtymä tarj.laskut
SA	KIPA:n muistiotosite/pääkirjatosite
SK	Seurakuntayhtymän muistiotosite/pääkirjatosite
SZ	Peruutusmuistio
T1	Maksuliikenneohjelman tiliöinti
SE	Sisäiset erät (vyörytys)
TO	Tiliote

Pysyvät vastaavat

AA	Pysyvien vastaavien kirjaus
AF	Poistokirjaukset
AZ	Purku pysyviin vastaaviin

Myyntilaskut

DA	Asiakastosite
DG	Asiakkaat – hyvitys
DZ	Asiakkaat – maksukirjaus
MV	Maksuvapautukset
RV	Laskun siirto (KIPA:n järjestelmän lasku)
ZD	Luottotappio

Ostolaskut

TM	Matkalaskut – ostoreskontra
KA	Toimittajatosite
KG	Toimittajat – hyvitys
KR	Toimittajat – lasku
KZ	Toimittajat – maksu

Palkat

PV	Lomapalkkavaraus
P1	Palkat – verokäsittely

6.2 Selvitys kirjanpitokirjojen ja tositteiden säilytystavoista

Pysyvästi säilytettävät asiakirjat: tilinpäätös sekä tilintarkastuskertomus

Päivä- ja pääkirjat säilytetään sähköisesti pdf-tiedostoina.

Tililuettelo säilytetään sähköisesti kirkon palvelukeskuksen järjestelmässä ja pdf-tiedostona.

Tilinpäätös ja tase-erittelyt säilytetään sähköisesti pdf-tiedostoina ja paperitulosteina.

Sähköisenä Kirkon Palvelukeskuksen SAP-järjestelmässä ja varmuuskopioilla

7 Määritelmät

Tuloslaskelman tunnusluvut

Toimintatuottojen osuus toimintakuluista, %

$$= 100 \times \text{Toimintatuotot} / \text{Toimintakulut}$$

Tunnusluku osoittaa, miten paljon seurakuntayhtymän toimintakuluista on katettu toimintatuotoilla.

Vuosikatteen osuus poistoista, %

$$= 100 \times \text{Vuosikate} / \text{Poistot}$$

Tunnusluku kertoo, miten suuri osuus poistoista kyetään kattamaan vuosikatteella. Vuosikatteen tulisi olla yhtä suuri tai suurempi kuin poistot.

Käytännössä vuosikatteen tulisi riittää korvausinvestointeihin.

Vuosikate, euroa/jäsen

Vuosikatteen euromäärää seurakuntien jäsentä kohden käytetään tunnuslukuna tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Tunnuslukua laskettaessa vuosikate jaetaan seurakuntien väkiluvulla tilikauden päättyessä.

Rahoituslaskelman tunnusluvut

Investointien tulorahoitusprosentti, %

$$100 \times \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$$

Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan investointimenoja (brutto), joista on vähennetty Kirkon keskusrahastolta ja muilta ulkopuolisilta tahoilta saadut rahoitusosuudet investointeihin. Investointien tulorahoitus kertoo, kuinka monta prosenttia investointien omahankintamenoista on rahoitettu tilikauden tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, joka on jäänyt rahoitettavaksi pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntituloilla, lainarahoituksella tai rahavarojen määrää vähentämällä.

Rahavarojen riittävyys, pv

$$365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$$

Rahavarat 31.12. = Rahoitusarvopaperit + Rahat ja pankkisaamiset.

Kassasta maksut tilikauden aikana = Toimintakulut + - Verotuskulut + Kirkon rahastomaksut + Korkokulut + Muut rahoituskulut + Rahoituslaskelman investointimenot (brutto) + Antolainojen lisäys + Pitkääaikaisten lainojen lyhennykset.

Seurakuntayhtymän maksuvalmiutta kuvataan laskemalla rahavarojen riittävyys päivinä. Tunnusluku ilmaisee, miten monen päivän maksut voitaisiin maksaa seurakuntayhtymän rahoitusarvopapereilla sekä pankkitilien varoilla tilinpäätöspäivänä.

Taseen tunnusluvut**Omavaraisuusaste, %**

$= 100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero} + \text{Vapaaehtoiset varaukset} - \text{Ainaishoitosisopimusten pääomat}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Toimeksiantojen pääomat} - \text{Saadut ennakot})$

Koko pääoma = Taseen loppusumma

Saadut ennakot = Pitkä- ja lyhytaikaiset saadut ennakot.

Omavaraisuusaste mittaa seurakunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Omavaraisuusasteen tulisi olla > 50 %.

Rahoitusvarallisuus, euroa/jäsen

$= (\text{Saamiset} + \text{Rahoitusarvopaperit} + \text{Rahat ja pankkisaamiset} - \text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Jäsenmäärä}$

Saamiset = Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset mukaan luettuina siirto- ja muut saamiset

Jäsenmäärä = seurakuntien läsnä oleva jäsenmäärä tilikauden lopussa.

Tunnusluku osoittaa likvidien varojen riittävyyden vieraan pääoman takaisinmaksuun. Rahoitusomaisuuden ja vieraan pääoman positiivinen erotus osoittaa sen määrän, joka rahoitusomaisuudesta jäisi jäljelle, jos vieras pääoma maksettaisiin pois. Seurakuntayhtymän rahoitusvarallisuuden tulisi olla vierasta pääomaa suurempi.

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

$= 100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Käyttötulot = Tilikauden toimintatuotot + Verotulot + Valtionrahoitus + Kirkon keskusrahaston antamat verotulojen täydennysavustukset, harkinnanvaraiset toiminta-avustukset ja muut toiminta-avustukset (pl. rakennusavustukset)

Mikäli toiminta-avustusten osuus käyttötuloista on suuri, tunnusluku suositellaan laskettavaksi myös ilman saatuja toiminta-avustuksia.

Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, miten monta prosenttia seurakuntayhtymän käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku seurakuntien välisessä vertailussa, koska pysyviin vastaaviin kuuluvien hyödykkeiden ikä tai poistomenetelmä ei vaikuta tunnusluvun arvoon.

Kriisiytyvän seurakunnan mittarit

Talouden mittarit

Tilikauden tulos ilman kertaluonteisia erä negatiivinen kahtena perättäisenä vuotena

Edellisten vuosien ylijäämä menossa alijäämäiseksi, eikä sen kattamista kolmen seuraavan vuoden aikana voida laskelmin osoittaa ilman kertaluontoisten erien tai metsänhoitosuunnitelman ylittävän myynnin toteutumista

Maksuvalmius alle 90 päivää tai heikkenee kolmena perättäisenä vuotena

Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista kasvaa kolmena perättäisenä vuotena

8 Seurakuntavertailu

2025	Vaasa	Rovaniemi	Hämeenlinna	Lappeenranta	Joensuu	Seinäjoki
jäsemäärä	43 975	44 101	44 689	46 831	47 430	49 790
Kirkollisvero-%	1,40	1,40	1,30	1,40	1,50	1,60
Kirkollisverotuotto / jäsen	321	288	296	290	285	335
Henkilöstökulut/ toimintakulut	60 %	61 %	56 %	53 %	60 %	59 %
Investointien tulorahoitusaste	159 %	101 %	37 %	120 %	709 %	49 %
Omavaraisuusaste	88 %	80 %	92 %	93 %	85 %	80 %
Lainakanta, €/jäsen	47	85	-	-	57	110
Rahoitusvarallisuus, €/jäsen	451	35	318	248	264	1
Rahavarojen riittävyys, pv	478	120	279	231	368	113

Hämeenlinnan seurakuntayhtymän kirkollisvero-% on kokoluokkansa alhaisin. Myös investointien tulorahoitusaste on alhaisin.



Joka on vähimmässä luotettava, se on luotettava paljossakin, ja joka on vähimmässä vilpillinen, se on vilpillinen myös paljossa.

Luukas 16:10

HÄMEENLINNAN[†]
SEURAKUNNAT